



# Informe Mensual del Mercado Laboral

Tendencias de empleo en 2016

Mayo  
2016

# INFORME MENSUAL DEL MERCADO LABORAL

FEDESARROLLO

DIRECTOR EJECUTIVO

Leonardo Villar

SUBDIRECTORA

Natalia Salazar

DIRECTORA DE ANÁLISIS MACROECONÓMICO Y SECTORIAL

Camila Pérez

ANALISTAS ECONÓMICOS

Viviana Alvarado

Diego Auvert

María Paula Contreras

Carlos Antonio Mesa

Juan Andrés Páez

Andrés Pinchao

Alejandro Rueda

ACRIP

DIRECTORA EJECUTIVA

Adriana España Ardila

JUNTA DIRECTIVA

Carlos Guillermo Schmidt | Presidente

Juan Carlos Álvarez | Vicepresidente

Luis Geovanny Cujar

Isabel Rocío Velosa

Caio Bittencourt

Gladys Vega Valencia

Eduardo Lleras

Germán Paris

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Consuelo Lozano

Formas Finales Ltda.

[mconsuelolozano@hotmail.com](mailto:mconsuelolozano@hotmail.com)

IMPRESIÓN

Gráficas Ducal Ltda.



Carrera 7 No. 73-55

Piso 2 | Oficina 202 | PBX: 540 20 20

[www.acrip.org](http://www.acrip.org) | Bogotá D.C., Colombia

# EDITORIAL: TENDENCIAS DE EMPLEO EN 2016\*

## Introducción

Pese a la desaceleración que viene registrando la economía colombiana desde 2015, el mercado laboral mantuvo un comportamiento favorable durante gran parte del año pasado. Sin embargo, algunos de los principales indicadores han mostrado un ligero deterioro en lo corrido de 2016 y se observa una disminución importante en el ritmo de creación de empleo.

En términos de generación de empleo sectorial, las cifras muestran que en 2016 la creación de empleo ha estado liderada por aquellas ramas de actividad que jalonan el crecimiento, como comercio y servicios. Para el caso de la industria manufacturera, como se explica en detalle en más adelante, se observa cierta inconsistencia entre los datos laborales registrados por las encuestas de hogares del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), en las cuales se observa una notable reducción, y las cifras sectoriales presentadas por la misma entidad sobre la base de la Muestra Mensual Manufacturera, las cuales son claramente positivas.

El objetivo del presente editorial es analizar las tendencias de los principales indicadores del mercado laboral colombiano en lo corrido del 2016, haciendo énfasis en la tasa de desempleo y el nivel de ocupación, así como en algunas medidas de la calidad del empleo, como la informalidad y el subempleo. De igual forma, se describe en detalle el comportamiento sectorial del empleo y, tomando como referencia los pronósticos de Fedesarrollo, se presentan algunas consideraciones sobre lo que esperamos para el resto del año.

## Evolución del mercado laboral

Como se mencionó en el *Informe del Mercado Laboral (IML)* de septiembre de 2015, en la última década el mercado laboral

colombiano registró un avance importante en materia de reducción del desempleo. A lo largo del 2015 esta tendencia se mantuvo y la tasa de desempleo promedio a nivel nacional cerró ese año en 8,9%, la cifra más baja registrada en los últimos 15 años. Sin embargo, en lo corrido de 2016 este indicador se ha deteriorado y en abril se ubica en 10,3%, 0.5 pps por encima del valor registrado en el mismo mes de 2015 (9,8%).

El mayor deterioro se evidenció en enero (Gráfico 1), mes en el cual la tasa de desocupación a nivel nacional se ubicó en 11,9%, lo que representó un aumento de 1,1 pps con respecto al mismo mes de 2015. Por su parte, la tasa de desempleo en las 13 ciudades principales presentó un aumento aún mayor, al pasar de 11,8% en enero de 2015 a 14,1% a comienzos de este año. No obstante, en los meses siguientes se observa una recuperación importante en el indicador que para abril se ubica en 9% a nivel nacional y 9,1% para 13 ciudades, niveles incluso inferiores a los registrados en abril del año anterior.

De esta forma, si bien el inicio del 2016 estuvo acompañado por un fuerte aumento en el desempleo, las cifras más recientes presentan un comportamiento más favorable que vuelve a situar en abril la tasa de desocupación en un dígito. Sin embargo, es importante tener en cuenta que el comportamiento evidenciado en los últimos dos meses puede estar relacionado en parte con el efecto de la Semana Santa que este año tuvo lugar a mediados de marzo y el año pasado, entre marzo y abril.

La tendencia favorable del desempleo en los meses recientes no se ha reflejado de la misma forma en la tasa de desempleo juvenil (Gráfico 2). Por el contrario, este indicador ha presentado un aumento considerable en el primer trimestre de 2016, tanto a nivel nacional como en las 13 principales ciudades. Durante el

\* La elaboración de este informe contó con la colaboración de María Paula Contreras y Natalia Navarrete.

Gráfico 1. Evolución de la tasa de desempleo



Fuente: DANE.

Gráfico 2. Evolución de la tasa de desempleo juvenil\*



\* Trimestre móvil finalizado en el mes de referencia.

Fuente: DANE.

primer trimestre del año, la tasa de desempleo para la población entre 14 y 28 años se ubicó a nivel nacional en 18,0%, lo que representa un aumento de 1,8 pps respecto al mismo periodo de 2015.

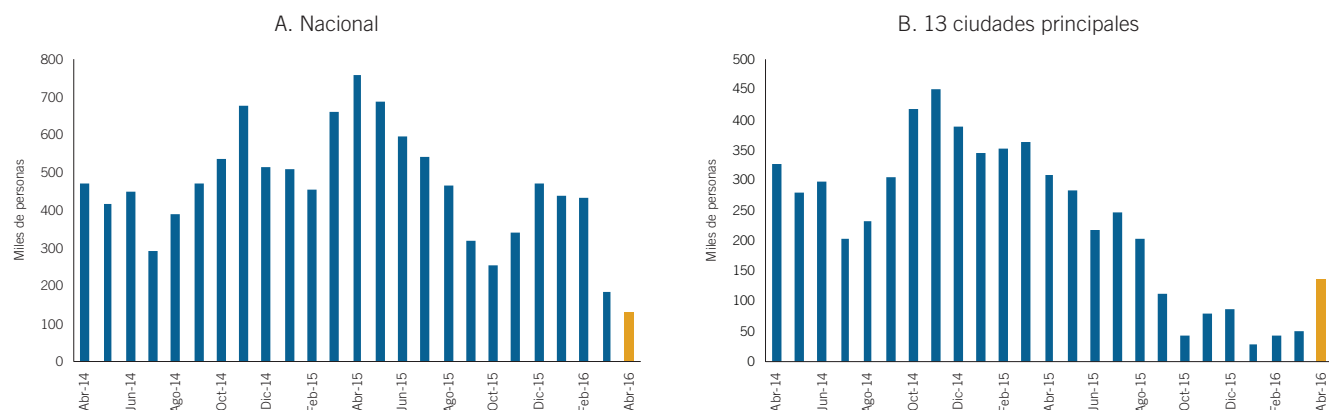
Por su parte, el indicador para las 13 ciudades mostró un incremento menor de 1,0 pps con respecto a lo registrado en el primer trimestre del año anterior. Lo anterior sugiere que los jóvenes podrían ser quienes están enfrentando de forma más directa los efectos de la desaceleración económica.

Por otra parte, la tasa de ocupación se ubicó en 2015 en 59%, lo que representa un aumento de 0,6 pps con respecto al 2014. En lo corrido del año a abril, la tasa de ocupación a nivel nacional

se ubica en 57,6% mientras que en las 13 ciudades principales se ubica en 60,3%, lo que en ambos casos representa una caída de 0,4 pps con respecto al mismo periodo del 2015.

En cuanto a la generación de empleo, en lo corrido enero-abril de 2016, el total de ocupados en Colombia se incrementó en 165 mil respecto al mismo periodo del año anterior. Si bien eso sugiere un comportamiento positivo, se observa una importante desaceleración en el ritmo de creación de empleos respecto a 2015, cuando en promedio se generaron 514 mil empleos. En las 13 principales ciudades la pérdida de dinamismo fue más marcada a finales de 2015 y comienzos de 2016, pero se presenta una recuperación en abril. Otra de las variables clave para medir el desempeño del mercado laboral es la informalidad, pues

**Gráfico 3.** Variación anual en el número de ocupados  
(Trimestre móvil)



Fuente: DANE.

permite analizar la calidad del empleo que se está generando. Pese a que la generación de empleo formal se mantiene en niveles positivos, desde abril de 2015 ha moderado su ritmo de crecimiento respecto a años anteriores, comportamiento que se mantiene en la actualidad.

Por su parte, aunque la proporción de empleo informal con respecto al empleo total presenta un leve aumento en los primeros meses del año, se ubica en 47,5% en el trimestre móvil febrero - abril, la cifra más baja registrada para ese período en los últimos 10 años. Además, el crecimiento del empleo informal se redujo de forma significativa en lo corrido del año frente al mismo periodo del año anterior: mientras que en el periodo enero-abril de 2015 la expansión del empleo informal fue de 2,2%, en el

mismo periodo de 2016 se observó una contracción de 1,5% en este indicador.

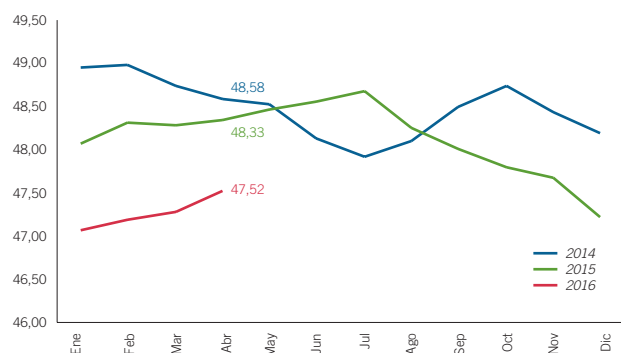
Finalmente, la medida más amplia de subempleo ha mostrado una reducción de 0,3 pps en los primeros meses del año con respecto al mismo periodo del 2015, ubicándose en 27,9% en lo corrido del año abril. Esta medida refleja una leve mejora en la percepción que tienen los trabajadores sobre sus condiciones laborales actuales.

### Comportamiento sectorial del empleo

Para poder analizar con mayor detalle qué tanto se ha visto afectada en el 2016 la evolución del mercado laboral a la luz de la desaceleración económica y conocer cuál es la tendencia que se espera para el resto del año, es preciso examinar el comportamiento reciente de la generación de empleo en cada uno de los sectores de la economía.

Al respecto es importante señalar que si bien en la mayoría de sectores los datos de crecimiento del empleo que se obtienen con base en las encuestas de hogares del DANE están en línea con los datos reportados en las encuestas sectoriales, en actividades como la industria las cifras presentan una aparente contradicción y no parecen reflejar lo que ocurre con la actividad productiva. Teniendo en cuenta lo anterior, a continuación se presenta en mayor detalle un análisis de los datos al interior de cada sector.

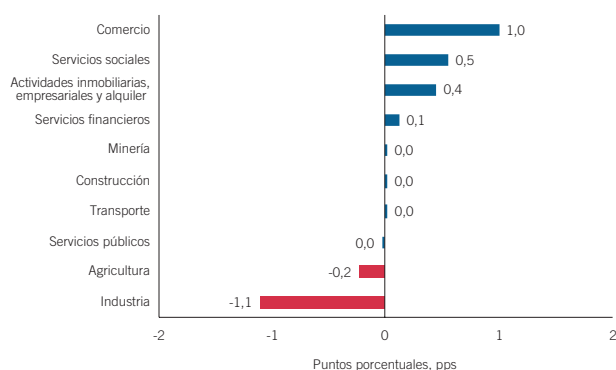
**Gráfico 4.** Empleo informal como proporción del empleo total\*



\* Trimestre móvil finalizado en el mes de referencia.  
Fuente: DANE.

De acuerdo con las cifras de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) del DANE, durante el primer trimestre del año los sectores que concentraron la mayor cantidad de empleo a nivel nacional fueron: Comercio (28.2%), Servicios comunales (19,3%), Agricultura (16%) e Industria manufacturera (11%). Por su parte, los sectores que más contribuyeron al crecimiento del empleo entre el primer trimestre de 2016 y el mismo periodo del año anterior son: Comercio, hoteles y restaurantes (1,0 pps); servicios comunales, sociales y personales (0,5 pps) y actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler (0,4 pps). En contraposición, los sectores que menos contribuyeron fueron la industria manufacturera y agricultura.

■ Gráfico 5. Contribución sectorial al crecimiento del empleo total\*



\* Las cifras corresponden al crecimiento enero-marzo de 2016 frente al mismo periodo de 2015.

Fuente: DANE.

De acuerdo con estas cifras, el comercio se mantiene como uno de los sectores de mayor dinamismo en términos de generación de empleo, con un crecimiento de 3,7% frente al mismo periodo del año anterior. A partir de los datos de la Encuesta Mensual de Comercio al por menor y Comercio de Vehículos (EMCM) se observa que excluyendo combustibles y vehículos, aunque las ventas del comercio minorista mantienen una dinámica favorable en el primer trimestre del año, han moderado su ritmo de crecimiento con respecto al mismo periodo de 2015. Esta pérdida de dinamismo se ha visto reflejada en un menor ritmo de crecimiento en el nivel de empleo, el cual pasó de 5,5% en el primer trimestre de 2015 a 2,5% en el mismo periodo del año en curso.

Por su parte, el sector hotelero en particular ha mostrado un dinamismo muy favorable en los primeros meses del 2016.

Para el primer trimestre del año, los ingresos totales del sector presentaron un crecimiento anual promedio de 11%, superior en 2,7 pps al crecimiento del año anterior. Dado el carácter intensivo del sector en mano de obra, esta situación se ha visto reflejada en un crecimiento de 3,1% en el empleo durante ese periodo. Para finales de 2016, en Fedesarrollo esperamos que este sector mantenga un ritmo de crecimiento favorable, en línea con la depreciación del tipo de cambio y un consecuente impulso al turismo y comercio interno.

Otro sector clave en la generación de empleo en el país es el de servicios. De acuerdo con las cifras de la Encuesta Trimestral de Servicios, en el primer trimestre de 2016 los ingresos nominales del sector crecieron 13,3% con respecto al mismo periodo del año anterior. Del mismo modo, el personal ocupado creció 2,1% en relación al primer trimestre de 2015. Las actividades en las cuales se presentaron los mayores incrementos en el nivel de ocupación fueron: producción de películas cinematográficas y programas de televisión (22,4%) y desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos (12,7%). En Fedesarrollo esperamos que en 2016 el sector de servicios presente un crecimiento favorable aunque inferior al del año anterior, lo cual afectaría en cierta medida los niveles de ocupación.

La agricultura también ha sido uno de los sectores que concentra gran cantidad de empleo en el país, sin embargo en el primer trimestre del año no contribuyó a la generación de puestos de trabajo. En este periodo el empleo en este sector cayó 1,4% con respecto al mismo periodo del año anterior. Lo anterior es consistente con el menor dinamismo que ha mostrado la producción sectorial en los primeros meses del año, pasando de un crecimiento de 2,2% en el primer trimestre de 2015 a un crecimiento de 0,7% en el mismo periodo del año en curso. Este menor dinamismo se explica principalmente por el efecto de factores como el Fenómeno del Niño, que afectó el área sembrada y el rendimiento de las cosechas en el primer semestre del año y por el encarecimiento de los insumos importados. En Fedesarrollo esperamos que para todo 2016 el sector agrícola crezca a tasas inferiores a las observadas en años anteriores.

La construcción por su parte, además de generar cerca del 6% del empleo total en el país se ha caracterizado en los últimos

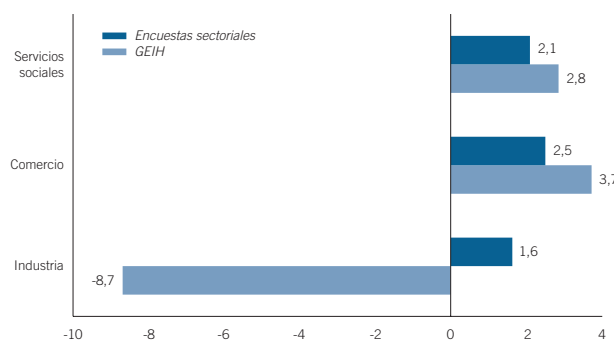
años por ser uno de los motores de crecimiento de la economía nacional. En el primer trimestre de 2016, el sector creció 5,2% respecto al mismo periodo de 2015, explicado fundamentalmente por la construcción de edificaciones (10,9%). A pesar de este dinamismo, en el primer trimestre del año el empleo en el sector creció únicamente 0,2% con respecto al mismo periodo de 2015. En Fedesarrollo esperamos que la construcción se mantenga como uno de los principales motores de crecimiento de la economía colombiana, con su consecuente generación de empleo. Sin embargo, el crecimiento que estimamos para 2016 se encuentra levemente por debajo del observado en 2015, pues el sector se vería afectado por una moderación en la construcción, especialmente en el caso de obras civiles. Lo anterior responde al hecho de que se trata del primer año de gobierno de los entes territoriales, lo que hace que mucho de sus proyectos estén en fase de planeación, y al menor dinamismo que han presentado los proyectos de infraestructura 4G con respecto a lo que se preveía anteriormente.

Por su parte, el sector minero se ha visto principalmente afectado por la caída en el precio de los *commodities* y desde el año pasado presentó un crecimiento anual moderado. Durante el primer trimestre de 2016 esta actividad económica presentó una contracción de 4,6% frente al mismo periodo del año anterior. Para finales del año, se espera que la minería presente una contracción importante como consecuencia de una menor producción de petróleo, en línea con una menor inversión y una menor producción de carbón. Sin embargo, a diferencia de otros sectores, la minería es una actividad que se caracteriza por una

baja intensidad en la generación de empleo, por lo que este bajo desempeño minero no afecta de forma tan importante el comportamiento del mercado laboral en su conjunto.

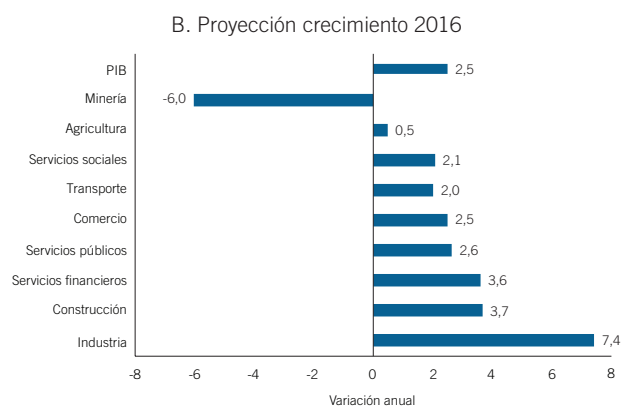
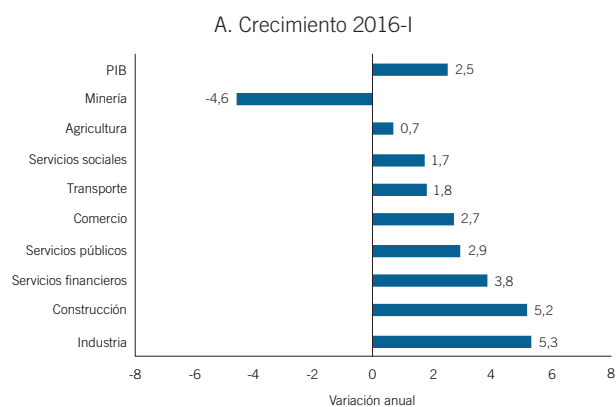
Finalmente, en el caso de la industria llama particularmente la atención que a pesar de la recuperación que mostró la producción en el primer trimestre del año, según las cifras de la GEIH el sector habría sido el principal destructor de empleo. En contraste, de acuerdo con las cifras de la Encuesta Mensual Manufacturera (EMM) del DANE, en lo corrido del año a marzo, el personal ocupado en la industria presentó una variación positiva de 1,6% con respecto al mismo periodo del 2015, lo cual refleja de forma más consistente el comportamiento de la actividad productiva (Gráfico 6). En particular, el empleo industrial muestra tasas de

■ Gráfico 6. Comparación datos de empleo GEIH y encuestas sectoriales\*



\* Las cifras corresponden al primer trimestre de 2016.  
Fuente: DANE.

■ Gráfico 7. Crecimiento del PIB



Fuente: DANE. Cálculos Fedesarrollo.

crecimiento positivas en 24 de los 39 subsectores representados por la muestra, en los cuales se destacan: la fabricación de artículos de viaje, bolsos de mano y artículos similares en cuero, industrias básicas de metales preciosos y no ferrosos y elaboración de bebidas.

Adicionalmente, el módulo trimestral de la Encuesta de Opinión Empresarial (EOE) elaborada por Fedesarrollo que indaga acerca de las expectativas que tienen los empresarios sobre el nivel de empleo en el sector industrial, mostró que en el primer trimestre del año, las expectativas de empleo para los próximos meses se incrementaron con respecto al trimestre anterior, pero se ubicaron en un nivel inferior al del mismo periodo de 2015. Estos resultados sugieren que la mayoría de encuestados podría aumentar en los próximos tres meses la contratación de personal adicional, aunque a un menor ritmo de lo observado en el 2015. Para el cierre de 2016 esperamos que la industria manufacturera sea el principal componente que dinamice la economía, en la medida en que la depreciación consolide las ganancias en competitividad para exportar y ante todo para sustituir importaciones. En este sentido, se esperan efectos positivos y significativos sobre el nivel de empleo en el sector.

## Consideraciones finales

Si bien la tasa de desempleo mantuvo una tendencia favorable en el 2015 cerrando en niveles de 8,9%, en los primeros meses de 2016 este indicador ha comenzado a deteriorarse situándose en algunos meses por encima de dos dígitos. De forma similar, aunque la creación de empleo se mantiene en niveles positivos, se observa una importante pérdida de dinamismo que puede estar reflejando la desaceleración de la economía.

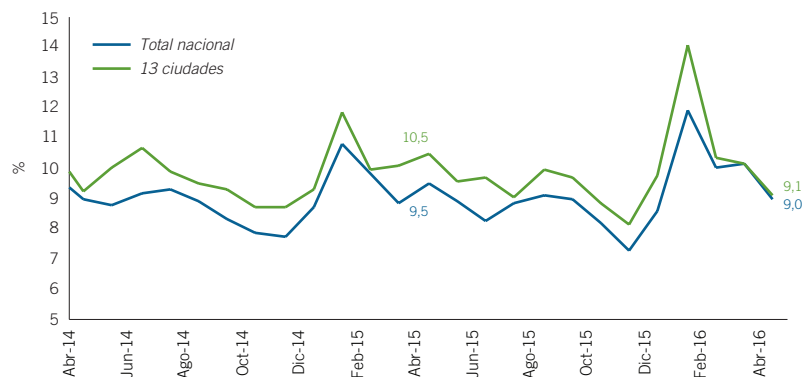
El deterioro es más pronunciado al considerar la tasa de desempleo juvenil, indicador que ha presentado un aumento considerable en el primer trimestre de 2016, tanto a nivel nacional como en las 13 principales ciudades.

En lo referente a la generación de empleo por sectores, las cifras sugieren que en términos generales el comportamiento del empleo sectorial refleja lo que ocurre con la actividad productiva y que pese a la desaceleración la mayoría de empresas han mantenido su ocupación en niveles positivos y crecientes. Sin embargo, se observa una aparente contradicción alrededor de los datos laborales de la industria, situación que dificulta el análisis.



## COYUNTURA DEL MERCADO LABORAL

■ **Gráfico 1.** Tasa de desempleo nacional y 13 ciudades principales

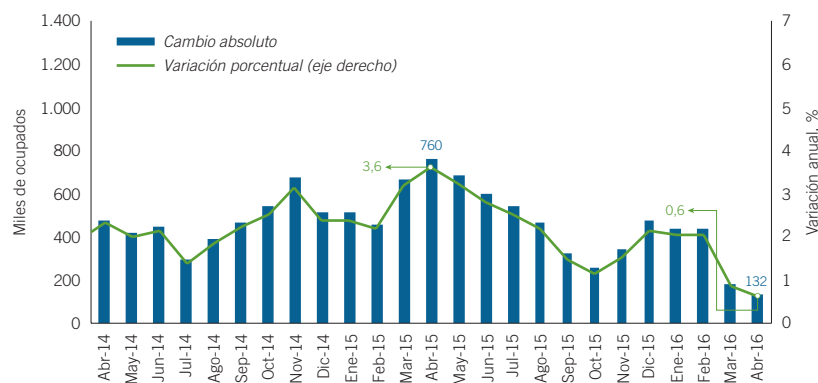


Fuente: DANE.

El desempleo se situó en 9,0% en el mes de abril, una reducción de 0,5 puntos porcentuales (pps) respecto al mismo mes de 2015.

Para las 13 ciudades principales la tasa de desempleo fue de 9,1%. Dicha cifra representa una disminución de 1,4 pps respecto al dato de abril del año anterior, lo que implica una reversión importante en el deterioro que exhibió a comienzos del año.

■ **Gráfico 2.** Cambio anual en el total nacional de ocupados (Trimestre móvil)

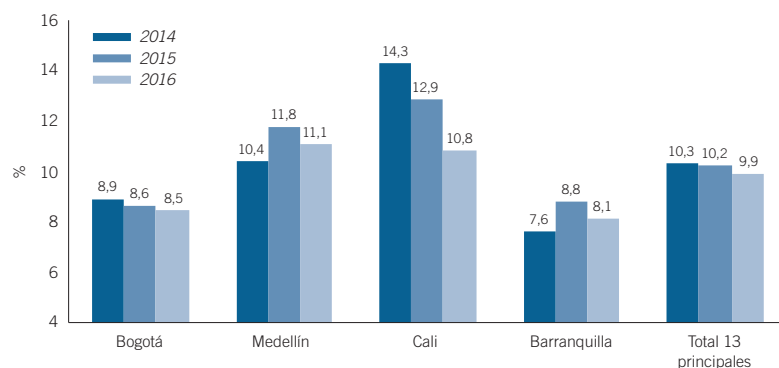


Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en cifras del DANE.

Durante el trimestre febrero-abril, el total de ocupados en Colombia se incrementó en 132 mil respecto al mismo período del año anterior, equivalente a una variación anual de 0,6%.

Si bien es positivo, ese crecimiento en el empleo es inferior al que venía observándose en los últimos años, lo cual es consistente con la desaceleración de la economía en el primer trimestre del año.

■ **Gráfico 3.** Desempleo en las principales ciudades (Trimestre febrero-abril)

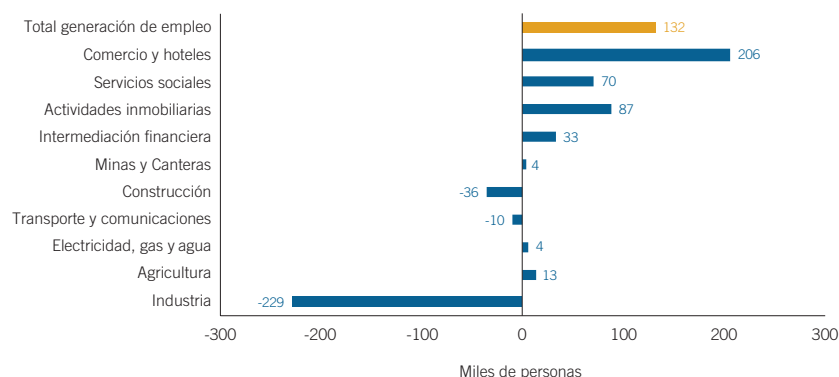


Fuente: DANE.

En el trimestre febrero-abril, la tasa de desempleo para las trece principales ciudades se ubicó en 9,9%, una reducción de 0,3 pps respecto al mismo período del año anterior.

Las ciudades con menor tasa de desempleo durante el trimestre fueron: Barranquilla (8,1%), Cartagena (8,3%) y Bogotá (8,5%). Por su parte, Quibdó (19,7%), Armenia (16,2%) y Cúcuta AM (15,9%) fueron las ciudades con mayor desempleo.

## Gráfico 4. Contribución anual a la generación de empleo por sectores económicos (Trimestre febrero-abril)



Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en cifras del DANE.

De acuerdo con las Encuestas de Hogares del DANE, por sexto trimestre móvil consecutivo el sector de comercio, restaurantes y hoteles fue el mayor generador de empleo. Para el trimestre febrero-abril, ese sector creó 206 mil nuevos puestos de trabajo.

Por el contrario, durante el mismo trimestre, los sectores que mostraron el peor desempeño en generación de empleo fueron: industria manufacturera (-229 mil) y construcción (-36 mil). Es de notar que de la reducción de empleo que presenta la industria manufacturera a nivel nacional, un 36% corresponde a empleo informal (se destruyeron 79 mil puestos informales en el último trimestre).

## Cuadro 1. Creación de empleo por posición ocupacional (Trimestre febrero-abril)

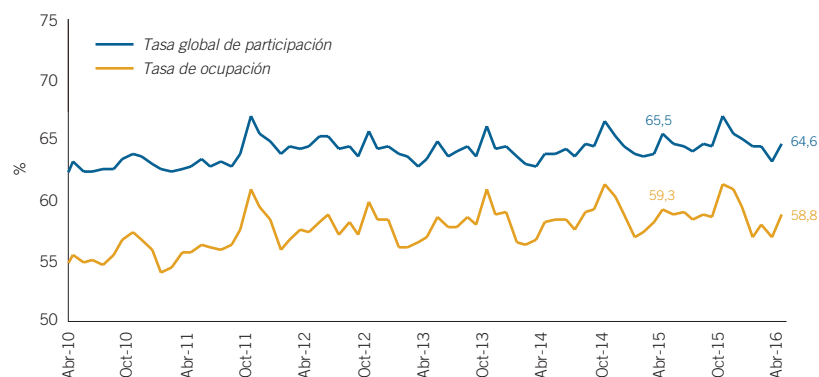
	Miles de personas
Empleado particular	121
Empleado del gobierno	60
Empleado doméstico	-3
Cuenta propia	136
Empleador	-77
Trabajador familiar sin remuneración	-71
Trabajador sin remuneración en otras empresas	-21
Jornalero	-10
Otro	-3
Total	132

Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en cifras del DANE.

Para el trimestre móvil febrero-abril, el número de trabajadores por cuenta propia aumentó 1,4% (136 mil nuevos puestos) mientras que los empleados particulares aumentaron 1,4% (121 mil puestos) frente al mismo período del año anterior.

Es de notar que durante el trimestre móvil febrero-abril se crearon 60 mil empleos de la categoría empleado del gobierno respecto al mismo trimestre del año anterior.

## Gráfico 5. Tasa global de participación y de ocupación

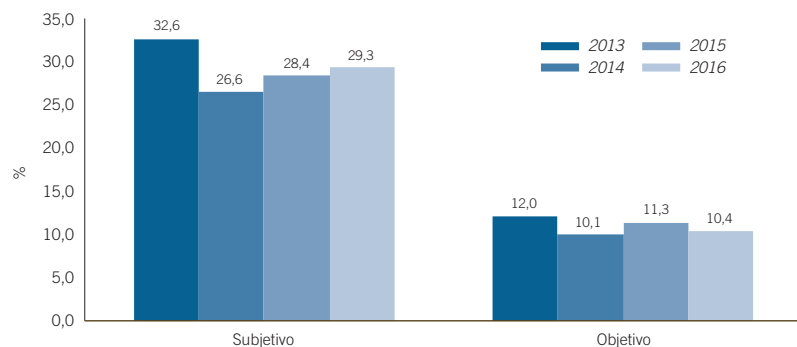


Fuente: DANE.

En abril, la tasa de ocupación (TO) registró una reducción de 0,5 pps frente al mismo mes de 2015, ubicándose en 58,8%. Esa cifra refleja un aumento de 1,4% en la población en edad de trabajar (PET).

A su vez, la tasa global de participación (TGP) presentó una reducción de 0,9 pps respecto al nivel observado en el mismo mes de 2015, como consecuencia de un aumento de 1,4% en la PET y una caída de 0,04% en la población económicamente activa.

## Gráfico 6. Subempleo en Colombia

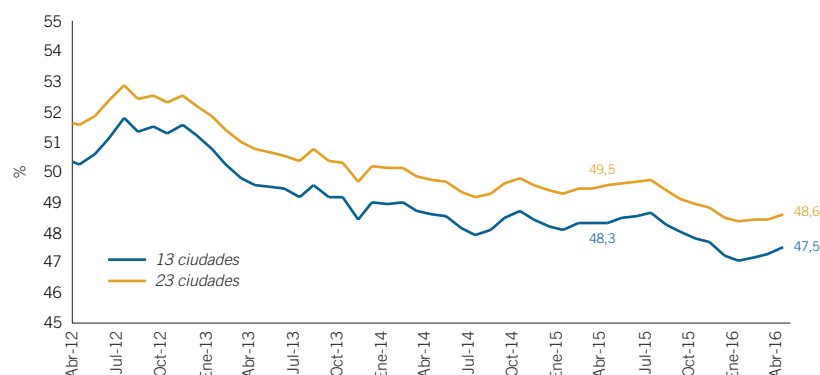


Fuente: DANE.

En abril, la tasa de subempleo subjetivo presentó un aumento de 1,0 pp respecto al mismo mes de 2015, situándose en 28,9%. Dos de los tres componentes de este indicador (empleo inadecuado por competencias y por ingresos) presentaron aumentos durante el mes de referencia, mientras que el indicador de insuficiencia de horas tuvo una ligera reducción.

Por su parte, las personas que se consideraban en situación de subempleo y que hicieron gestiones para materializar su aspiración tuvieron una reducción respecto a abril del 2015. En este sentido, la tasa de subempleo objetivo se ubicó en 10,4%.

## Gráfico 7. Informalidad en las 13 y 23 principales ciudades\* (Trimestre febrero-abril)



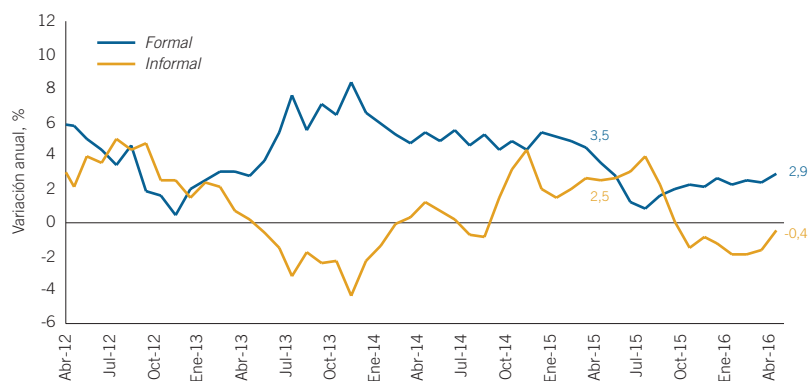
\* Trimestre móvil finalizado en el mes de referencia.

Fuente: DANE.

La tasa de informalidad para las trece ciudades principales se ubicó en 47,5%, una reducción de 0,8 pps respecto al mismo mes del año anterior. Para las veintitrés ciudades se situó en 48,6%, una reducción de 1,0 pp respecto al registro del mismo periodo del año pasado.

De las 13 ciudades principales, Cúcuta (70,3%), Sincelejo (65%) y Riohacha (62,8%) presentaron el mayor nivel de informalidad durante el trimestre móvil. Por su parte, el menor nivel de informalidad lo presentó Medellín, con 40,9%.

## Gráfico 8. Generación de empleo formal e informal en las 13 principales ciudades\* (Trimestre febrero-abril)



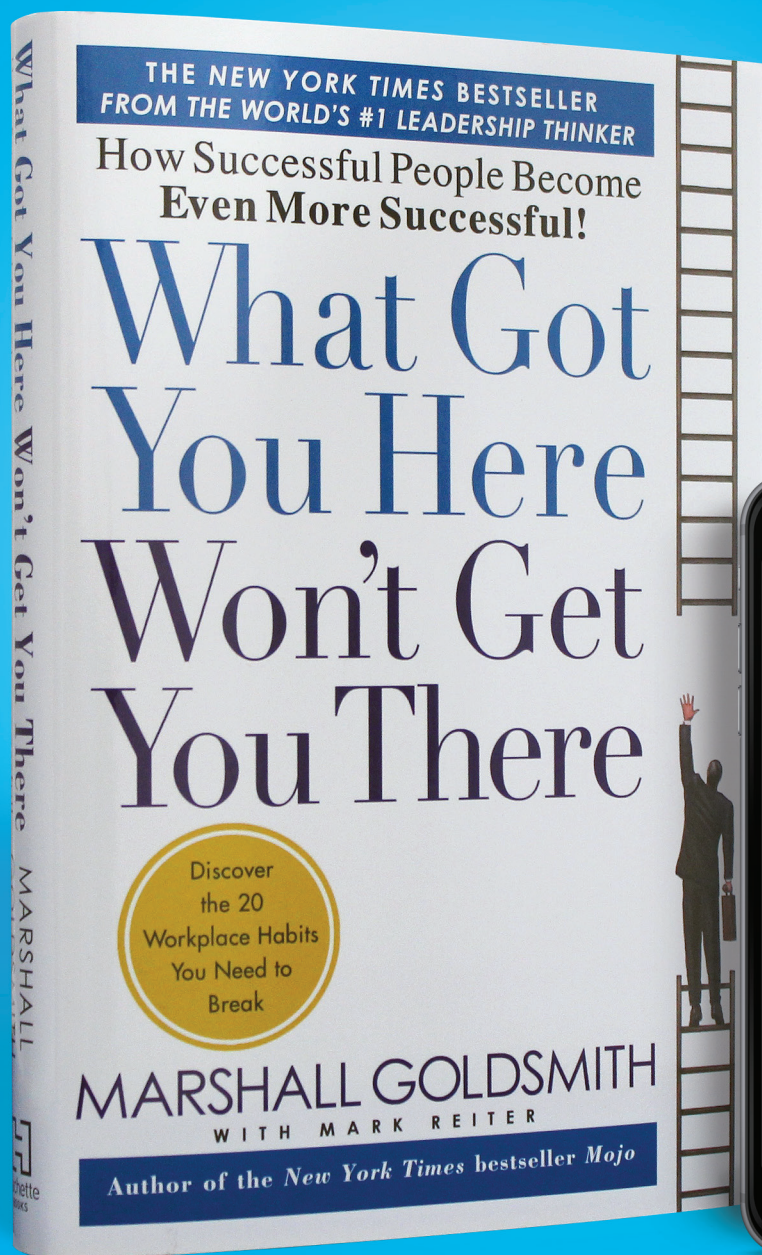
\* Trimestre móvil finalizado en el mes de referencia.

Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en cifras del DANE.

Durante el trimestre febrero-abril, la generación de empleo formal en las trece principales ciudades creció 2,9% respecto al mismo periodo un año antes. Este crecimiento estuvo impulsado por los segmentos de comercio y hoteles y de actividades inmobiliarias, donde en conjunto se generaron 117 mil nuevos puestos formales.

Por el contrario, para el trimestre febrero-abril, la generación de empleo informal presentó una contracción de 0,4% respecto a la cifra del año anterior. Como se mencionó arriba, de la reducción de empleo que presenta la industria manufacturera a nivel nacional, el 36% corresponde a empleo informal.

Utilizado por las  
10 compañías  
más grandes de  
Colombia.



# Aprenda más en menos tiempo

Desarrolle sus competencias aprendiendo los conceptos claves de cada libro en menos de 10 minutos.

“ Si desea cambiar algo de su persona, el mejor momento para comenzar es ahora mismo. ”

Si desea probar un demo para su compañía favor contactar:  
Alejandro Arango Mesa D: 571 482 40 80 / 574 266 74 05 C: 311 600 80 16  
AlejandroArango.Mesa@getAbstract.com  
Calle 93B #13-30 Of. 207 Bogotá/ Torre Davivienda, Of.1006 Medellín

[www.getabstract.com](http://www.getabstract.com)

**} getabstract**  
compressed knowledge®