

# Homenaje al doctor Rodrigo Botero Montoya

---

*Carlos Antonio Espinosa S.<sup>1</sup>*

## Amigos de Fedesarrollo

El consejo directivo de Fedesarrollo ha querido rendirle este sencillo pero significativo homenaje al doctor Rodrigo Botero Montoya primer director de la institución. En el año de 1970 el doctor Botero, terminando sus labores como Secretario Económico de la Presidencia durante la administración Lleras Restrepo fue invitado por don Manuel Carvajal Sinisterra para dirigir una entidad con el objeto de recaudar fondos para las universidades copiando el modelo que la FES estaba desarrollando exitosamente en Cali.

Rodrigo Botero, que sabía de la necesidad de información económica confiable e independiente, convenció a don Manuel Carvajal de modificar la idea por la de establecer un centro de investigaciones económicas. Ésta fue aceptada, no sin dudas sobre la viabilidad de conseguir fondos para este tipo de instituciones y el escepticismo de algunos sectores sobre la conveniencia de discutir públicamente

asuntos que hasta el momento eran manejados reservadamente.

Rodrigo Botero tenía la idea de un centro de estudios privado e independiente a lo Brookings Institution. Y fue así como a los pocos meses de iniciadas las tareas esta institución le asesoró en el desarrollo de la estrategia de Fedesarrollo.

Inició tareas Fedesarrollo en oficinas prestadas en el edificio Colseguros en la calle 17 con carrera séptima. Poco después se desata una crisis en el gobierno Pastrana Borrero con los técnicos de Planeación Nacional. Fedesarrollo los acoge y consolida un equipo de investigadores muy destacado: Jorge Ruiz Lara, Antonio Barrera, Roberto Junguito y Guillermo Perry.

No se equivocaba Rodrigo Botero sobre el vacío existente en cuanto a información económica seria y oportuna. Es así como la Revista Coyuntura Económica publicada por primera vez en abril de 1971 fue acogida muy positivamente por el sector empresarial. La revista permitió la discusión y el debate serio y oportuno de los temas económicos del momento

---

<sup>1</sup> Presidente del Consejo Directivo de Fedesarrollo.

e igualmente la divulgación de las investigaciones y estudios realizados por la institución.

De Fedesarrollo, Rodrigo Botero regresó al servicio público como Ministro de Hacienda durante el gobierno López Michelsen y ciertamente la institución mantuvo su independencia y opinó sobre las políticas del nuevo ministro. Probablemente fue una prueba de fuego para las partes pero con seguridad contribuyó a cimentar la fundación.

Sin duda, celebrar 35 años es un hecho que no puede pasar desapercibido, especialmente en nuestro país donde este tipo de entidades suele no perdurar. Ya sean las afugias económicas, las presiones políticas o el simple desinterés de la sociedad se convierten en enemigos de la existencia de los centros de investigación independientes.

Tal vez lo que hizo la diferencia es que Fedesarrollo y su primer director desde los inicios establecieron algunos principios que inmediatamente lograron construirle el prestigio de centro de pensamiento económico independiente. Se puede afirmar que el ADN con que nació la institución la ha garantizado su longevidad.

Voy a citar aquí algunos apartes de las reflexiones que escribió el doctor Botero con motivo de los 25 años en referencia a los principios que le recomendó Kermit Gordon de Brookings Institution en su asesoría:

"Su tarea prioritaria es asegurar la independencia de la institución, porque la independencia es la esencia, el alma de un centro de investigación. La entidad debe ser independiente, y ser percibida como tal por el mundo exterior, es decir, por el gobierno, por las entidades donantes y por el sector privado.

Para asegurar la independencia de la institución es necesario adoptar una estrategia clara de financiación de la misma. Los ingresos de un centro de investigación son de tres categorías:

- ❑ Rendimiento de su capital propio
- ❑ Venta de servicios y publicaciones
- ❑ Donaciones
- ❑ A mayor capital propio, mayor independencia.
- ❑ Procure diversificar las fuentes de donaciones. Asegúrese que ningún donante individual contribuya con más del 25% de los ingresos de la institución.

En el proceso de contratación de estudios financiados por terceros, proteja celosamente la naturaleza especial de la entidad. No permita que la entidad se convierta en una oficina de *Lobbying*. No acepte por ningún motivo solicitudes para elaborar estudios confidenciales o de circulación restringida.

En cuanto a la organización interna de la entidad misma, esté alerta a los peligros de la burocratización. Evite a toda costa garantizarle el *tenure* o permanencia a los investigadores. En Brookings recibimos permanentemente investigadores de gran prestigio y personalidades que salen de ocupar altos cargos en el gobierno federal. A todos les ofrecemos contratos de un año, renovables según su desempeño. El *tenure* puede justificarse en las universidades, pero la excesiva estabilidad laboral es fatal para la supervivencia de un centro de investigación que tiene que competir en el mercado de las ideas".

Hasta aquí los apartes del texto del doctor Botero. Fedesarrollo se ha mantenido fiel a todos estos principios y prácticas que han sido la base para la consolidación de su prestigio como entidad seria en

sus análisis de la economía, promotora del debate y la discusión permanente de los temas de coyuntura, formadora de investigadores, cantera de técnicos para el gobierno o entidades internacionales y punto de referencia para otros centros de investigación.

Con motivo de los 25 años de Fedesarrollo, el Consejo Directivo constituyó el Fondo Germán Botero de los Ríos con los aportes generosos de muchas empresas Colombianas. Una vez más con ocasión de los 35 años el sector empresarial nos ha contribuido para multiplicar dicho fondo por tres. Los rendimientos de este fondo se utilizarán exclusivamente para

estudios que a juicio del Consejo Directivo sean de interés nacional.

En nombre del Consejo Directivo el más sincero agradecimiento a todas las personas y empresas que tan generosamente han contribuido a apoyar con sus donaciones a Fedesarrollo.

Doctor Botero, el Consejo Directivo quiere expresar su testimonio de reconocimiento por la semilla que usted sembró y que ha contribuido a que en Colombia el debate y la discusión de los temas económicos haga parte de nuestro patrimonio.