

## **RECONVERSIÓN CAFETERA Y DESCENTRALIZACIÓN**

**Pedro Nel Ospina  
Catalina Gutiérrez  
FEDESAROLLO**

**OCRUBRE 31 DE 1996**

## TABLA DE CONTENIDO

I. INTRODUCCIÓN .....	2
II. DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA.....	3
III. EVOLUCIÓN DE LAS FINANZAS TERRITORIALES 1980-1994 .....	5
A. EVOLUCIÓN DE LAS FINANZAS MUNICIPALES 1980-1994 .....	5
B. EVOLUCIÓN DE LAS FINANZAS DEPARTAMENTALES 1980-1994.....	9
IV. INDICADORES COMPARATIVOS DE LAS FINANZAS TERRITORIALES 1994.....	13
A. INDICADORES MUNICIPALES .....	14
1. <i>Indicadores de Ingresos</i> .....	14
2. <i>Indicadores de Gasto</i> .....	16
3. <i>Endeudamiento y Ahorro</i> .....	17
4. <i>Inversión</i> .....	18
5. <i>Financiación de la Inversión</i> .....	20
6. <i>Indicadores de Transferencias</i> .....	21
7. <i>Esfuerzo y capacidad fiscal</i> .....	23
8. <i>Disponibilidad de recursos para programas de reconversión</i> .....	27
B. INDICADORES DEPARTAMENTALES.....	29
V. LOS COMITÉS CAFETEROS DEPARTAMENTALES Y LAS FINANZAS MUNICIPALES .....	35
VI. LA CAPACIDAD DE GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN: ESTUDIOS DE CASO. ....	37
VII. CONCLUSIONES .....	42

# **RECONVERSIÓN CAFETERA Y DESCENTRALIZACIÓN**

## **I. INTRODUCCIÓN**

El presente documento tiene como propósito analizar el estado de la descentralización en las regiones cafeteras con el fin de establecer la capacidad de sus administraciones centrales para contribuir con el proceso de reconversión. Adicionalmente, se quiere mirar el impacto de un menor nivel de actividad cafetera sobre las finanzas municipales y departamentales. Específicamente se intenta analizar dos aspectos básicos que incidirán de manera importante en los objetivos planteados anteriormente: la sustitución financiera de las administraciones departamentales y municipales y, su desarrollo administrativo y de gestión. Lo primero con el doble propósito de determinar la solidez financiera y la disponibilidad de recursos que pueden ser canalizados hacia este tipo de inversiones. Y lo segundo, porque la capacidad administrativa y de gestión determinará el papel de las administraciones centrales en un proceso de reconversión.

El documento está estructurado en seis capítulos, en un primer capítulo se describe la metodología y las muestras que se utilizaron en el análisis. El segundo capítulo describe la evolución de las finanzas territoriales entre 1980 y 1994, comparando entre los territorios cafeteros y los no cafeteros, para el nivel municipal y el departamental. En el tercer capítulo se analizan una serie de indicadores sobre el estado de las finanzas territoriales, con el fin de establecer su solidez y la disponibilidad de recursos para los programas de reconversión. En el capítulo quinto se analiza la relación entre las finanzas municipales y los comités de cafeteros, con fin de estudiar cual ha sido el impacto de las actividades cafeteras sobre la estructura de las finanzas territoriales. El capítulo seis profundiza en la capacidad administrativa y de gestión de los municipios cafeteros, para lo cual se realizó una encuesta en algunos municipios seleccionados. Finalmente, se plantean las conclusiones y las recomendaciones de política.

## II. DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA.

Para el análisis de las finanzas de los municipios cafeteros se utiliza una muestra de 604 municipios de los cuales 394 son municipios cafeteros y dentro de estos se analiza con detalle una submuestra de 23 municipios cafeteros. La información utilizada proviene del Departamento Nacional de Planeación y el Banco de la República.

Como se puede apreciar en el Cuadro 1 la distribución de los municipios cafeteros se concentra en la categoría 3, entre 10 mil y 39 mil habitantes, al igual que la submuestra de municipios cafeteros. En términos de la representatividad de la muestra en términos de habitantes, tanto en la muestra como en la submuestra de municipios cafeteros, los municipios con categoría 5 participan con la mayor población.

### CUADRO 1

DESCRIPCION DE LA MUESTRA UTILIZADA POR TAMAÑO DE POBLACION

Rango de Población (# de habitantes)	Definición	Municipios no Cafeteros		Municipios Cafeteros		Cafeteros muestra		Total	
		Número	Población 1994	Número	Población 1994	Número	Población 1994	Número	Población 1994
1 menos de 5,000	34	108,830		45	162,612	0	0	79	271,442
2 5,000 - 9,999	43	301,835		98	725,341	1	9,109	141	1,027,176
3 10,000 - 29,999	94	1,582,326		167	3,041,474	10	210,855	261	4,623,800
4 30,000 - 99,999	35	1,826,366		64	2,958,068	7	317,648	99	4,784,434
5 100,000 y más	4	620,181		20	7,047,338	5	1,256,583	24	7,667,519
<b>TOTAL</b>		<b>210</b>	<b>4,439,538</b>	<b>394</b>	<b>13,934,833</b>	<b>23</b>	<b>1,794,195</b>	<b>604</b>	<b>18,374,371</b>

La caracterización de los municipios analizados en la submuestra de los municipios del estudio se presenta en el Cuadro 2, donde se destaca como entre el periodo 1973-1985 se presento un mejora generalizada en los indicadores de entorno, medido por el índice de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI). Para 1973 el NBI promedio era de 59.5 y para 1985 este se situó en 34.1. De toda la muestra, el municipio de Caldono, Cauca, fue el único que no presentó mejora en el NBI. Mientras que Armenia (Quindío) presentó la reducción más grande durante el periodo, al pasar de 57 a 24 en su NBI.

**CUADRO 2**

MUNICIPIO	Población 1993	Rango de población	Índice de NBI		categoría de NBI*
			1973	1985	
<b>Antioquia</b>					
Bolívar	29,451	3	74.7	45.3	6
Fredonia	23,717	3	66.5	36.0	7
San Rafael	24,813	3	85.4	65.1	4
<b>Caldas</b>					
Manizales	329,629	5	46.4	22.3	8
Anserma	36,207	4	66.0	34.2	7
Chinchiná	46,711	4	65.9	34.2	7
Marquetalia	15,451	3	75.4	49.4	6
<b>Cauca</b>					
Popayán	209,941	5	52.3	30.6	7
Caldono	16,344	3	70.3	70.6	3
<b>Huila</b>					
Acevedo	17,269	3	87.1	68.7	4
Gigante	25,152	3	73.4	49.8	6
<b>Magdalena</b>					
Ciénaga	142,419	5	75.9	57.5	5
<b>Nariño</b>					
La Unión	21,186	3	81.0	60.8	4
<b>Quindío</b>					
Armenia	214,854	5	57.3	24.2	8
La Tebaida	21,045	3	70.3	41.3	6
Quimbaya	31,414	4	66.0	38.7	7
<b>Risaralda</b>					
Pereira	341,251	5	54.2	27.9	8
Santa Rosa de Cabal	73,798	4	56.3	33.8	7
Santuario	14,658	3	69.6	34.1	7
<b>Santander</b>					
San Vicente de Chucurí	52,548	4	85.4	58.5	5
<b>Tolima</b>					
Líbano (1)	41,606	4	67.3	39.4	7
Villahermosa	9,266	2	78.0	42.6	6
<b>Valle</b>					
Caicedonia	32,242	4	64.5	37.5	7
<b>NACIONAL</b>			70.0	45.0	

Fuente: Dane y Cálculos Propios

\* Los municipios se clasificaron en 8 grupos por NBI. La categoría 1 corresponde a aquellos cuya población pobre representa el 90% o más de la población total. La categoría 8 a aquellos cuya población pobre representa el 30% o menos de su población

### **III. EVOLUCIÓN DE LAS FINANZAS TERRITORIALES 1980-1994**

Antes de entrar a analizar más detalladamente el estado actual de la descentralización de las regiones cafeteras conviene enmarcar la discusión dentro de la evolución de las finanzas públicas territoriales en los últimos años, con el fin de ilustrar el impacto y la magnitud de los cambios introducidos recientemente con el proceso de descentralización. El análisis se realiza separadamente para el nivel municipal y el departamental, diferenciando entre las regiones cafeteras y las no cafeteras.

#### **A. Evolución de las Finanzas Municipales 1980-1994**

En esta sección se analizará, en primer lugar, la trayectoria del proceso de descentralización para la muestra total de municipios en el periodo 1980-1994. Se estudia el desenvolvimiento general de la descentralización en Colombia y se contrasta con los resultados de la muestra general y la submuestra de municipios cafeteros, para así poder analizar qué capacidad financiera tienen los municipios cafeteros para adelantar programas de diversificación de sus economías.

Como primera medida es importante poner en perspectiva la evolución general de los municipios del país en el proceso de descentralización. Los debates que se han dado y los resultados que se han obtenido con el proceso de descentralización se resumen en los siguientes puntos<sup>1</sup>.

- 1- El comportamiento histórico de los ingresos demuestra que no existe pereza fiscal municipal. Entre 1980 y 1994 los recaudos de ingresos tributarios y no tributarios más que se duplicaron para la muestra de municipios analizada. El crecimiento de la participación en los ingresos corrientes de la nación -participación en el IVA antes de 1992- igualmente ha tenido un crecimiento muy importante. Para 1994 la suma de ingresos tributarios y no

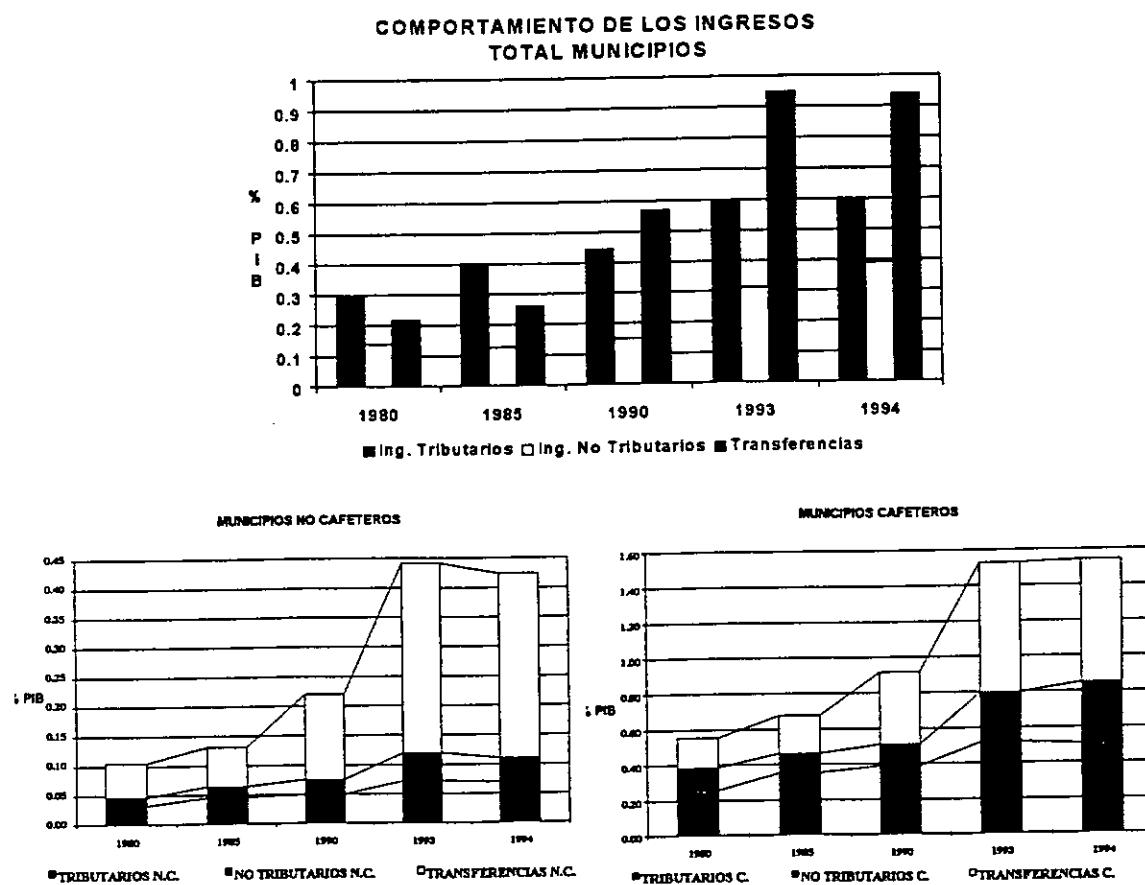
---

<sup>1</sup> El análisis del total nacional se basa en el trabajo de Ospina, Pedro Nel y Gutiérrez ,Catalina, Metodología para el Análisis del Desempeño Financiero de las Entidades Territoriales, Mimeo , Fedesarrollo, Septiembre 1995.

tributarios es más o menos igual a la suma de la participación en los ingresos corrientes de la nación.

El comportamiento de los ingresos, para la muestra de 394 municipios cafeteros y los 210 no cafeteros, entre 1980 y 1994 ha sido similar. En primer lugar se destaca el crecimiento de los ingresos por transferencias para ambas muestras, en especial a partir de la mitad de los años ochenta. Por otra parte también se observa que se ha dado un crecimiento en los ingresos tributarios durante todo el periodo, para los no cafeteros, el recaudo pasó de representar un 0.03% a un 0.07% del PIB entre 1980 y 1994. Mientras que para los municipios cafeteros el recaudo de impuestos pasó de representar un 0.26% a un 0.51% del PIB en ese mismo periodo. Por su parte los ingresos no tributarios también presentan un crecimiento importante en el periodo, en ambas muestras.

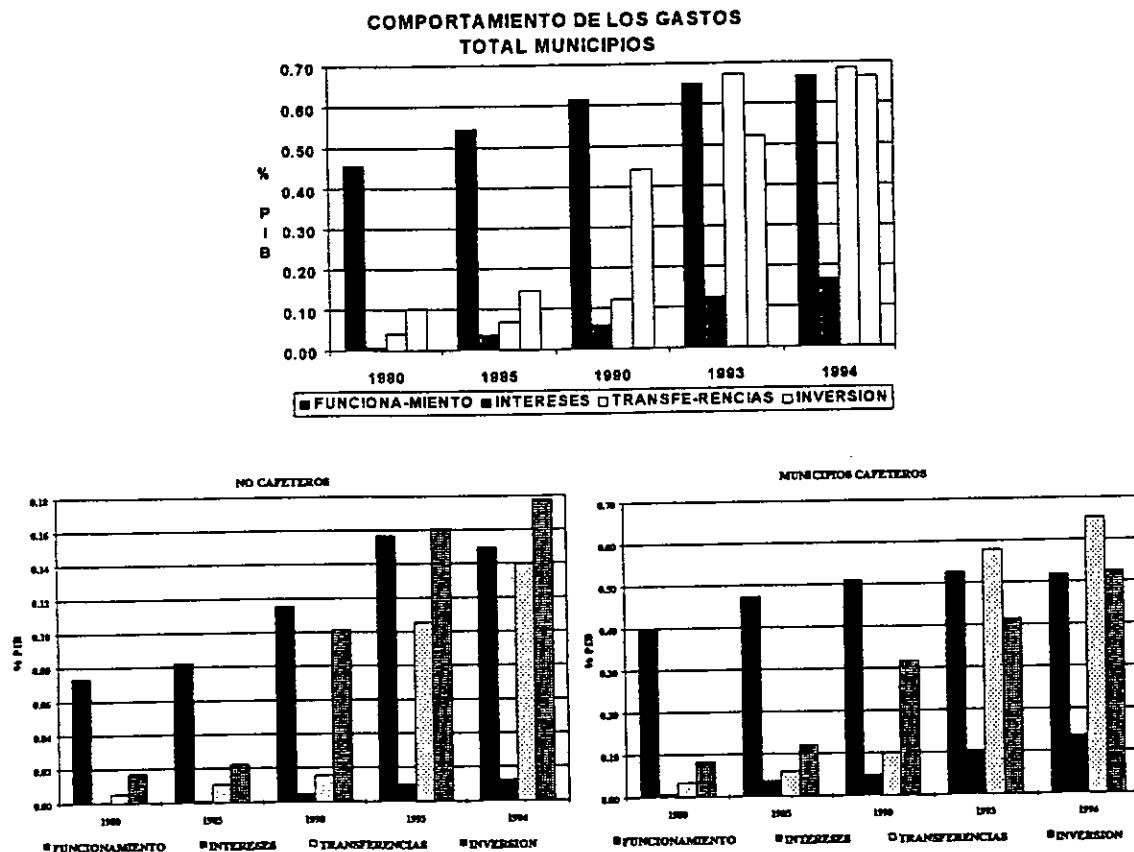
### GRÁFICO 1 COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS



2- El incremento en los ingresos se ha reflejado en un crecimiento de la inversión adelantada por los municipios, al igual que un aumento en las transferencias pagadas. Estas últimas comprenden las contribuciones de nómina y más importante los recursos destinados a pensiones y subsidios directos. Si bien los gastos en funcionamiento se han incrementado estos no presentan un ritmo desaforado, contrario a lo que se ha presentado a consideración de la opinión pública.

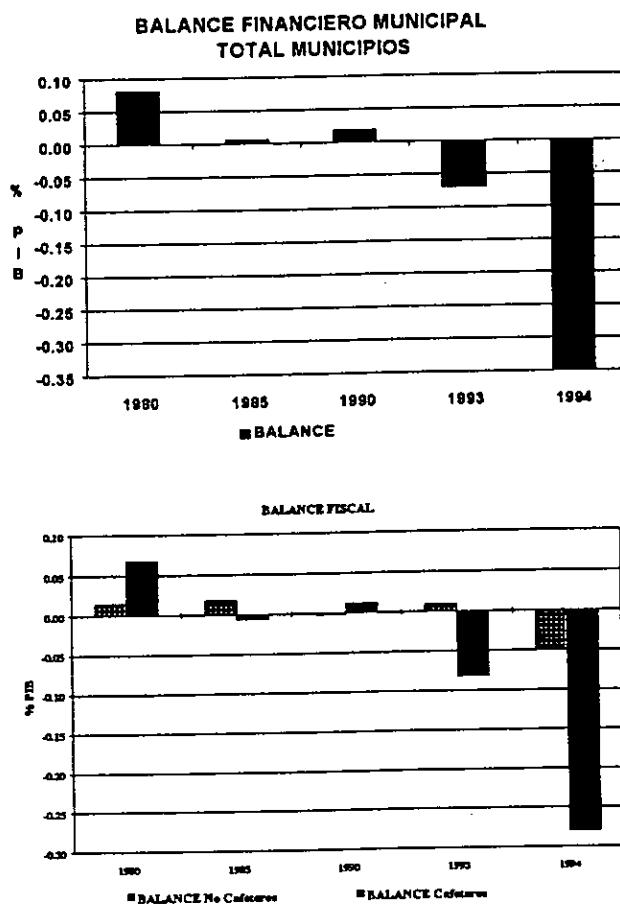
En cuanto al monto de los gastos y su discriminación por componentes para las muestras de municipios cafeteros y no cafeteros, igualmente se puede observar una evolución importante (ver Gráfico 2). En primer lugar se destaca que si bien los gastos de funcionamiento han incrementado en el periodo, este al igual que el total nacional se ha estancado y en todos los casos presentó un menor nivel en 1994 al compararse con 1993. En el caso de todos los municipios se destaca la dinámica de la inversión en el periodo.

## GRÁFICO 2 COMPORTAMIENTO DE LOS GASTOS



3- El incremento de los recursos de los municipios han permitido un mayor nivel de apalancamiento. Esto se refleja, en que en los años noventa, en especial a partir de 1992, las administraciones del nivel central municipal han presentado déficit (Gráfico 3).

**GRÁFICO 3**  
**BALANCE FISCAL DE LAS ADMINISTRACIONES MUNICIPALES**



Al desagregar la muestra entre municipios cafeteros y no cafeteros se encuentra que dada la mayor capacidad de apalancamiento de los municipios cafeteros estos representan la porción más importante del déficit fiscal que se genera. Sin embargo, al igual que para la muestra total, los mayores déficits de las administraciones centrales municipales están concentrados en los municipios con más de cien mil habitantes. Como veremos en la sección de

indicadores, el indicador de endeudamiento es crítico para los municipios grandes, mientras que el resto cuenta con capacidades de incrementar su endeudamiento dentro de parámetros razonables de manejo fiscal prudencial.

De este recuento se puede concluir que la descentralización en Colombia hasta el periodo analizado presenta unos resultados favorables en términos de la inversión y el manejo financiero en general. Sin embargo, sí existen problemas en términos de consolidar el proceso y evitar que las finanzas municipales se conviertan en una carga para la estabilidad económica nacional.

Estos problemas, en buena medida dependen de acciones del nivel central. En especial en lo referente a la modernización de la normativa de impuestos y la definición de las reglas de juego sobre endeudamiento. Mención especial requiere la necesidad de clarificar las competencias. Si bien la legislación actual ha pretendido hacer una clara distinción de responsabilidades, en la práctica esto no se ha logrado. Ello se debe principalmente a las imprecisiones legales de las normas y su excesivo reglamentarismo y condicionamiento. Por parte de los municipios se requiere esfuerzos importantes en mejorar su capacidad administrativa. La sostenibilidad del proceso de descentralización depende de que estos ajustes sean realizados.

En cuanto a la evolución de las finanzas de los municipios cafeteros se destaca su crecimiento de recursos propios. Sin embargo, aun con el sistema impositivo local que existe en la actualidad es posible incrementar su recaudo, como se vera más adelante.

#### **B. Evolución de las Finanzas Departamentales 1980-1994.**

En cuanto a las evolución de finanzas departamentales, se pueden destacar cuatro elementos:

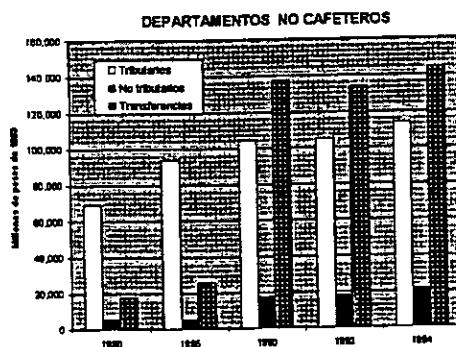
1. Una recomposición de la estructura de los ingresos, con un incremento significativo de los ingresos por transferencias a partir de 1990.
2. Un incremento de los gastos por transferencias y por intereses de la deuda.

3. Un incremento sustancial de la inversión a partir de 1993 y;
4. Un deterioro de las finanzas departamentales muy marcado a partir de 1993.

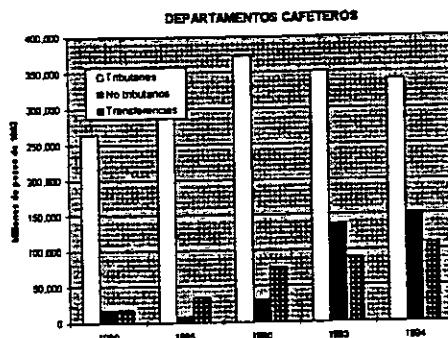
En el gráfico 4 se ilustra la evolución de los ingresos entre 1980 y 1994, diferenciando entre los departamentos cafeteros y los no cafeteros, en pesos constantes de 1993.

como se aprecia, a partir de 1990 se da un incremento de las transferencias, las cuales más que se triplican para los todos los departamentos, como resultado de la descentralización fiscal que aumenta la participación de las entidades territoriales en los ingresos corrientes de la Nación. El incremento es superior en los departamentos no cafeteros debido a la fórmula de distribución de transferencias que premia el nivel de pobreza, el cual es superior en estos departamentos. Adicionalmente, vale la pena resaltar la disminución de los ingresos tributarios de los departamentos cafeteros. Sin embargo, y a pesar de que esto puede interpretarse como un apagamiento ante el incremento de las transferencias recibidas del nivel nacional, los ingresos no tributarios se incrementaron significativamente de tal forma que más que compensaron su caída.

**GRÁFICO 4**  
**EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS**



**GRÁFICO 4 (continuación)**  
**EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS**

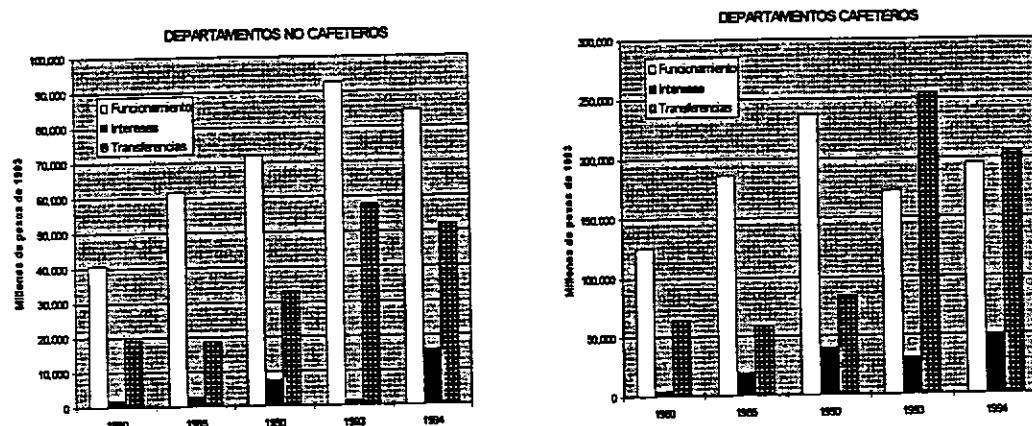


Al comparar la estructura de ingresos de los departamentos cafeteros y los no cafeteros, claramente se ve la mayor capacidad tributaria de los primeros. Aún después de 1993, los tributos son la fuente principal de ingresos, mientras que para los departamentos no cafeteros lo son las transferencias.

En el gráfico 5 se ilustra la estructura de los gastos y su evolución entre 1980 y 1994, en pesos constantes de 1993. Como se mencionó, tanto para los departamentos cafeteros como para los no cafeteros, la descentralización implicó un incremento en los gastos por transferencias y por intereses de la deuda. Lo primero se explica por las nuevas responsabilidades asignadas a este nivel de administración, especialmente en las áreas de salud y educación, que aumentaron el flujo de egresos por concepto salarios y prestaciones a los profesionales de la salud y la educación, al igual que los subsidios a las familias pobres, necesarios para garantizar el acceso a estos servicios. El crecimiento de los intereses de la deuda es el doble resultado de una mayor autonomía para endeudarse y, un incremento en las necesidades de financiación acompañado de una mayor capacidad de apalancamiento permitida por el incremento en las transferencias.

## GRÁFICO 5

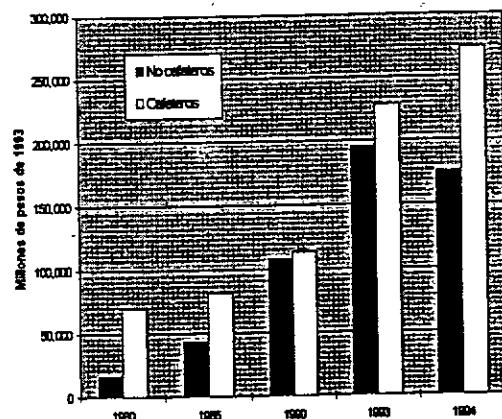
### EVOLUCIÓN DE LOS GASTOS



En el Gráfico 6 se describe la evolución de la inversión en pesos constantes de 1993. Entre 1980 y 1990 se destaca un crecimiento superior de la inversión de los departamentos no cafeteros, que en este último año casi alcanza el nivel de inversión de los departamentos cafeteros. Sin embargo, a partir de 1993 la tendencia se revierte y son los departamentos cafeteros los de mayor dinamismo. Para 1994, los departamentos no cafeteros reducen la inversión. Como se verá más adelante, esto es el resultado de un deterioro de las finanzas públicas producto del mayor endeudamiento.

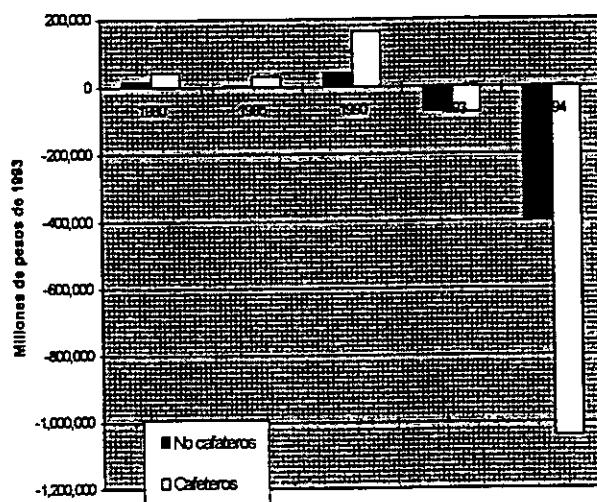
## GRÁFICO 6

### EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN DEPARTAMENTAL



Finalmente en el Gráfico 7 se aprecia claramente el deterioro de las finanzas públicas departamentales a partir de 1993 para todos los departamentos, indistintamente de si son o no cafeteros.

**GRÁFICO 7**  
**EVOLUCIÓN DEL BALANCE FISCAL DEPARTAMENTAL**  
**(DÉFICIT O SUPERÁVIT)**



#### **IV. INDICADORES COMPARATIVOS DE LAS FINANZAS TERRITORIALES 1994.**

En esta sección se analiza más detalladamente el estado de la finanzas territoriales por medio de algunos indicadores comparativos. El análisis se realiza separadamente para el nivel municipal y departamental.

## **A. indicadores municipales**

Con estos elementos del entorno general de las finanzas municipales se puede entrar a evaluar la situación financiera de la muestra de municipios cafeteros. Para este fin el análisis se concentra en indicadores para el año 1994.

### **1. Indicadores de Ingresos**

En términos de los indicadores de ingresos, Cuadro 3, vemos como los recaudos tributarios per cápita son menores en los municipios de la muestra cafetera, con excepción de la categoría 5. Igualmente la participación de las transferencias, en especial la participación en los ingresos corrientes de la nación, dentro de los ingresos corrientes municipales es superior en todas las categorías de municipios. La pregunta que emerge de estos indicadores es si en el caso de los municipios cafeteros ha existido un problema de menor generación de recursos propios.

La razón por la cual la categoría 5 no se comporta como el resto de la muestra es la presencia de las ciudades capitales de departamentos como Medellín y Manizales, las cuales tiene una base económica amplia y por lo tanto tienen una capacidad de generación de recursos propios importante.

La importancia de la organización cafetera, en especial los programas de inversión realizada por los Comités Cafeteros Departamentales, pueden ser la explicación al menor nivel de tributación per capita de los municipios cafeteros, lo cual igualmente se refleja en el peso de las transferencias en los ingresos corrientes. Como veremos más adelante, los recursos invertidos a nivel municipal por los Comités ha sido un monto significativo, pero no necesariamente ha generado “pereza fiscal”.

No obstante, es claro el margen de acción que tienen los municipios cafeteros para expandir su recaudo. Si bien no hay "pereza fiscal", definida como un estancamiento, o caída, de los recaudos de impuestos propios en la medida que se incrementan las transferencias, claramente si se observa un comportamiento por debajo de lo que el resto de municipios han logrado en esta materia.

La dependencia de las transferencias, medida como el peso que tienen estas sobre los ingresos corrientes municipales, es inversamente proporcional al numero de habitantes en el municipio. Dado el menor nivel de tributación per cápita de los municipios cafeteros se observa una mayor dependencia de las transferencias de la nación.

### CUADRO 3

INDICADOR	INDICADORES DE DESEMPEÑO FINANCIERO MUNICIPAL 1994			
	No cafeteros	Total Cafeteros	Submuestra Cafeteros	Total Nacional
Ingresos tributarios per capita	9,318	20,474	17,123	17,778
CATEGORIA 1	10,315	6,492	-	8,025
CATEGORIA 2	10,827	4,933	2,875	6,665
CATEGORIA 3	5,969	6,613	5,185	6,392
CATEGORIA 4	12,074	10,866	8,496	11,327
CATEGORIA 5	8,840	32,411	21,410	30,504
Dependencia Fiscal	76.49	74.99	67.38	75.51
CATEGORIA 1	76.02	85.04	-	81.16
CATEGORIA 2	73.70	82.72	91.4	79.97
CATEGORIA 3	81.04	77.12	76.97	78.53
CATEGORIA 4	68.63	66.39	70.27	67.18
CATEGORIA 5	72.18	24.15	39.33	32.16

Si a las transferencias de la nación se le suma el monto de recursos que los municipios reciben a través de los Comités Cafeteros Departamentales, tenemos que el nivel de dependencia es aun mayor.

## 2. Indicadores de Gasto

En cuanto a los indicadores de gasto, Cuadro 4, los municipios cafeteros tienen un mejor nivel en cuanto a los gastos de funcionamiento per capita. Para todas las categorías de municipios los gastos de funcionamiento están por debajo del promedio nacional y el promedio de los municipios no cafeteros.

**CUADRO 4**

INDICADORES DE DESEMPEÑO FINANCIERO MUNICIPAL 1994				
INDICADOR	INDICADORES DE GASTOS			
	No cafeteros	Total Cafeteros	Submuestra Cafeteros	Total Nacional
Gastos de funcionamiento per cápita	23,739	27,863	21,928	26,867
CATEGORIA 1	27,373	28,040	-	27,773
CATEGORIA 2	24,057	24,345	19,153	24,260
CATEGORIA 3	22,461	23,325	22,059	23,029
CATEGORIA 4	24,988	24,434	23,349	24,645
CATEGORIA 5	22,529	31,619	21,567	30,884
Inversión per cápita.	38,941	40,874	30,009	40,407
CATEGORIA 1	51,774	52,129	-	51,987
CATEGORIA 2	49,409	41,228	71,292	43,632
CATEGORIA 3	39,521	34,478	32,172	36,204
CATEGORIA 4	40,574	31,725	24,330	35,103
CATEGORIA 5	25,310	47,179	30,782	45,410
Gastos de func./ingresos propios	174.9	193.9	167.0	187.3
CATEGORIA 1	145.6	227.6	-	192.3
CATEGORIA 2	128.9	235.3	370.9	202.9
CATEGORIA 3	222.1	194.8	188.5	204.6
CATEGORIA 4	127.9	147.3	173.4	140.4
CATEGORIA 5	217.3	57.8	74.1	84.4

La inversión per capita en 1994 fue superior al promedio nacional solo para la categoría de municipios pequeños, entre cinco mil y diez mil habitantes, el resto muestra niveles inferiores.

Aunque los gastos de funcionamiento son inferiores en los municipios cafeteros, si se analizan en relación a los ingresos propios, estos representan un nivel muy superior con respecto al resto de municipios. Esto implica que para poder cubrir los gastos de funcionamiento de una manera autónoma, los municipios deben hacer un esfuerzo de incremento de su recaudos tributarios muy importante. Una de las condiciones del éxito de la descentralización es que los municipios puedan destinar las transferencias de la nación a inversión. En la medida que sus ingresos no dan para cubrir la totalidad de sus gastos de funcionamiento los recursos de las transferencias se destinan a financiar en parte su operación.

### **3. Endeudamiento y Ahorro**

El indicador del nivel de endeudamiento de las administraciones municipales, Cuadro 5, igualmente muestra como en general el nivel de endeudamiento es superior para los municipios cafeteros, cuando se mide a través del servicio de la deuda como porcentaje del ahorro primario. Sin embargo el nivel de endeudamiento es bajo y no presenta problemas de sostenibilidad de las finanzas municipales.

Cuando se descuenta del indicador de ahorro los recursos provenientes de transferencias de la nación (es decir se analiza la capacidad de generar ahorro propio), se observa, como era de esperarse dada la dependencia de las transferencia, que casi todos los municipios no generan suficientes recursos para financiar sus gastos operacionales. La excepción son los municipios cafeteros con más de cien mil habitantes. Estos logran generar ahorro con sus propios recursos que son destinados a programas de inversión.

## CUADRO 5

INDICADOR	INDICADORES DE DESEMPEÑO FINANCIERO MUNICIPAL 1994			
	No cafeteros	Total Cafeteros	Submuestra Cafeteros	Total Nacional
Ahorro corriente/ingreso corrientes	32.03	24.14	18.43	26.88
CATEGORIA 1	40.75	35.78	-	37.92
CATEGORIA 2	38.57	24.01	34.63	28.45
CATEGORIA 3	28.17	23.65	19.03	25.28
CATEGORIA 4	29.57	22.25	13.54	24.84
CATEGORIA 5	-0.21	8.74	20.85	7.25
Ahorro propio*/ingreso propios	-80.46	-100.82	-80.85	-93.74
CATEGORIA 1	-46.36	-133.84	-	-96.19
CATEGORIA 2	-32.70	-138.18	-291.26	-106.01
CATEGORIA 3	-129.08	-102.03	-97.16	-111.77
CATEGORIA 4	-35.72	-56.82	-93.03	-49.36
CATEGORIA 5	-132.53	25.88	10.89	-0.52
Servicio deuda/ahorro primario**	5.46	7.31	11.66	6.67
CATEGORIA 1	2.16	3.39	-	2.86
CATEGORIA 2	3.58	4.54	3.20	4.25
CATEGORIA 3	5.93	6.95	7.22	6.58
CATEGORIA 4	8.47	10.97	16.85	10.09
CATEGORIA 5	16.08	21.01	14.95	20.19

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) - gastos propios (gastos no asociados a programas de inversión).

\*\*El ahorro primario es el ahorro corriente-los intereses de deuda

La definición legal vigente sobre el límite de endeudamiento territorial, establece que el servicio de la deuda no puede representar más de un 30% de los ingresos corrientes. El congreso estudia en la actualidad un nuevo indicador y topes al endeudamiento territorial. Una de las versiones de este indicador es la relación entre servicio de la deuda y el ahorro primario. El tope máximo propuesto de este indicador es el cuarenta por ciento. Como se puede observar en el Cuadro 5 ninguna categoría de municipio se acerca a este nivel. Los indicadores de endeudamiento más alto se concentra en los municipios con más de cien mil habitantes, Categoría 5, en especial en los municipios cafeteros de la muestra.

### 4. Inversión

Como vimos en la presentación general todos los municipios han presentado un crecimiento muy importante en los niveles de inversión. El cuadro 6 presenta como se distribuyó la

inversión por tipo de programas.

La formación bruta de capital (FBK) dentro del total de pagos por inversión es el principal rubro para todos los municipios, pero en especial para los no cafeteros, 62%. Los municipios cafeteros destinaron un 55% de sus recursos de inversión a la adquisición de capital. En parte esto es explicado por la importancia que ha tenido la inversión en este tipo de bienes por los Comités Cafeteros. Como veremos más adelante.

En cuanto a los recursos destinados a vías, la proporción de recursos es bastante similar entre los municipios. La excepción nuevamente son los grandes municipios, Categoría 5, que dado el tamaño de sus áreas urbanas destinan una proporción significativa de sus recursos a los programas viales.

Un rubro que merece especial atención, dado el diagnóstico de la necesidad de fortalecer las instituciones territoriales es el monto de recursos destinados a este fin. Como se puede observar en el Cuadro 6, los municipios cafeteros destinan una mayor proporción de sus recursos al desarrollo institucional.

#### CUADRO 6

INDICADOR	INDICADORES DE INVERSIÓN			
	No cafeteros	Total Cafeteros	Submuestra Cafeteros	Total Nacional
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. inver.	15.18	15.37	19.12	15.30
CATEGORIA 1	15.59	11.78		13.42
CATEGORIA 2	14.75	15.04	63.70	14.95
CATEGORIA 3	13.73	14.13	11.87	13.99
CATEGORIA 4	19.72	17.42	12.42	18.23
CATEGORIA 5	10.46	28.89	34.10	25.82
Desarrollo inst./Gasto total en prgs. inver.	0.58	1.03	2.49	0.87
CATEGORIA 1	0.06	0.95		0.57
CATEGORIA 2	0.45	1.04	0.00	0.86
CATEGORIA 3	0.86	0.61	0.26	0.70
CATEGORIA 4	0.49	0.91	0.03	0.76
CATEGORIA 5	0.59	5.06	10.89	4.32
FBK/Gasto total en prgs. inver.	62.51	55.39	51.00	57.87
CATEGORIA 1	64.21	54.09		58.45
CATEGORIA 2	63.05	51.13	73.26	54.77
CATEGORIA 3	62.99	56.14	45.55	58.61
CATEGORIA 4	59.97	63.31	47.58	62.13
CATEGORIA 5	53.09	47.63	62.25	48.54

## 5. Financiación de la Inversión

Como se ha visto en las secciones anteriores la forma de financiar la inversión está claramente asociada con el esfuerzo local de tributación y el peso de los gastos administrativos dentro de los presupuestos municipales.

Como se puede observar en el Cuadro 7, los únicos municipios que generan ahorro con sus propios recursos para financiar su inversión son los cafeteros de Categoría 5. Para el resto de municipios la financiación de la inversión depende de las transferencias y el endeudamiento.

**CUADRO 7**

INDICADORES DE DESEMPEÑO FINANCIERO MUNICIPAL 1994				
INDICADOR (como % de la inversión total)	No cafeteros	Total Cafeteros	Submuestra Cafeteros	Total Nacional
Ahorro	0.00	1.56	2.28	1.02
CATEGORIA 1	0.00	0.00	-	0.00
CATEGORIA 2	0.00	0.00	0.00	0.00
CATEGORIA 3	0.00	0.00	0.00	0.00
CATEGORIA 4	0.00	0.00	0.00	0.00
CATEGORIA 5	0.00	30.74	10.49	25.62
Transferencias libre asignación	26.68	21.46	18.40	23.27
CATEGORIA 1	40.10	26.13	-	32.14
CATEGORIA 2	36.11	23.99	16.33	27.69
CATEGORIA 3	16.71	20.23	19.95	18.96
CATEGORIA 4	32.04	18.84	11.54	23.51
CATEGORIA 5	-1.32	17.16	25.34	14.08
Transferencias asignación forzosa	59.67	60.48	57.77	60.20
CATEGORIA 1	59.14	78.55	-	70.20
CATEGORIA 2	58.05	61.11	39.59	60.18
CATEGORIA 3	60.44	62.05	64.81	61.47
CATEGORIA 4	60.77	55.58	66.47	57.41
CATEGORIA 5	53.80	19.32	35.15	25.07
Endeudamiento	13.63	16.50	21.54	15.50
CATEGORIA 1	0.76	-4.68	-	-2.34
CATEGORIA 2	5.84	14.91	44.07	12.14
CATEGORIA 3	22.85	17.72	15.23	19.57
CATEGORIA 4	7.20	25.58	21.99	19.08
CATEGORIA 5	46.20	32.79	29.01	35.03

Para todos los municipios las transferencias que estipulan montos específicos de inversión representan el 60% de los recursos de inversión. En cuanto a las transferencias de libre asignación se tiene que sólo en el caso de los grandes municipios no cafeteros estos no utilizaron parte de estos recursos para inversión. Sin embargo, para el resto de categorías de municipios no cafeteros la inversión fue financiada en una forma más significativa con recursos de libre asignación. Esto pone de presente, nuevamente, la mayor dependencia fiscal de los municipios cafeteros, con excepción de la categoría 5.

La utilización de endeudamiento para financiar la inversión es más pronunciada para los municipios grandes. En el caso de los municipios Categoría 1 cafeteros, estos no utilizaron endeudamiento para adelantar su programa de inversión en 1994. Los niveles de financiación de inversión con recursos del crédito más altos se dan para los municipios de mayor categoría no cafeteros.

En términos generales se puede concluir que la inversión municipal está directamente ligada con los montos de recursos transferidos del nivel central a los municipios. Por otra parte la mayor capacidad de apalancamiento que resulta de las mayores transferencias es aprovechada por los grandes municipios principalmente. La profundización del sistema de descentralización y el crecimiento previsto de las transferencias implicaría que en el futuro el acceso a crédito por parte de los municipios puede crecer sustancialmente. Como se vio anteriormente, en general todos los municipios tienen la capacidad legal de incrementar su endeudamiento. Esto hace que exista margen financiero para absorber las demandas iniciales de un programa de sustitución cafetera. Sin embargo, en el largo plazo, dados los límites de endeudamiento es necesario que los municipios adopten medidas para mantener balances fiscales financierables.

## 6. Indicadores de Transferencias

El destino que se le dé a las transferencias es fundamental para la sostenibilidad del proceso de descentralización. Para evaluar si la destinación de estos recursos a sido concordante con

las normas vigentes en el Cuadro 8 se presentan algunos indicadores sencillos que permiten revisar este punto.

En primer lugar se observa como la inversión para todos los municipios sobrepasa los recursos de transferencia. Es importante destacar como son los grandes municipios los que logran un porcentaje muy superior, en especial los cafeteros. En cuanto a los recursos destinados para inversión en educación, se observa como los recursos destinados por los municipios superan ampliamente las transferencia de destinación específica para este sector.

En cuanto a salud , el resultado general es que los municipios invierten recursos iguales a las transferencias para este sector. Sin embargo en los municipios cafeteros se observa que todos los rangos de municipios, con excepción de la Categoría 5, destinan efectivamente un menor monto que las transferencias trasladadas para este programa. Este incumplimiento se da igualmente para algunas de las categorías de municipios no cafeteros, pero es generalizado en los cafeteros. Esto puede obedecer en buena parte a los recursos que invierte en salud los Comités Cafeteros.

En el programa de acueducto y alcantarillado (a.a.) todos los municipios destinan recursos por encima de las transferencias asignadas a este sector. Si embargo en la submuestra de municipios cafeteros los de Categorías 2 y 5 destinan recursos muy por debajo. Si embargo cuando se mira los indicadores de necesidades básicas insatisfechas, dentro de las cuales están los servicios de alcantarillado y acueductos, estos tienen una cobertura que no implica que estos servicios sean deficitarios.

En general los municipios destinan los recursos de las transferencias de acuerdo a las disposiciones generales establecidas. Sin embargo, es notorio que en el caso de la salud esto no se cumpla. Para los municipios cafeteros puede existir la justificación en la medida que un componente importante de la inversión de los comités de cafeteros se concentra en esta área. Pero aun así, los niveles de cumplimiento son bajos.

## CUADRO 8

<b>INDICADORES DE DESEMPEÑO FINANCIERO MUNICIPAL 1994</b>				
<b>INDICADORES DE TRANSFERENCIAS</b>				
INDICADOR	No cafeteros	Total Cafeteros	Submuestra Cafeteros	Total Nacional
Transf. Inversión/Inversión total	167.59	179.06	185.69	175.07
CATEGORIA 1	169.09	127.31		145.29
CATEGORIA 2	172.27	163.65	252.56	166.28
CATEGORIA 3	165.45	161.16	154.29	162.71
CATEGORIA 4	164.56	179.94	150.44	174.50
CATEGORIA 5	181.44	517.68	284.48	461.64
Transf. educación/inver. educación	167.26	156.67	135.05	160.35
CATEGORIA 1	156.38	147.25		151.18
CATEGORIA 2	178.42	143.33	163.16	154.03
CATEGORIA 3	167.86	149.11	104.70	155.86
CATEGORIA 4	164.27	179.52	127.02	174.13
CATEGORIA 5	151.67	233.28	201.35	219.68
Transf. salud/inver. salud	104.69	101.58	96.35	102.66
CATEGORIA 1	94.37	89.22		91.44
CATEGORIA 2	124.99	90.14	91.62	100.77
CATEGORIA 3	99.73	83.95	82.18	89.63
CATEGORIA 4	105.77	74.20	80.17	85.36
CATEGORIA 5	81.11	420.29	148.27	363.76
Transf. a.a./inver a.a.	248.27	179.89	108.99	203.66
CATEGORIA 1	204.92	189.24		195.99
CATEGORIA 2	236.23	149.77	46.27	176.14
CATEGORIA 3	285.60	191.50	117.03	225.39
CATEGORIA 4	209.82	203.80	149.77	205.93
CATEGORIA 5	205.37	132.95	48.36	145.02
Transfer. resto/inver. resto	411.73	480.26	529.23	456.43
CATEGORIA 1	333.89	467.48		409.99
CATEGORIA 2	384.37	459.28	1,036.33	436.44
CATEGORIA 3	421.97	360.28	256.56	382.50
CATEGORIA 4	495.43	417.59	268.58	445.11
CATEGORIA 5	394.45	1,814.21	1,338.04	1,577.58

### 7. Esfuerzo y capacidad fiscal

Parte importante de la capacidad de las administraciones centrales municipales para contribuir con cualquier proceso de reconversión cafetera depende en buena medida de su capacidad y su esfuerzo fiscal. Un sistema comúnmente utilizado para estudiar estos elementos es la construcción de un Sistema Representativo de Impuestos (SRI). Este sistema permite comparar el esfuerzo fiscal que realizan las entidades territoriales con respecto a su capacidad fiscal y al esfuerzo realizado por los demás municipios de del país. En otras palabras permite comparar las finanzas tributarias de diferentes municipios

mediante la construcción de índices de esfuerzo y capacidad fiscal, donde el promedio nacional toma un valor de 100.

Más específicamente, la capacidad fiscal del municipio  $i$  se define como :

$$\text{tasa impositiva promedio}^* \text{base tributaria}_i / \text{población}_i$$

En donde la tasa impositiva promedio es sencillamente el valor de los recaudos totales municipales sobre el valor de la base total. En otras palabras la capacidad fiscal del municipio  $i$  es el recaudo potencial per cápita de ese municipio dada la tasa promedio observada a nivel nacional. Con base en ello se calcula un índice de capacidad fiscal en donde el promedio nacional toma un valor de 100. Es decir:

$$\text{Indice de Capacidad Fiscal}_i = \text{Capacidad Fiscal}_i / \text{Recaudo Total Nacional per cápita}$$

Análogamente, el índice de esfuerzo fiscal se define como:

$$\text{Recaudos Totales}_i / \text{Recaudos Potenciales}_i$$

En los Cuadros 9 a 12 se muestran los resultados del sistema Representativo de Impuestos calculado para el total de municipios cafeteros y el total de no cafeteros, para los impuestos de predial, industria y comercio, y circulación y tránsito, y para el agregado de los tres impuestos. Aunque lo ideal sería incluir dentro del SRI todos los impuestos del nivel municipal, no se dispuso de las bases de los demás impuestos. Aún así, estos tres impuestos contribuyen con el 80% de los recaudos tributarios del nivel municipal, con lo cual el grueso de la capacidad y el esfuerzo fiscal están siendo captados.

En el Cuadro 9 se muestra la capacidad fiscal para los tres impuestos para 1994. Los resultados indican que los municipios cafeteros, tienen una menor capacidad fiscal que los demás municipios para los tres impuestos en su conjunto, aunque las diferencias no son importantes: la capacidad fiscal de los municipios cafeteros es de \$13,615 por habitante y la de los demás municipios es de \$16,335. Con respecto a esta capacidad fiscal el índice de

esfuerzo realizado por los primeros es de 122% mientras que los municipios no cafeteros apenas recaudan un 38% de su potencial. Un índice de esfuerzo fiscal superior a 100% indica o bien que las tarifas promedio cobradas por estos municipios son superiores al promedio total nacional, o bien que su esfuerzo y eficiencia en el recaudo es superior al promedio nacional.

#### CUADRO 9

INDICADORES DE DESEMPEÑO FINANCIERO 1994			
SISTEMA REPRESENTATIVO DE IMPUESTOS			
TOTAL 3 PRINCIPALES IMPUESTOS			
	Indice de Capacidad Fiscal	Capacidad Fiscal	Indice de Esfuerzo Fiscal
Total Cafetros	95.54	13,615	122.56
categoría 1	360.07	51,316	9.59
categoría 2	364.97	52,013	7.81
categoría 3	142.99	20,378	26.36
categoría 4	66.07	9,415	93.86
categoría 5	54.16	7,719	341.83
Total no cafeteros	114.62	16,335	38.42
categoría 1	364.97	52,014	13.65
categoría 2	307.81	43,868	21.40
categoría 3	170.87	24,352	21.06
categoría 4	51.54	7,345	98.77
categoría 5	23.56	3,358	144.50

Al desagregar por categorías de municipios se encuentra que tanto para los municipios cafeteros como no cafeteros, el índice de capacidad fiscal es superior en los municipios de categorías menores, lo cual se explica precisamente porque la capacidad fiscal se mide en términos per cápita y estos municipios son de baja población. De manera inversa el esfuerzo fiscal es superior a medida que aumenta el tamaño de la población, lo cual se explica fundamentalmente por una mayor eficiencia administrativa en el recaudo de los impuestos.

Vale la pena resaltar que los municipios cafeteros de categoría 5 tienen una capacidad fiscal superior a los municipios no cafeteros de la misma categoría y realizan además un mayor esfuerzo fiscal. Por el contrario los municipios cafeteros más pequeños (categorías 1 y 2) presentan una capacidad fiscal superior a los no cafeteros y realizan un esfuerzo fiscal muy por debajo de los mismos.

Al desagregar por impuestos se encuentra que mientras el grueso de la capacidad fiscal de los municipios cafeteros reside en el impuesto predial el de los municipios no cafeteros se concentra en el impuesto de industria y comercio. En cuanto al impuesto de circulación y tránsito, la capacidad fiscal es similar para ambos grupos de municipios, pero los cafeteros realizan un esfuerzo fiscal superior.

**CUADRO 10**

INDICADORES DE DESEMPEÑO FINANCIERO MUNICIPAL 1994			
SISTEMA REPRESENTATIVO DE IMPUESTOS IMPUESTO PREDIAL			
	Indice de Capacidad Capacidad Fiscal	Indice de Capacidad Fiscal	Indice de Esfuerzo Fiscal
Total Cafetos	116.57	8,278.82	99.70
categoria 1	83.48	5,928.90	74.11
categoria 2	105.33	7,551.47	45.30
categoria 3	95.18	6,830.24	49.93
categoria 4	40.19	2,853.98	147.33
categoria 5	159.18	11,304.25	111.55
 Total no cafetos	 45.71	 3,246.34	 102.53
categoria 1	3.95	20.55	240.34
categoria 2	3.61	25.09	207.50
categoria 3	87.69	6,227.63	42.36
categoria 4	33.69	2,392.59	165.09
categoria 5	1.12	7.94	2,351.75

**CUADRO 11**

INDICADORES DE DESEMPEÑO FINANCIERO MUNICIPAL 1994			
SISTEMA REPRESENTATIVO DE IMPUESTOS INDUSTRIA Y COMERCIO			
	Indice de Capacidad Capacidad Fiscal	Indice de Capacidad Fiscal	Indice de Esfuerzo Fiscal
Total Cafetos	87.43	5,830.70	134.89
categoria 1	457.75	31,195.22	1.68
categoria 2	455.74	31,061.39	2.05
categoria 3	161.44	10,767.01	17.82
categoria 4	76.11	5,076.28	82.04
categoria 5	13.34	822.87	1,446.32
 Total no cafetos	 141.18	 9,415.84	 29.24
categoria 1	556.18	33,691.43	1.07
categoria 2	425.96	28,408.13	14.30
categoria 3	213.07	13,543.46	18.20
categoria 4	58.18	3,879.99	77.88
categoria 5	31.97	2,132.00	117.05

## CUADRO 12

INDICADORES DE DESEMPEÑO FINANCIERO MUNICIPAL 1994			
SISTEMA REPRESENTATIVO DE IMPUESTOS CIRCULACION Y TRANSITO			
	Indice de Capacidad Fiscal	Capacidad Fiscal	Indice de Esfuerzo Fiscal
Total Cafetros	97.77	469.93	120.88
categoria 1	-	-	-
categoria 2	-	-	-
categoria 3	119.09	572.39	4.30
categoria 4	123.96	595.79	47.51
categoria 5	97.58	469.00	103.64
<b>Total no cafeteros</b>	<b>107.29</b>	<b>515.67</b>	<b>37.69</b>
categoria 1	-	-	-
categoria 2	-	-	-
categoria 3	9.00	43.27	102.08
categoria 4	40.57	195.00	240.06
categoria 5	172.03	826.82	109.50

Ahora bien, a pesar de que el esfuerzo fiscal de los municipios cafeteros es superior para el conjunto de los tres impuestos, al desagregar por impuestos y por categorías de municipios se encuentra que esto no es un comportamiento generalizado.

Para el agregado de los municipios cafeteros el esfuerzo fiscal es superior únicamente para el impuesto predial y, comparando las diferentes categorías de municipios sólo para los de categoría 5 y en algunos casos para la categoría 4. Es decir, los municipios cafeteros de menor población realizan un esfuerzo fiscal inferior al de su similares no cafeteros.

### 8. Disponibilidad de recursos para programamos de reconversión

Para tener algún estimativo del monto de recursos que estos municipios pueden destinar a un programa de reconversión se calcularon algunos montos máximos y mínimos de los cuales dispondrían las administraciones territoriales. Para ello se supuso que las entidades utilizan todos sus recursos propios (es decir excluyendo las transferencias) para cubrir sus gastos

propios, definidos como todos aquellos para los cuales no están destinadas las transferencias, que corresponden fundamentalmente a los gastos de funcionamiento y los intereses de la deuda no contratada para financiar inversión en los sectores determinados por la ley 60. Si después de cubrir estos gastos queda algún excedente, este pasa a financiar los programas de inversión, de lo contrario se recurre a las transferencias de libre asignación para cubrir el faltante. De las transferencias excedentarias un 80% es de asignación forzosa a otros sectores y por lo tanto no pueden destinarse a fines diferentes a los estipulados por la ley. De este 80% existe un porcentaje obligatorio para zonas rurales el cual, para efectos de este estudio se considera como el monto mínimo disponible para los programas de reconversión. El 20% de las transferencias que no es de asignación predeterminada determina el máximo monto de recursos que puede orientarse a financiar el programa de reconversión. Adicionalmente, los municipios tienen acceso a recursos de cofinanciación, que pueden destinarse al mismo fin.

En el Cuadro 13 se ilustran los resultados. El ejercicio se realizó para la totalidad de los municipios cafeteros y para la submuestra. El monto máximo que los municipios cafeteros pueden destinar a un programa de refinanciación será entonces la suma de las transferencias de libre asignación (una vez descontado el monto necesario para cubrir el faltante que se requiere para pagar los gastos propios) más el excedente de recursos propios (si lo hay) más los recursos de cofinanciación. Como se aprecia, para 1994 este monto fue de \$110,302 millones de pesos para la totalidad de los municipios cafeteros y de \$11,315 millones para la submuestra analizada. Ello equivale en términos per cápita a \$7,916 y \$6,307 respectivamente.

El mínimo que se puede destinar es el porcentaje de las transferencias de asignación forzosa que por ley está destinado a zonas rurales, el cual en 1994 alcanzó \$24,581 para la totalidad de los municipios cafeteros y \$2,478 para la submuestra, en términos per cápita esto corresponde a \$1,764 y \$1,386, respectivamente.

## CUADRO 13

<b>ESTIMATIVO DE RECURSOS DISPONIBLES PARA LA RECONVERSIÓN 1994</b>		
	TOTAL CAFETEROS	SUB MUESTRA CAFETEROS
1. Ingresos propios	481,320,374	43,376,170
2. Gastos propios	458,168,864	45,905,001
<b>3. Excedente de recursos propios (1-2)</b>	<b>23,151,510</b>	<b>7,471,169</b>
4. Transferencias	332,175,996	36,141,798
5. menos faltante gastos propios	0	33,612,967
6. menos forzosa inversión (80%)	265,740,797	26,890,374
<b>7. Excedente de transferencias (4-5-6)</b>	<b>66,435,200</b>	<b>9,251,423</b>
<b>8. Recursos disponibles para la reconversión</b>	<b>110,302,781</b>	<b>11,315,211</b>
Miles de pesos corrientes		
Máximo posible (3+7+9)	110,302,781	11,315,211
Mínimo obligatorio (8)	24,581,024	2,487,360
Pesos per cápita		
Máximo posible	7,916	6,307
Mínimo obligatorio	1,764	1,386

### B. Indicadores departamentales

Como se mencionó en el primer capítulo de este informe las finanzas departamentales han tendido a deteriorarse indiferentemente de si son cafeteros o no cafeteros. En lo que sigue de este informe, mediante una serie de indicadores se compara el estado de las finanzas de los departamentos cafeteros y no cafeteros para 1994.

En los cuadros 14 a 18 se muestran los resultados. De los cuadros se puede concluir que:

1. La dependencia fiscal de los municipios cafeteros (medida como transferencias/ingresos corrientes) es menor que la registrada en el resto del país. Igualmente, los ingresos tributarios per cápita son superiores. Sin embargo, si de los departamentos cafeteros se

excluyen Antioquia, Valle y Cundinamarca, estos indicadores son similares para ambos grupos. Es decir, no hay diferencias importantes en el nivel de tributación y de ingresos propios, entre departamentos cafeteros y no cafeteros.

**CUADRO 14**  
**INDICADORES DE INGRESOS DEPARTAMENTALES**

		DEPENDENCIA FISCAL	I. TRIBUTARIOS PER CAPITA (\$ de 1993)
CAFETEROS	+ del 10%	QUINDIO 10.44 CALDAS 0.29 RISARALDA 42.80 TOLIMA 34.53	11,615 14,357 14,158 10,810
		PROMEDIO GRUPO 1 22.02	12,735
	5-10%	CAUCA 1.78 HUILA 57.83	8,066 11,500
		PROMEDIO GRUPO 2 29.81	9,783
		NORTE DE SANTANDER 16.22 CUNDINAMARCA 6.63 ANTIOQUIA 6.79 NARINO 19.81	7,662 43,869 17,910 6,511
		VALLE 14.88 SANTANDER 51.92	24,490 13,558
		PROMEDIO GRUPO 3 19.38	19,000
		PROMEDIO CAFETEROS 21.99	15,376
	(menos del 2%)	ATLANTICO 26.57 BOLIVAR 14.35 BOYACA 4.14 CAQUETA 30.35 CESAR 21.46 CHOCO 36.69 CORDOBA 41.81 LA GUAJIRA 82.17 MAGDALENA 40.91 META 44.47 SUCRE 25.35	13,249 9,926 14,439 11,040 5,648 5,196 8,571 4,101 7,901 14,573 7,398
		PROMEDIO GRUPO 4 33.48	9,277
		NUEVOS DEPARTAMENTOS 31.56	18,013
		PROMEDIO NACIONAL 28.85	15,440

2. El grueso del servicio de la deuda y del déficit departamental se concentra en los departamentos cafeteros (71% del servicio de deuda y 60% del déficit departamental). Sin embargo, dicha participación no se distribuye equitativamente entre los departamentos cafeteros, sino que esta concentrada en Valle, Antioquia y Cundinamarca (ver Cuadro 15).

**CUADRO 15**  
**PARTICIPACIÓN (%) EN EL SERVICIOS DE LA DEUDA Y EL DÉFICIT**  
**DEPARTAMENTAL**

		SERVICIO DE LA DEUDA		DÉFICIT
				DEPARTAMENTAL
CAFETEROS	+ del 10%	QUINDIO	0.74	0.94
		CALDAS	1.67	2.71
		RISARALDA	2.36	1.95
		TOLIMA	2.06	1.64
		<b>SUBTOTAL GRUPO 1</b>	<b>6.83</b>	<b>7.24</b>
	5-10%	CAUCA	1.72	-0.13
entre 2% y 5%		HUILA	2.89	5.01
		<b>SUBTOTAL GRUPO 2</b>	<b>4.62</b>	<b>4.88</b>
		NORTE DE SANTANDER	1.37	4.98
		CUNDINAMARCA	8.30	13.50
		ANTIOQUIA	20.44	15.71
		NARINO	1.59	2.19
NO CAFETEROS		VALLE	24.06	17.18
		SANTANDER	3.80	6.62
		<b>SUBTOTAL GRUPO 3</b>	<b>59.56</b>	<b>60.20</b>
		<b>SUBTOTAL CAFETEROS</b>	<b>71.01</b>	<b>72.32</b>
	(menos del 2%)	ATLANTICO	2.82	-1.51
		BOLIVAR	3.31	5.73
NUEVOS DEPARTAMENTOS		BOYACA	1.49	0.98
		CAQUETA	0.14	1.02
		CESAR	1.09	1.83
		CHOCO	0.39	0.06
		CORDOBA	1.11	0.29
		LA GUJIRA	3.74	5.22
		MAGDALENA	5.25	0.97
		META	1.63	7.15
		SUCRE	0.70	0.99
		<b>SUBTOTAL GRUPO 4</b>	<b>21.67</b>	<b>22.73</b>
TOTAL NACIONAL		<b>NUEVOS DEPARTAMENTOS</b>	<b>7.33</b>	<b>4.95</b>
		<b>TOTAL NACIONAL</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

3. Al analizar más detalladamente los problemas de endeudamiento y de ahorro se encuentra que, excluyendo a los departamentos cafeteros de Nariño y Caldas, cuyo ahorro corriente es negativo, la caficultura no parece estar relacionada con la capacidad de ahorro o el nivel de endeudamiento (Cuadro 16).

**CUADRO 16**  
**INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y CAPACIDAD DE AHORRO**

		SERVICIO DE LA DEUDA AHORRO PRIMARIO	SALDO DEUDA/ INGRESOS TRIBUTARIOS	SALDO DEUDA/ INGRESOS CORRIENTES	AHORRO CORRIENTE/ INGRESOS CORRIENTES
CAFETEROS	+ del 10%	QUINDIO	25.61	102.26	53.85
		CALDAS	-302.67	110.33	-17.79
		RISARALDA	22.90	208.57	61.36
		TOLIMA	40.57	ND	23.56
		PROMEDIO GRUPO 1	-53.40 #	-140.39	-78.88
					24.11
	5-10%	CAUCA	105.58	46.22	22.49
		HUILA	32.31	117.32	49.16
		PROMEDIO GRUPO 2	68.44 #	91.27	36.83
					24.45
entre 2% y 5%	NORTE DE SANTANDER	46.43	71.11	53.17	24.56
	CUNDINAMARCA	35.80	55.98	54.00	31.16
	ANTIOQUIA	54.53	29.62	14.58	23.68
	NARIÑO	-833.60	97.53	95.49	-15.40
	VALLE	66.66	105.97	60.06	23.16
	SANTANDER	66.54	9.31	5.55	23.46
	PROMEDIO GRUPO 3	-94.30 #	61.58	47.14	16.44
	PROMEDIO CAFETEROS	-63.38 #	95.66	53.74	22.16
	NO CAFETEROS (menos del 2%)	ATLANTICO	19.27	198.50	156.34
		BOLIVAR	259.72	119.26	91.99
		BOYACA	56.32	36.92	34.67
		CAQUETA	23.33	40.72	37.58
		CESAR	203.09	188.50	156.82
		CHOCO	79.82	59.84	53.79
		CORDOBA	33.80	44.20	37.21
		LA GUJIRA	73.10	1,290.96	149.69
		MAGDALENA	135.76	6.26	5.81
		META	31.71	336.79	136.57
		ISLORE	33.28	131.01	93.60
	PROMEDIO GRUPO		86.29 #	223.00	88.73
	NUEVOS DEPARTAMENTOS		13.03	218.56	27.03
	PROMEDIO NACIONAL		43.44	90.77	52.24
					31.68

4. Tanto la inversión total como la inversión en infraestructura como porcentaje del PIB departamental son similares para los departamentos cafeteros y no cafeteros, en este caso el promedio nacional es jalornado por los nuevos departamentos, (aunque existen reservas sobre el PIB de estos estimado por el Dane). En cuanto a la inversión en desarrollo

institucional y en el sector agropecuario, en términos relativos, es claro que son superiores a las registradas en los departamentos no cafeteros y su comportamiento se asemeja al registrado por los nuevos departamentos (ver cuadro 17).

5. Finalmente, en el área de los gastos las diferencias parecen ser más marcadas: la relación gastos de funcionamiento/ingresos propios, que es un indicador de la "autosostenibilidad" de estos gastos, es inferior en los departamentos cafeteros, al igual que los gastos de funcionamiento per cápita son menores y que la relación gastos de funcionamiento/gastos totales (ver cuadro 18).

### CUADRO 17 INDICADORES DE INVERSIÓN DEPARTAMENTAL

		INVERSIÓN TOTAL/ PIB DEPARTAL	INV. INFRAESTRUCTURA /PIB DEPARTAL (%)	INVERSIÓN EN DJ/ GASTOS PERSONALES	INV. SECTOR AGR/ POB. RURAL
CAFETEROS	+ del 10%	QUINDIO CALDAS RISARALDA TOLIMA	0.58 0.50 1.55 0.53	0.28 0.11 0.09 0.12	4.07 0.00 0.00 0.53
	PROMEDIO GRUPO 1	0.79	0.18	2.15	8,359
	CAUCA HUILA	0.29 1.89	0.00 0.46	0.00 1.62	0 705
	PROMEDIO GRUPO 2	1.06	0.23	0.81	352.37
	NORTE DE SANTANDER CUNDINAMARCA ANTIOQUIA NARINO VALLE SANTANDER	1.29 1.66 0.99 0.24 1.17 0.77	0.17 0.00 0.44 0.00 0.47 0.00	5.28 0.00 0.98 0.00 12.45 0.00	831 0 1,515 0 445 0
	PROMEDIO GRUPO 3	1.02	0.18	3.12	485
	PROMEDIO CAFETEROS	0.96	0.18	2.09	432
	ATLANTICO BOUVAR BOYACA CAQUETA CESAR CHOCO CORDOBA LA GUJIRA MAGDALENA META SUCRE	0.91 0.56 0.37 1.18 0.55 0.36 0.58 1.70 0.70 1.92 0.98	0.22 0.00 0.06 0.00 0.25 0.03 0.00 0.14 0.26 0.87 0.09	8.32 0.00 0.00 0.00 0.00 4.38 0.00 1.23 0.00 0.00 0.00	22 0 0 0 147 0 4,088 22 1,223 9
	PROMEDIO GRUPO	0.88	0.17	1.36	480
	NUEVOS DEPARTAMENTOS	5.48	2.01	3.78	18,155
PROMEDIO NACIONAL	1.00	0.50	2.18	1,157	

Aunque de los resultados anteriores queda claro que ser departamento cafetero no implica diferencias sustanciales en cuanto la estructura y el estado de las finanzas territoriales, si parecería que las finanzas de los departamentos cafeteros son algo más sólidas que las de los

demás departamentos, por lo menos en dos áreas: primero un menor endeudamiento y segundo una menor carga y nivel de los gastos de funcionamiento. Finalmente, aunque el nivel de la inversión es similar al de los demás departamentos, los cafeteros enfatizan en la inversión agrícola y en el desarrollo institucional. Los anteriores resultados son positivos para la implementación de un programa de reconversión cafetera, ya que indican por un lado, una finanzas que (salvo contadas excepciones) aunque no son extremadamente sólidas no están situaciones agudas de crisis, y por otro lado, que existe un terreno fértil en donde

### CUADRO 18 INDICADORES DE INVERSIÓN

	CAFETEROS	G. FUNCIONAMIENTO/ INGRESOS PROPIOS		G. FUNCIONAMIENTO PER CAPITA (\$ de 1983)		G. FUNCIONAMIENTO/ GASTOS TOTALES (%)	
+ del 10%	QUINDIO	47.83		14,046		37.51	
	CALDAS	65.15		12,142		39.61	
	RISARALDA	44.94		9,315		20.06	
	TOLIMA	31.71		6,279		23.35	
	<b>PROMEDIO GRUPO:</b>	<b>47.54</b>		<b>10,448</b>		<b>30.13</b>	
5-10%	CAUCA	37.74		9,458		32.06	
	HUILA	57.74		6,928		17.87	
	<b>PROMEDIO GRUPO:</b>	<b>47.74</b>		<b>8,183</b>		<b>24.96</b>	
entre 2% y 5%	NORTE DE SANTANDER	37.93		3,449		18.92	
	CUNDINAMARCA	30.04		12,820		20.40	
	ANTIOQUIA	45.54		17,051		34.74	
	NARINO	91.21		4,976		51.18	
	VALLE	24.03		9,297		12.79	
	SANTANDER	58.68		9,653		30.65	
	<b>PROMEDIO GRUPO:</b>	<b>47.41</b>		<b>9,541</b>		<b>20.11</b>	
	<b>PROMEDIO CAFETEROS:</b>	<b>47.21</b>		<b>9,518</b>		<b>20.26</b>	
NO CAFETEROS	ATLANTICO	26.65		1,957		19.78	
(menos del 2%)	BOLIVAR	43.60		5,893		22.42	
	BOYACA	62.60		8,451		53.11	
	CAQUETA	75.28		3,574		39.26	
	CESAR	74.21		2,829		36.04	
	CHOCO	90.15		6,942		51.58	
	CORDOBA	78.37		5,490		40.74	
	LA GUAJIRA	169.46		10,084		16.41	
	MAGDALENA	59.38		4,648		24.03	
	META	73.82		15,769		27.34	
	SUCRE	68.26		3,328		37.26	
	<b>PROMEDIO GRUPO:</b>	<b>74.71</b>		<b>8,289</b>		<b>33.45</b>	
	<b>NUEVOS DEPARTAMENTOS</b>	<b>91.95</b>		<b>25,314</b>		<b>14.54</b>	
	<b>PROMEDIO NACIONAL:</b>	<b>44.67</b>		<b>9,541</b>		<b>40.77</b>	

se priorizan el tipo de inversiones que deberán ser ampliadas en un proceso de reconversión: desarrollo institucional e inversión agrícola. La mayor dificultad se encuentra en la capacidad

de generar ahorro corriente para canalizar hacia estas inversiones, lo cual es un resultado directo de un bajo nivel relativo de tributación.

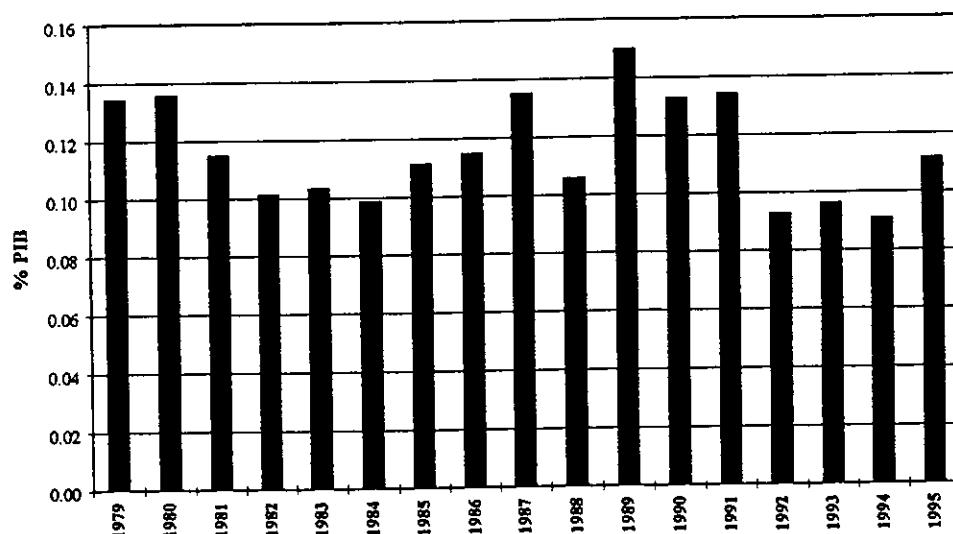
## V. LOS COMITÉS CAFETEROS DEPARTAMENTALES Y LAS FINANZAS MUNICIPALES

El sistema cafetero a sido motor del desarrollo de los municipios cafeteros a través de la acción de los Comités Cafeteros Departamentales en los municipios. En el Gráfico 8 se aprecia los recursos que se han invertido directamente en los municipios cafeteros entre 1979 y 1995.

Los recursos se han destinado ha construir y mantener la infraestructura urbana y rural de los municipios, así como para educación, salud, programas de extensión agrícola y sostenimiento del medio ambiente. En el periodo 1979-1995 en promedio se han realizado anualmente inversiones por un valor equivalente a 0.11% del Producto Interno Bruto Nacional.

GRÁFICO 8

Inversión de los Comites Departamentales



Fuente: Federación de Cafeteros-Gerencia Financiera

Para mirar la importancia de esta inversión, el Cuadro 19 presenta la inversión de los municipios cafeteros versus los no cafeteros para aquellos departamentos que cuentan con Comités.

En 1980 los municipios cafeteros realizaron una inversión equivalente a 0.10% del PIB con recursos propios, mientras que los Comités realizaron una inversión del 0.14%. En el transcurso del tiempo la inversión de los Comités se ha mantenido relativamente estable, mientras que la inversión directa de los municipios se ha más que triplicado.

**CUADRO 19**

	INDICADORES DE LOS MUNICIPIOS EN DEPARTAMENTOS CON COMITÉS CAFETEROS % DEL PIB							
	1980		1985		1990		1991	
	No Cafeteros	Cafeteros	No Cafeteros	Cafeteros	No Cafeteros	Cafeteros	No Cafeteros	Cafeteros
INGR TRIBUTARIOS	0.05	0.29	0.05	0.40	0.07	0.44	0.08	0.45
INGR NOTRIB	0.02	0.15	0.03	0.13	0.04	0.15	0.04	0.16
INGR TRANSFER	0.05	0.22	0.06	0.26	0.16	0.52	0.18	0.57
INVERSIONES MUNICIPIOS	0.02	0.10	0.02	0.14	0.11	0.37	0.13	0.46
INVERSIÓN COMITÉS CAFÉ DEP.	0.14		0.11		0.13		0.15	

El incremento en la inversión directa de las administraciones municipales ha sido posible gracias al incremento en los ingresos por transferencias, que pasaron de un 0.22% a 0.57% del PIB, fundamentalmente. Igualmente se ha dado un incremento en los ingresos generados directamente en los municipios cafeteros, los tributarios pasaron de 0.29% a 0.45% del PIB y los ingresos no tributarios se mantuvieron relativamente estables en un 0.15% del PIB.

Los municipios no cafeteros de los departamentos que tienen Comité presentaron crecimientos mayores en todos los rubros. A pesar del hecho de que su monto es significativamente inferior al de los municipios cafeteros, se denota un mayor esfuerzo en el área de generación de recursos propios y de crecimiento de inversión.

Si bien no se puede decir que los municipios cafeteros hayan presentado "pereza fiscal", puesto que su generación de recursos propios se ha incrementado significativamente. Si se

puede decir que no lo han hecho al mismo ritmo de aquellos municipios que no cuentan con la inversión de los Comités Cafeteros Departamentales.

## **VI. LA CAPACIDAD DE GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN: ESTUDIOS DE CASO.**

Un factor importante para determinar la capacidad de los municipios cafeteros de contribuir a un programa de reconversión, es su desarrollo administrativo y su capacidad de gestión. Para obtener una aproximación al problema se realizó una encuesta en la submuestra de municipios cafeteros. La encuesta se orientó a resolver tres preguntas.

1. Cuáles son los principales problemas de los municipios cafeteros?
2. Cuáles sus necesidades de asistencia técnica y desarrollo institucional?
4. Qué relación y percepción existe de los comités de cafeteros.?

En el anexo se incluye el formato de la encuesta realizada. En principio se seleccionaron 34 municipios cafeteros, de los cuales solo se dispuso información contable para 23, que son los municipios a los cuales se ha hecho referencia hasta ahora. De estos 34 municipios iniciales, 16 respondieron la encuesta, de los cuales 12 coinciden con los 23 utilizados hasta ahora.

Los resultados de la encuesta se pueden resumir así:

1. los principales problemas de los municipios encuestados se encuentran en las áreas de vías y agricultura.
2. La falta de recursos propios, el endeudamiento y la poca sistematización son los problemas de gestión más importantes a los que se enfrentan.
3. La participación de la ciudadanía, de las entidades privadas y una mayor coordinación con el departamento, son elementos considerados como importantes para solucionar las anteriores fallas.
4. A pesar de que la mayoría de los municipios ha recibido asistencia técnica en el área de administración, evaluación y planeación, manifiestan la necesidad de más asistencia técnica en estos campos.
5. La mayoría de los municipios han avanzado rápidamente en el proceso de descentralización asumiendo las competencias que les corresponden especialmente en las

áreas de salud y educación y todos coinciden en que la descentralización a permitido mejorar la capacidad de gestión y administración y reorientar los recursos hacia las áreas prioritarias del municipio

6. El recurso humano no parece ser un factor explicativo de los problemas administrativos y de gestión.

7. En todos los municipios existe algún tipo de programa cofinanciado o coadministrado por el municipios y la Federación de Cafeteros, y todos los municipios calificaron los programas desarrollados como buenos.

A continuación se muestran los resultados de la encuesta:

### 1. Principales problemas de los municipios

	PUNTAJE*	PUESTO
<b>1. Calificación de 1 a 3 en orden de importancia las 3 principales deficiencias de infraestructura del municipio</b>		
Infraestructura agropecuaria	2.06	1
Carreteras	2.25	2
Otros	3.06	3
Salud	3.25	4
Educación	3.31	5
<b>2. Calificación de 1 a 3 de los 3 principales objetivos de la actual Administración.</b>		
Infraestructura vial	2.69	1
Fomentar desarrollo agropecuario	2.81	2
Avanzar en descentralización en salud y educación	2.88	3
Otro	3.06	4
Vivienda	3.19	5
Participación ciudadana	3.25	6
Aumentar cobertura servicios públicos	3.44	7
Reestructuración administrativa	3.44	8
Coordinación entre el departamento y el municipio	3.75	9

\* A menor puntaje mayor la importancia concedida al factor

### 2. Principales problemas de gestión y administración:

	PUNTAJE*	PUESTO
<b>3. Calificación de 1 a 5 de los 5 principales problemas de la actual administración.</b>		
Falta de recursos	1.69	1
Endeudamiento	2.50	2
Poca participación de la ciudadanía	4.00	3
Poca participación del sector privados y las ONG's	4.06	4
Orden Público	4.81	5
Poco conocimiento y aplicabilidad de la normatividad	5.25	6
Inadecuada estructura administrativa	5.31	7
Inadecuado recurso humano	5.63	8
Otro	5.75	9
<b>4. Calificación de 1 a 5 de los 5 principales problemas de gestión</b>		
Falta de recursos	2.06	1
Falta de sistematización	3.88	2
Falta apoyo del departamento	3.94	3
Falta apoyo de la Nación	4.25	4
Baja capacidad de evaluacion y seguimiento	4.31	5
Baja capacidad de planeación	4.44	6
Recurso humano no calificado	4.94	7
Otro	5.50	8
Baja capacidad de administración	5.88	9

\* A menor puentaje mayor la importancia concedida al factor

	% de municipios que respondió "SI"
<b>5. Ha recibido su administración asistencia técnica en las áreas de:</b>	
Manejo presupuestal	87.50
Evaluación y formulación de proyectos	87.50
Sistemas de cofinanciación	87.50
Leyes sobre competencias y recursos	56.25
Regulación sobre saneamiento básico	56.25
Administración tributaria	43.75
Contabilidad nacional	37.50
Organización interinstitucional	31.25
Otras leyes	25.00
Contratación con el sector privado	25.00
<b>6. Requiere su administración actualmente asistencia técnica en las áreas de:</b>	
Otras leyes	93.75
Contabilidad nacional	93.75
Organización interinstitucional	93.75
Contratación con el sector privado	93.75
Administración tributaria	87.50
Leyes sobre competencias y recursos	87.50
Manejo presupuestal	75.00
Regulación sobre saneamiento básico	75.00
Evaluación y formulación de proyectos	68.75
Sistemas de cofinanciación	68.75

3. El estado de la descentralización:

	%de municipios que respondió "SI"
<b>7. ¿En qué en el caso de su municipio la descentralización ha contribuido:</b>	
Aumentar la cobertura de los servicios públicos	62.50
Aumentar la cobertura en salud y educación	93.75
Canalizar recursos hacia las áreas prioritarias del municipio	100.00
Mejorar la capacidad de gestión y administración	100.00
<b>11. Se ha conformado en su municipio una UMAT?</b>	100

	%de municipios que respondió "SI"
<b>8. ¿Ha utilizado ud. las siguientes fuentes de financiación:</b>	
Cofinanciación	100.00
Crédito	87.50
Recursos red solidaridad	100.00
Emisión de bonos	6.25
<b>9. Si respondió no a alguna de las anteriores, mencione porqué no lo ha hecho</b>	%de municipios que respondió:
No conoce esta fuente	53.82
No tiene acceso	17.65
Otros	11.76
Demasiados requisitos	5.88
No lo necesita	5.88
<b>TOTAL</b>	100.00

4. Capacitación del recurso Humano

10. ¿Qué es nivel máximo de educación alcanzado por:	%de municipios				
	Universitaria	Técnica	Secundaria	Primaria	Total
Alcalde	68.75	6.25	25.00	0.00	100
Secretario de hacienda	60.00	20.00	20.00	0.00	100
Secretario de Obras	93.33	6.67	0.00	0.00	100
Secretarios de Agricultura	92.86	7.14	0.00	0.00	100
Secretario de Salud	85.67	0.00	13.33	0.00	100
Secretario de Educación	66.67	16.67	16.67	0.00	100
Jefes de División (en promedio)	50.00	16.67	33.33	0.00	100

## 5. Vínculos con la Federación o los comités de cafeteros

	% de municipios que respondió:			
	Si	No	No sabe	TOTAL
<b>12. Tiene en su zona la Federación Nacional de Cafeteros programas de:</b>				
Asistencia técnica agropecuaria	100.00	0.00	0.00	100.00
Vías	92.86	0.00	7.14	100.00
Salud	64.28	14.29	21.43	100.00
Otro tipo de asistencia técnica	62.50	18.75	18.75	100.00
Educación	56.25	25.00	18.75	100.00
<b>13. Existen programas cofinanciados o coadministrados por el Municipio y la Federación Nacional de Cafeteros</b>				
Vías	92.86	7.14	0.00	100.00
Asistencia técnica agropecuaria	57.14	21.43	21.43	100.00
Educación	57.14	35.71	7.14	100.00
Salud	50.00	42.86	7.14	100.00
Otro tipo de asistencia técnica	42.86	35.71	21.43	100.00
<b>14. Cuál es su percepción de las actividades desarrolladas por el Comité de Cafeteros de su área</b>				
	% de municipios que respondió:			
Asistencia técnica Agropecuaria	Buena	Mala	Regular	ND/NA*
Salud	92.86	0.00	0.00	7.14
Educación	50.00	0.00	0.00	50.00
	50.00	0.00	0.00	50.00

De los resultados anteriores analizados conjuntamente con los indicadores del capítulo IV, se desprende que si bien los municipios se enfrentan ante serios problemas financieros y a deficiencias en su capacidad de gestión y administración, existe un terreno fértil para solucionar adecuadamente estos problemas.

En cuanto a los recursos, aunque su nivel de tributación per cápita es similar al promedio nacional, disponen de una mayor capacidad fiscal y de un bajo esfuerzo fiscal, que responde a problemas de administración tributaria, como se vio el 87% de los municipios manifestó necesidad de asistencia técnica en este campo. En los indicadores, la muestra seleccionada de municipios cafeteros tienen un nivel de endeudamiento superior al promedio nacional y al total de cafeteros, por lo cual parece poco razonable pensar que se puede recurrir a endeudamiento, resultado que puede ser extensible al total de municipios cafeteros.

Segundo, el recurso humano no parece ser un cuello de botella, pues no sólo el nivel de educación de los funcionarios es alto, sino que además no se percibe como un obstáculo. Adicionalmente, el hecho de que todos los municipios coinciden en que la descentralización ha ayudado a mejorar la capacidad de gestión y administración sugiere que por el contrario, hay un terreno fértil para el aprendizaje. El hecho de que la mayor parte de los municipios

consideren importante la participación de la ciudadanía y del sector privado, indica, contrario a lo planteado en las discusiones del CRECE, que los municipios están dispuesto a trabajar conjuntamente con estas entidades.

Finalmente, todos los municipios ya tienen vínculos con la federación y en la mayoría de los casos hay programas cofinanciados y coadministrados, de tal forma este es un obstáculo que ya está solucionado.

## VII. CONCLUSIONES

El desempeño de los municipios cafeteros, en especial aquellos que cuentan con el apoyo de los Comités Departamentales esta por debajo del promedio nacional. Sin embargo en términos de sus indicadores de calidad de vida estos se encuentran muy por encima del promedio nacional.

El reto de la reconversión económica de los municipios cafeteros consiste en encontrar la manera de reemplazar los recursos que distribuyen los Comités Departamentales, así como el fortalecimiento de sus administraciones, en el área administrativa y en especial en su esfuerzo de recaudación de impuestos.

La profundización del proceso de descentralización, en especial el incremento previsto de la participación de los municipios en los ingresos corrientes de la nación, logra compensar ampliamente los recursos de los Comités Departamentales. Sin embargo el cambio en la estructura productiva que puede resultar de los programas de reconversión agropecuaria impone un reto adicional a los municipios cafeteros.

Sus base de tributación esta altamente ligada al proceso de producción del café. Solo con procesos de optimización de sus administraciones, al igual que una dotación de los instrumentos legales para mejorar y ampliar su base tributaria lograran mantener su liderazgo en términos de calidad de vida.

En cuanto a la capacidad de gestión y administración primero es claro que se han logrado avances en el proceso de descentralización lo cual sugiere que ya existe una base de experiencia administrativa y de gestión importante. Segundo, El factor humano no parece ser un limitante importante. Esto es alentador en la medida en que este es un cuello de botella que resulta difícil solucionar en el corto plazo. Finalmente, los vínculos entre las instituciones cafeteras y los municipios ya están establecidos y estos últimos los perciben como bueno.

## **ANEXOS**

- 1. INVERSION DE LOS COMITES DEPARTAMENTALES**
- 2. FORMATO DE LA ENCUESTA**
- 3. BALANCE FISCAL**
- 4. ESTUDIOS DE CASO**

## **ANEXO 1**

## EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIAS 1978 - 1995

Miles de Pesos Corrientes

03-Sep-96

CONCEPTO	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	Total
<b>INGRESOS</b>																		
Disponibilidad Inicial	113,027	256,029	47,287	245,457	185,092	488,033	730,005	1,339,215	850,124	2,315,971	4,294,827	3,597,387	4,430,307	7,046,886	10,794,271	20,855,218	36,657,806	94,244,902
Cuentas por cobrar	166,118	284,447	532,823	137,885	157,622	248,456	320,221	399,454	948,521	494,028	2,099,289	1,918,520	1,792,285	2,342,798	2,261,872	4,131,529	2,124,944	20,358,392
Transf.Oficina Central	1,544,598	1,688,202	2,194,211	2,468,222	3,165,700	3,078,522	6,120,583	7,830,911	11,831,014	18,128,186	22,700,910	27,379,299	36,295,854	31,918,718	51,342,511	89,310,781	94,300,306	410,276,504
Aportes para obras y Serv.	226,994	403,078	355,598	323,721	311,804	384,180	701,597	1,354,057	2,185,812	3,022,777	7,334,274	4,648,075	7,895,678	7,116,423	8,807,580	12,994,968	22,168,018	79,835,812
Venta de mercancías	478,226	706,178	710,744	732,580	859,854	1,188,896	1,517,675	2,133,387	1,805,400	2,483,714	3,943,659	5,155,770	6,775,941	6,778,975	6,947,842	10,213,752	13,314,527	65,297,118
Inventario Inicial	37,844		19,799	22,277	40,962	5,254	19,100	37,337	568,899	1,375,288	2,158,010	2,542,594	2,337,583	2,701,831	2,450,903	2,591,181	4,054,907	20,963,869
Ingresos Financieros	154,056	172,481	202,011	318,580	327,311	468,486	673,775	923,643	1,748,340	2,873,313	2,052,950	2,724,623	2,835,063	3,921,279	8,877,291	12,529,217	38,708,379	
Ingresos por Servicios	112,878	180,331	155,450	190,810	181,870	138,182	233,793	276,174	402,219	179,817	377,018	485,508	504,309	653,492	824,149	729,431	8,383,472	
Rec. provenientes del Cr.	19,633	229,639	63,873	80,410	74,028	158,411	81,813	1,200,120	943,858	673,076	1,470,688	2,757,800	5,894,892	3,730,048	11,847,654	8,112,704	37,372,662	
Otros ingresos. (1)	233,187	194,869	246,398	499,821	346,480	419,484	2,347,694	1,025,334	1,367,350	2,271,069	3,297,888	4,602,937	7,139,432	9,372,111	13,099,191	18,860,933	65,899,623	
<b>TOTAL</b>	<b>3,084,669</b>	<b>4,205,282</b>	<b>4,817,792</b>	<b>4,680,983</b>	<b>5,681,750</b>	<b>7,265,794</b>	<b>10,590,757</b>	<b>16,476,823</b>	<b>21,721,188</b>	<b>30,057,529</b>	<b>46,276,845</b>	<b>52,646,559</b>	<b>69,817,295</b>	<b>74,428,286</b>	<b>100,053,444</b>	<b>172,050,896</b>	<b>219,070,603</b>	<b>839,228,553</b>
<b>EGRESOS</b>																		
Obras a la comunidad. (2)	965,417	1,458,836	1,290,485	1,426,100	1,778,779	2,410,363	3,305,074	5,097,840	7,915,669	9,124,039	13,911,882	17,531,464	23,145,780	18,235,219	27,343,689	32,211,648	51,692,318	218,854,304
Servicios a la comunidad. (2)	631,985	685,197	986,598	1,101,133	1,377,632	1,382,553	2,216,793	2,682,888	4,004,504	3,278,822	8,735,928	9,337,719	12,081,977	12,385,149	12,925,824	18,954,800	27,915,830	120,663,089
Costo y gastos de mercancías	186,595	121,257	99,705	95,898	212,078	61,120	891,105	358,224	2,242,857	3,898,611	5,112,536	6,758,485	8,342,544	7,129,808	3,585,286	13,079,318	60,135,225	
Compra de Mercancías	382,233	506,943	591,316	587,286	690,831	998,184	1,355,118	1,083,398	1,318,848	1,019,540	2,904,137	2,338,409	2,273,425	2,687,008	2,529,130	6,392,320	4,660,047	34,363,951
Glos admón	220,484	314,395	410,622	539,505	608,838	783,892	1,188,295	1,492,257	2,109,273	2,422,930	2,858,880	4,966,500	7,242,078	11,046,852	7,829,128	10,988,293	12,004,379	67,004,199
Traslado entre presupuestos	195	982	28,426	133,591	134,451	153,788	179,538	283,846	275,273	320,639	1,018,031	864,874	955,451	2,058,497	1,487,803	2,711,638	6,217,730	18,804,053
Glos financieros	177,017	192,488	216,724	150,807	203,864	527,068	736,195	800,356	1,404,040	1,832,215	2,667,082	1,576,825	2,470,319	3,273,819	3,321,250	20,763,333	13,421,432	62,634,412
Inversiones	158,899	481,350	111,291	337,934	254,312	208,292	277,253	597,082	602,305	1,625,104	1,742,645	2,443,718	1,882,537	1,204,202	2,078,840	4,062,185	6,120,913	24,266,842
Drogamiento de créditos	114,023	176,238	710,461	5,684	76,808	89,184	77,776	886,682	819,973	1,523,662	1,167,524	2,695,243	2,692,060	2,005,085	5,144,901	4,666,054	7,870,579	30,323,015
Cancelación pasivos	41,081	45,290	15,577	200,304	84,791	231,908	225,405	476,665	768,828	497,191	4,329,817	1,391,173	2,717,281	3,426,780	5,827,704	8,043,000	8,104,598	34,803,019
Otros egresos. (3)	41,081	45,290	15,577	200,304	84,791	231,908	225,405	476,665	768,828	497,191	4,329,817	1,391,173	2,717,281	3,426,780	5,827,704	8,043,000	8,104,598	34,803,019
<b>TOTAL</b>	<b>2,857,729</b>	<b>4,072,976</b>	<b>4,460,203</b>	<b>4,462,204</b>	<b>6,505,998</b>	<b>8,904,926</b>	<b>9,623,567</b>	<b>14,272,499</b>	<b>19,485,127</b>	<b>24,506,634</b>	<b>45,284,097</b>	<b>48,256,061</b>	<b>62,170,395</b>	<b>61,462,953</b>	<b>65,850,973</b>	<b>150,381,453</b>	<b>171,307,774</b>	<b>698,879,058</b>

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Cofetelos

(1) Comprende cuentas ante dependencias, anticipos, venta de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros ingresos

(2) Ver ANEXO No 1.

(3) Comprende Anticipos, ingresos por anticipo, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

## ANEXO No. 1

### INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES

CONCEPTO	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	Total
<b>Obras a la comunidad</b>	<b>965,417</b>	<b>1,458,836</b>	<b>1,290,485</b>	<b>1,426,100</b>	<b>1,778,779</b>	<b>2,410,363</b>	<b>3,305,074</b>	<b>5,097,840</b>	<b>7,915,669</b>	<b>9,124,039</b>	<b>13,911,882</b>	<b>17,531,464</b>	<b>23,145,780</b>	<b>18,235,219</b>	<b>27,343,689</b>	<b>32,211,648</b>	<b>51,692,318</b>	<b>218,854,304</b>
Vivienda Rural campesina	921	1,021	2,148	15,884	798	10,404	8,895	7,895	54,354	29,910	21,498	10,359	451,821	109,250	77,908	1,008,111	1,812,175	
Centros educacionales	159,845	218,118	179,121	195,419	368,681	356,489	508,276	485,788	804,809	510,301	725,208	1,141,594	2,314,302	1,059,572	652,581	1,788,322	3,499,540	15,257,748
Instalaciones Deportivas	10,293			4,446	17,343	2,405	35,804	30,519	85,198	86,542	134,351	183,817	501,518	93,941	413,835	912,058	6,156,251	
Aquaductos y alcantarillados	128,110	199,118	188,628	216,921	207,855	271,111	529,449	638,215	1,295,727	1,500,734	1,407,010	2,435,928	2,903,493	3,371,895	3,844,465	8,000,518	8,825,452	33,903,725
Instalaciones sanitarias			24,521															
Hospitales y pisos de salud																		
Electricidad rural	160,425	372,664	300,824	264,840	401,028	402,233	719,399	674,903	1,284,516	1,382,308	2,383,762	2,832,912	3,237,317	5,855,138	5,570,045	6,998,239	11,882,851	17,673,168
Vias y puentes	406,065	486,105	393,145	479,059	540,163	599,658	1,008,499	1,708,377	3,040,170	3,237,317	5,855,138	5,581,1436	6,840,320	5,570,045	6,998,239	11,882,851	17,673,168	231,851
Higiene y saneamiento	3,105																	
Telefonía rural																		
Operación y Mtro MyEq.																		
Canal Hogares Juveniles																		
Conservación de Obras																		
Beneficiadores y secaderos	15,015		10,533	52,457	492	28,365	28,836	14,752	54,332	115,288	537,250	669,124	759,901	439,841	394,213	98,083	81,954	3,296,077
Beneficiadores y secaderos	969		22,219	3,073	108,037	3,036	354,469	320,033	112,829	228,608	282,243	548,011	1,459,986	1,757,089	775,528	2,080,748	3,226,791	12,367,017
Otras Obras	99,089		94,719	138,258	115,811	193,239	238,084	117,060	1,058,895	618,362	737,658	1,140,249	1,503,854	3,179,225	2,843,747	2,082,897	3,124,440	21,899,035
Admón de Ingeniería																		
<b>Servicios a la C/dad</b>	<b>651,985</b>	<b>686,197</b>	<b>966,590</b>	<b>1,101,193</b>	<b>1,377,652</b>	<b>1,362,683</b>	<b>2,210,703</b>	<b>2,682,688</b>	<b>4,004,594</b>	<b>5,278,822</b>	<b>8,337,988</b>	<b>12,001,977</b>	<b>12,565,149</b>	<b>12,925,824</b>	<b>16,954,800</b>	<b>27,015,830</b>	<b>120,865,089</b>	
Extensión	269,046	357,574	468,648	559,438	771,284	765,269												

## EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIAS 1979 - 1995

Miles de Pesos Corrientes

CONCEPTO	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
<b>INGRESOS</b>																	
Disponibilidad Inicial	113,027	256,029	47,287	245,457	185,092	486,033	730,005	1,339,215	850,124	2,315,971	4,294,827	3,597,367	4,430,307	7,046,866	10,794,271	20,855,218	36,657,806
Cuentas por cobrar	166,118	284,447	532,623	137,685	157,622	246,458	320,221	399,454	948,521	494,028	2,099,289	1,918,520	1,792,265	2,342,796	2,261,872	4,131,529	2,124,944
Transf. Oficina Central	1,544,696	1,668,202	2,194,211	2,468,222	3,165,700	3,978,522	6,120,563	7,830,911	11,831,014	16,128,186	22,700,810	27,379,299	36,295,854	31,915,716	51,342,511	69,310,781	94,300,306
Aportes para obras y Serv.	228,894	403,078	355,598	323,721	331,804	384,180	701,597	1,354,957	2,165,912	3,022,777	3,344,274	4,646,075	7,695,676	7,118,423	8,607,560	12,994,968	22,168,018
Venta de mercancías	478,228	706,176	710,744	732,580	859,854	1,188,896	1,517,675	2,133,387	1,805,400	2,483,714	3,493,659	5,155,770	6,775,941	6,778,975	6,947,842	10,213,752	13,314,527
Inventario Inicial	37,944		19,799	22,277	40,962	5,254	19,100	37,337	568,899	1,375,288	2,158,010	2,542,594	2,337,583	2,701,831	2,450,903	2,591,181	4,054,907
Ingresos Financieros	154,056	172,461	202,011		316,560	327,311	466,488	673,775	923,643	1,746,340	2,873,313	2,052,950	2,724,623	2,835,063	3,921,279	6,877,291	12,529,217
Ingresos por Servicios	112,878	180,331	155,450	190,810	181,670	138,182	233,793	276,174	402,219	179,817	377,018	485,508	504,309	653,492	624,149	729,431	958,241
Rec. provenientes del Cr.	19,633	229,639	53,673	60,410	74,026	158,411	61,813	83,719	1,200,120	943,858	673,076	1,470,588	2,757,800	5,894,692	3,730,946	11,847,654	8,112,704
Otros ingresos. (1)	233,187	194,889	246,398	489,821	348,460	472,547	419,484	2,347,694	1,025,334	1,367,350	2,271,969	3,297,888	4,502,937	7,139,432	8,372,111	13,099,191	18,860,933
<b>TOTAL</b>	<b>3,088,659</b>	<b>4,295,282</b>	<b>4,517,792</b>	<b>4,680,983</b>	<b>5,681,750</b>	<b>7,286,794</b>	<b>10,590,797</b>	<b>16,478,623</b>	<b>21,721,188</b>	<b>30,057,329</b>	<b>48,278,345</b>	<b>52,646,559</b>	<b>89,817,295</b>	<b>74,428,286</b>	<b>100,053,444</b>	<b>172,650,896</b>	<b>213,079,603</b>
<b>EGRESOS</b>																	
Obras a la comunidad (2)	965,417	1,458,836	1,290,485	1,424,100	1,716,779	2,419,383	3,305,874	6,097,840	7,016,569	9,124,039	13,911,862	17,531,464	23,145,780	18,235,219	27,343,689	32,211,648	51,692,318
Servicios a la comunidad (2)	631,985	685,197	986,598	1,101,193	1,377,632	1,382,553	2,216,793	2,682,688	4,004,594	3,278,822	8,735,928	9,337,719	12,061,977	12,383,485	18,954,600	27,915,830	
Costo y gastos de mercancías	168,695	121,257	99,705		587,266	690,831	996,184	1,355,118	1,063,398	1,319,848	1,019,340	2,904,137	2,338,409	5,112,536	6,758,485	8,342,544	7,129,606
Compra de Mercancías	382,233	596,943	691,316	410,622	539,505	608,636	783,892	1,188,295	1,492,257	2,109,273	2,422,930	2,858,680	4,966,600	7,242,078	11,046,852	2,526,130	8,392,320
Glos admón	220,484	314,395															
Traslado entre presupuestos																	
Glos financieros	195	982	28,426	133,691	134,451	153,788	179,538	263,646	275,273	320,639	1,018,031	864,674	955,451	2,058,497	1,487,603	2,711,638	6,217,730
Inversiones	177,017	192,488	216,724	150,807	203,864	527,066	736,195	800,356	1,404,040	1,832,215	2,667,062	1,576,625	2,470,319	2,073,619	3,321,250	20,763,333	13,421,432
Obligamiento de créditos	156,699	481,350	111,291	337,934	254,312	208,292	277,253	597,062	502,305	1,825,104	1,742,645	2,443,718	1,862,537	1,204,202	2,078,840	4,062,185	6,120,913
Cancelación pasivos	114,023	176,238	710,461	5,564	76,806	69,184	77,776	888,682	819,373	1,323,562	1,187,524	2,695,243	2,692,060	2,005,085	5,144,901	4,666,054	7,670,579
Otros egresos (3)	41,081	45,290	13,577	200,304	84,791	231,906	225,405	475,565	756,628	497,131	4,329,617	1,391,173	2,717,281	3,426,780	5,827,704	6,043,090	8,494,596
<b>TOTAL</b>	<b>2,657,729</b>	<b>4,072,978</b>	<b>4,459,203</b>	<b>4,482,204</b>	<b>5,305,998</b>	<b>6,884,326</b>	<b>6,623,387</b>	<b>14,272,499</b>	<b>19,465,127</b>	<b>24,386,634</b>	<b>43,264,097</b>	<b>48,268,081</b>	<b>62,170,393</b>	<b>81,462,063</b>	<b>85,860,973</b>	<b>130,381,463</b>	<b>171,307,774</b>

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Cafeteras

(1) Comprade cuentas entre dependencias, anticipos, venta de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamiento y otros ingresos (2) Ver ANEXO No 1.

(3) Comprade Anticipos, ingresos por anticipado, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

## INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES

CONCEPTO	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	
<b>Obras a la comunidad</b>	<b>965,417</b>	<b>1,458,836</b>	<b>1,290,485</b>	<b>1,424,100</b>	<b>1,716,779</b>	<b>2,419,383</b>	<b>3,305,874</b>	<b>6,097,840</b>	<b>7,016,569</b>	<b>9,124,039</b>	<b>13,911,862</b>	<b>17,531,464</b>	<b>23,145,780</b>	<b>18,235,219</b>	<b>27,343,689</b>	<b>32,211,650</b>	<b>51,692,318</b>	
Vivienda Rural campesina	921	1,021	2,148	15,884	798	10,404	9,895	7,895	64,354	29,810	21,496	10,359	451,821	109,260	77,908	1,008,111		
Centros educacionales	159,645	218,118	179,121	195,419	368,881	358,489	508,276	485,768	894,809	510,301	725,208	1,141,594	2,314,302	1,059,572	852,581	1,788,322	3,499,540	
Instalaciones Deportivas	10,293		4,446	17,343	2,405	35,804	30,519	85,198	86,542	134,351	163,917	501,518	933,941	413,835	912,058	993,607	832,474	
Acueductos y alcantarillad.	128,110	199,118	188,628	216,321	207,655	271,111	529,449	638,215	1,235,727	1,500,734	1,407,010	2,435,926	2,903,493	3,371,895	3,844,465	6,000,516	8,825,452	
Instalaciones sanitarias		24,521		1,708		16,133	1,744	15,846	48,205	232,788	192,830	300,543	578,289	323,962	208,470	381,776	415,706	
Hospitales y pisos de salud																		
Electrificación rural	180,425	372,664	300,824	264,640	401,028	402,233	719,399	674,903	1,284,516	1,392,908	1,283,762	2,632,912	3,726,389	2,138,056	3,221,677	3,749,780	7,268,863	
Vías y puentes	406,965	486,105	393,145	12,246	283	725	26,285	21,727	96,968	47,842	53,670	252,164	194,881	304,551	468,097	296,288	243,054	
Higiene y salud	3,105												241,815	622,221	698,609	102,723	388,686	78,419
Telefonía rural																		
Operación y Mito MyEq.																		
Consal. Hogares Juveniles																		
Conservación de Obras	15,015	29,818	13,758	12,494	11,648	26,365	28,836	14,752	54,332	115,288	537,250	669,124	759,901	439,841	394,213	98,063	81,954	
Beneficiadores y secaderos	969	22,219	3,073	108,637	9,006	354,469	320,033	112,628	228,696	282,243	548,011	1,459,986	1,757,069	34,539	3,603,962	1,084,780	3,225,791	
Otras Obras	59,969	94,719	138,268	158,811	193,239	236,084	117,069	1,068,895	816,362	737,658	1,140,249	1,603,654	3,179,225	2,843,747	2,062,897	3,124,440	4,648,769	
Admón de Ingeniería																		
<b>Servicios a la C/dad.</b>	<b>631,885</b>	<b>886,598</b>	<b>1,101,193</b>	<b>1,377,632</b>	<b>1,382,683</b>	<b>2,218,783</b>	<b>2,682,688</b>	<b>4,004,694</b>	<b>3,278,822</b>	<b>8,735,928</b>	<b>9,337,988</b>	<b>12,081,977</b>	<b>12,383,149</b>	<b>12,825,824</b>	<b>16,954,800</b>	<b>27,916,830</b>		
Extensión	269,048	357,574	466,648	559,438	771,284	765,259	1,250,228	1,259,025	2,002,124	1,455,320	2,708,472	4,890,475	6,648,370	7,182,000	6,727,560	9,785,611	12,999,454	
Diversificación																		
Programa Dri-Prv-Resurgir																		
Servicios en salud	110,753	65,784	101,386	119,396	173,205	125,294	200,347	345,086	413,889	213,027	237,278	14,126	531,470	186,409	364,847	879,987	900,368	
Hogares Juveniles	21,426	11,456	112,642	92,198	34,120	158,047	262,872	109,674	160,388	196,841	221,016	218,489	1,298,059	1,214,929	1,771,567	1,415,735	1,623,000	
Educación	69,350	100,602	61,360	82,619</td														

## EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIAS 1979 - 1995

Miles de Pesos Corrientes

03-Sep-96

CONCEPTOS	Antioquia	Boyacá	Caldas	Cauca	Ctg-Guajira	C/merca.	Huila	M/leno	Nariño	Nte S/dér	Quindío	R/saldo	S/dér	Tolima	Valle	Coord.	Total	
<b>INGRESOS</b>																		
Disponibilidad Inicial	25,631,090	4,208,962	6,129,993	2,927,838	1,435,887	11,032,136	2,060,994	664,367	2,024,188	6,168,191	5,584,835	6,620,485	6,068,352	10,251,267	2,392,962	843,355	94,244,902	
Cuentas por cobrar	5,133,941	226,058	4,071,840	945,814	54,228	1,978,247	1,080,468	6,787	150,937	310,409	713,063	1,213,243	660,793	2,104,262	1,702,520	6,782	20,358,392	
Transf. Oficina Central	73,971,485	4,808,007	53,269,103	17,378,567	9,498,654	29,758,423	22,379,142	3,286,790	5,778,402	11,587,527	35,740,873	30,434,956	20,108,462	52,834,351	39,607,324	4,384,439	410,276,504	
Aportes para obras y Serv.	11,800,697	176,905	17,979,072	6,850,390	1,741,252	4,272,980	4,482,460	115,170	926,313	2,224,428	6,855,897	1,899,863	3,960,799	7,308,994	9,384,440	145,964	79,835,612	
Venta de mercancías	1,871,223	170,781	33,442,586	2,832,843	174,652	1,826,708	128,716	2,513	223,788	2,911,880	16,629,508	2,115,500	1,678,380	516,143	771,897	65,297,118		
Inventario Inicial	979,593	480,953	2,252,350	1,318,523	247,300	695,993	317,657		149,600	1,985,721	5,256,655	1,048,607	2,004,000	3,069,917	357,000	20,963,869		
Ingresos Financieros	8,918,325	640,228	4,204,519	1,077,660	16,198	3,497,078	292,199	26,143	220,009	1,868,367	1,677,784	2,361,748	1,926,377	5,556,018	6,514,726	38,796,379		
Ingresos por Servicios	24,292	17,976	658,696	27,731	111,233	214,634	7,035	37,965	22,899	5,688	1,831,496	521,367	40,259	519,407	2,342,895	6,383,472		
Rec. provenientes del Cr.	5,504,908	171,653	5,256,719	239,021	391,384	906,165	2,637,635	96,512	175,973	410,772	1,824,248	987,202	587,813	3,018,560	15,164,097	37,372,662		
Otros ingresos... (1)	8,133,620	1,293,236	10,770,043	4,923,190	688,060	5,359,270	3,632,721	367,336	568,428	2,105,763	3,839,583	5,895,474	3,073,168	9,253,722	4,825,342	870,667	65,699,623	
<b>TOTAL</b>	<b>141,969,174</b>	<b>12,194,768</b>	<b>138,034,921</b>	<b>38,621,585</b>	<b>8,808,848</b>	<b>68,641,814</b>	<b>37,019,027</b>	<b>4,603,683</b>	<b>10,240,637</b>	<b>29,578,848</b>	<b>79,853,942</b>	<b>64,098,444</b>	<b>40,107,403</b>	<b>94,452,841</b>	<b>83,075,203</b>	<b>8,360,207</b>	<b>839,228,639</b>	
<b>EGRESOS</b>																		
Obras a la comunidad... (2)	37,265,209	2,403,941	34,578,625	12,000,252	3,068,603	18,614,083	10,884,995	1,407,845	2,207,472	6,122,853	22,398,905	14,660,166	7,926,943	28,016,416	16,207,853	3,149,443	218,854,304	
Servicios a la comunidad... (2)	15,589,801	1,047,441	17,782,809	7,245,666	1,587,624	7,774,725	6,319,704	596,918	2,134,562	3,081,073	9,799,286	6,493,153	11,161,471	19,751,173	318,214	120,663,089		
Costo y gastos de mercancías	750,005	149,017	24,121,595	2,569,891	247,822	369,198	126,187		162,181	2,292,085	15,128,382	1,967,547	1,622,771	294,787	333,757	50,135,225		
Compra de Mercancías	2,514,794	128,197	12,247,510	1,441,175	266,216	1,399,478	56,594	3,755	20,116	2,048,536	5,226,096	2,432,866	1,986,551	3,110,083	1,511,984	34,383,951		
Glos admón	8,861,484	1,241,068	8,809,625	2,548,606	1,267,102	4,399,619	4,392,992	476,186	1,307,935	2,361,766	4,553,416	3,078,677	7,300,202	8,612,859	173,384	67,004,199		
Traslado entre presupuestos	6,803,304	300,571	7,244,119	2,371,041	673,226	4,389,359	3,608,634	396,959	702,852	1,466,877	4,306,459	3,379,194	2,655,105	4,327,651	5,675,792	399,986	48,601,129	
Glos financieros	2,989,821	149,050	3,082,090	193,377	150,075	670,125	894,037	27,367	84,168	169,870	626,798	535,525	392,246	998,750	5,933,810	6,944	16,804,053	
Inversiones	10,468,454	671,652	7,914,517	1,140,761	698,383	4,966,501	2,232,387	137,380	532,822	789,267	2,891,442	1,406,578	2,129,977	7,950,244	8,579,345	24,702	62,534,412	
Drogamiento de créditos	4,710,232	37,404	5,236,676	353,657	313,688	1,575,375	797,883	105,021	16,646	301,617	1,172,200	941,117	771,420	3,249,963	4,663,544	20,000	24,666,642	
Cancelación pasivos	6,786,648	251,693	4,024,843	1,171,907	194,518	959,201	2,954,484	160,325	370,370	473,401	1,866,056	947,693	1,152,773	3,922,659	5,870,231	196,214	30,323,015	
Otros egresos... (3)	6,241,619	970,353	6,990,683	3,709,597	372,934	1,635,028	872,691	169,741	253,022	1,261,183	2,120,696	3,745,081	1,342,630	4,272,913	1,670,076	185,772	34,803,919	
<b>TOTAL</b>	<b>101,981,371</b>	<b>7,550,367</b>	<b>132,033,091</b>	<b>34,745,850</b>	<b>8,840,291</b>	<b>44,743,492</b>	<b>32,920,588</b>	<b>3,641,497</b>	<b>7,792,146</b>	<b>20,388,828</b>	<b>72,445,774</b>	<b>45,868,469</b>	<b>28,652,246</b>	<b>74,806,145</b>	<b>78,810,424</b>	<b>4,474,859</b>	<b>898,373,938</b>	

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Cafeteros (2) Ver ANEXO No 1. (3) Comprende Anticipos, ingresos por anticipo, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

(1) Comprende cuentas entre dependencias, anticipos, venta de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprobaciones y otros ingresos

## ANEXO No. 1

### INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES

	Antioquia	Boyacá	Caldas	Cauca	Ctg-Guajira	C/merca.	Huila	M/leno	Nariño	Nte S/dér	Quindío	R/saldo	S/dér	Tolima	Valle	Coordinad.	Total	
<b>Obras a la comunidad</b>	<b>97,265,209</b>	<b>2,403,941</b>	<b>34,678,626</b>	<b>12,000,252</b>	<b>3,068,603</b>	<b>18,614,083</b>	<b>10,884,995</b>	<b>1,407,845</b>	<b>2,207,472</b>	<b>6,122,853</b>	<b>22,398,905</b>	<b>14,660,166</b>	<b>7,926,943</b>	<b>28,016,416</b>	<b>18,207,853</b>	<b>3,149,443</b>	<b>218,854,304</b>	
Vivienda Rural campesina	428,044	64,493	60,013	789,523	24,020	1,284,961	1,370,059	145,584	278,343	527,605	776,163	1,053,786	572,916	2,282,383	1,019,790	478,727	15,257,746	
Centros educacionales	2,295,553	341,895	1,081,239	1,551,905	166,837	1,284,961	1,370,059	145,584	1,114	17,916	156,185	1,144,568	777,269	688,108	200	5,158,251		
Instalaciones Deportivas	1,618,947	91,821	109,925	11,209		536,188	103,973		90,361	301,805	499,889	6,074,048	1,720,986	1,100,197	1,935,475	2,052,429	113,352	33,903,725
Acueductos y alcantarillados	9,763,116	165,487	2,463,125	3,464,423	118,368	1,985,555	2,055,109	4,067	37,681	160,024	27,880	44,803	80,269	81,304	81,304	23,831,817		
Instalaciones sanitarias	1,424,700		89,337	391		1,245,343	22,909	4,067	46,120	103,774	395,634	222,402	110,735	62,264	216,467	22,356	2,772,266	
Hospitales y pisos de salud	1,156,121	64,037	203,994	5,208	46,115	48,262	62,809	16,858	46,120	103,774	395,634	222,402	110,735	62,264	216,467	334,524	31,114,379	
Electrificación rural	3,740,613	523,625	6,547,294	1,539,411	31,180	1,517,585	994,089	54,055	203,428	2,603,501	2,092,056	2,211,306	1,727,986	6,418,407	1,576,119	1,695,304	72,098,653	
Vías y puentes	13,755,640	902,984	16,681,166	1,428,745	493,495	6,372,703	3,453,701	562,154	349,128	998,074	140,961	140,961	20,000	197,206	5,366	231,651		
Higienización	43,374	787				2,148	21,655	778		21,025	1,463,132	627,357	78,657	2,722,547	536,213	12,521	7,966,822	
Telefonia rural	16,423					371,899	159	1,947,659		200	7,133	348,065					180,541	
Operación y Mito MyEq.	22,618	1,909,081				1,744,482	44,428	270,845	270,032	1,521	10,932	377,401		7,919	1,967,742	284,846	3,296,077	
Const. Hogares Juveniles	146,615	32,405				500	72,424		811		6,188	57,517			2,735,847	2,911,033		
Conservación de Obras	148,674	5,678				180	3,387	10,118									358,012	
Beneficiadores y secaderos	68,277																12,367,917	
Otras Obras	1,114,765	80,849	2,088,950	2,262,560	74,709	445,059	875,685	57,602	425,450	426,938	955,264	889,202	215,479	873,636	1,225,757			
Admón de Ingeniería	1,544,347	127,662	2,540,861	936,697	333,105	1,302,857	1,172,268	249,996	524,655	597,023	1,364,635	1,871,499	1,178,937	4,875,828	3,066,443	212,022	21,899,035	
<b>Servicios a la Comunidad</b>	<b>16,689,801</b>	<b>1,047,441</b>	<b>17,782,809</b>	<b>7,245,866</b>	<b>1,587,624</b>	<b>7,774,725</b>	<b>6,319,704</b>	<b>598,918</b>	<b>2,134,562</b>	<b>3,081,073</b>	<b>8,979,462</b>	<b>10,799,286</b>	<b>5,493,153</b>	<b>11,181,478</b>	<b>19,751,173</b>	<b>918,214</b>	<b>120,883,089</b>	
Extensión	6,948,955	781,959	8,201,458	3,714,807	917,377	6,092,270	4,253,690	241,349	1,242,662	2,248,124	3,968,360	5,683,628	3,234					

## EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1995  
Miles de Pesos Corrientes

03-Sep-95

CONCEPTOS	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Cés-Guajira	C/merca	Huila	M/rena	Nariño	Nie/S/der	Quindío	R/ralda	S/der	Tolima	Valle	Coord.	Total	
<b>INGRESOS</b>																		
Disponibilidad Inicial	12,761,448	822,467	1,772,415	1,420,978	595,819	4,719,542	595,200	102,887	637,313	2,441,954	1,481,652	2,063,055	2,185,882	4,330,811	106,508	619,875	36,657,806	
Cuentas por cobrar	684,190	2,973	202,005	326,482	4,152	60,332	86,001		29,313	55,000	82,714	256,618	239,346	90,036	5,782	2,124,944		
Transf.Oficina Central	16,357,515	936,302	12,778,698	4,571,805	1,042,966	5,549,927	5,916,772	835,428	1,291,904	2,493,319	8,948,802	7,141,400	4,621,776	10,616,862	9,998,721	1,197,711	94,300,306	
Aportes para obras y Serv.	4,846,921		3,684,222	3,289,829	1,512,829	506,241	1,935,678	250	64,918	514,429	1,221,375	1,657,947	561,950	2,569,429		22,166,018		
Venta de mercancías		16,522	8,236,248	979,431	21,730				2,283	78,097	3,590,596	381,963	7,657			13,314,527		
Inventario Inicial	200,216	7,873	1,376,348	385,752	38,779	45,863	66,258		16,263	212,974	801,600	123,382	327,840	371,759	80,000		4,054,907	
Ingresos Financieros	3,648,771	100,731	1,272,445	354,901	1,804	1,155,524	57,350		18,621	813,342	193,018	495,358	582,502	1,557,003	2,260,666		12,529,217	
Ingresos por Servicios			47,285		2,985	48,135		30,980		2,442	331,980	86,037	12,968	397,429		958,241		
Rec. provenientes del Cr.	120,736		969,879			226,902	900,000			30,000	130,000		30,750	16,789	5,687,648		8,112,704	
Otros ingresos. (1)	2,048,636	235,631	4,832,140	1,432,515	86,145	1,618,006	826,714	78,121	264,031	458,237	1,524,299	1,773,632	1,147,313	1,807,504	686,884	39,125	18,860,933	
<b>TOTAL:</b>	<b>40,468,453</b>	<b>2,122,499</b>	<b>35,171,683</b>	<b>12,761,693</b>	<b>3,909,209</b>	<b>13,928,472</b>	<b>10,983,973</b>	<b>1,068,287</b>	<b>2,293,293</b>	<b>7,074,107</b>	<b>16,279,322</b>	<b>11,785,678</b>	<b>11,206,659</b>	<b>19,509,681</b>	<b>21,877,321</b>	<b>1,862,493</b>	<b>213,079,803</b>	
<b>EGRESOS</b>																		
Obras a la comunidad (2)	10,049,555	630,869	6,380,345	3,978,905	1,695,271	2,862,885	4,242,328	255,789	514,917	1,495,524	4,795,934	4,605,415	1,741,916	4,773,691	2,961,178	806,796	51,692,318	
Servicios a la comunidad (2)	3,469,711	192,583	4,310,590	2,689,210	281,140	1,671,259	1,235,139	216,624	496,680	566,605	2,916,738	1,797,415	1,663,525	1,885,004	4,438,367	86,240	27,915,830	
Costo y gastos de mercancías		8,307,903	908,747	17,595					1,726	23,484	3,430,470		381,736	7,657			13,079,318	
Compra de Mercancías		15,368	1,588,132	569,889	46,614					191,610	1,111,600	442,596	600,400		93,818		4,660,047	
Gtos admón	606,469	167,392	1,168,038	577,963	242,124					243,784	299,426	1,407,878	1,243,247	536,313	2,121,242	1,661,074	29,311	12,004,379
Traspaso entre presupuestos	2,936,086	89,799	3,065,452	1,064,464	328,876	1,603,566	1,340,719	199,710	277,052	620,600	2,167,038	1,371,917	1,054,003	1,625,311	2,270,100	115,941	20,030,632	
Gtos financieros	1,316,631	63,457	1,456,559	109,538	112,289	389,214	247,732	11,695	39,598	96,513	287,911	3,640	164,165	319,966	1,598,840	82	6,217,730	
Inversiones	3,164,184	37,661	1,920,436	116,731	349,801	1,766,120	243,044		26,550	45,849	25,680	390,000	95,554	598,882	2,355,130		13,421,432	
Drogamiento de créditos	1,315,708		1,886,292	116,678	31,690	316,561	346,397			8,260	250,000	65,979	248,622	300,000	1,234,726		6,120,913	
Cancelación pasivos	1,640,219	27,610	902,476	278,027	83,654	349,981	200,974	12,008	62,125	45,505	659,219	313,745	320,332	579,574	2,051,730	143,420	7,670,579	
Otros egresos. (3)	679,128	50,854	3,195,936	1,322,502	173,306	369,951	322,498	33,047	58,668	212,023	232,905	828,201	339,935	421,966	253,676		8,494,596	
<b>TOTAL:</b>	<b>25,177,691</b>	<b>1,275,613</b>	<b>34,182,169</b>	<b>11,732,664</b>	<b>3,382,460</b>	<b>10,068,761</b>	<b>9,037,888</b>	<b>1,048,180</b>	<b>1,740,399</b>	<b>3,488,230</b>	<b>17,648,691</b>	<b>10,226,113</b>	<b>7,492,026</b>	<b>14,089,941</b>	<b>18,851,710</b>	<b>1,189,290</b>	<b>171,307,774</b>	

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Cafetoros

(1) Comprende cuentas entre dependencias, anticipos, venta de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros ingresos (2) Ver ANEXO No 1. (3) Comprueba Anticipos, ingresos por anticipado, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

## ANEXO No. 1

### INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES

	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Cés-Guajira	C/merca	Huila	M/rena	Nariño	Nie/S/der	Quindío	R/ralda	S/der	Tolima	Valle	Coord.	Total		
<b>Obras a la comunidad</b>	<b>10,049,555</b>	<b>630,869</b>	<b>6,380,345</b>	<b>3,978,905</b>	<b>1,695,271</b>	<b>2,862,885</b>	<b>4,242,328</b>	<b>255,789</b>	<b>614,817</b>	<b>1,498,624</b>	<b>4,795,934</b>	<b>4,605,415</b>	<b>1,741,916</b>	<b>4,773,691</b>	<b>2,961,178</b>	<b>806,796</b>	<b>51,692,318</b>		
Vivienda Rural campesina			29,831	741,355	1,232		103,807		19,923	79,554	61,161	199,028	164,767	180,609	475,410	145,369	1,008,111		
Centros educacionales	464,767	86,664	103,722	412,076	5,268	291,768	637,447		19,269	16,361	36,887	319,794	225,519			152,007	3,499,540		
Instalaciones Deportivas	167,247	13,492	14,205						369	79,995	29,724	1,154,476	376,170	148,968	276,803	635,681	16,787	8,825,452	
Acueductos y alcantarillad.	3,758,532	74,456	263,090	882,219			521,855	604,347		2,366	10,364	133,485		53,075				806,464	
Instalaciones sanitarias	654,445		60,657			7,860	25,051		767	3,984	4,591	117,769	9,916	81,136	11,687	21,884	3,977	415,706	
Hospitales y pisos de salud	107,057	17,922	2,115			1,189	115,114	666,132	600	36,040	902,143	476,866	583,613	92,328	1,331,527	294,225	92,684	7,268,663	
Electricidad rural	1,016,688	20,555	793,350	645,809		1,189	115,114	1,430,769		69,373	165,686	1,766,495	2,715,403	649,002	758,059	813,462	466,121	17,673,168	
Vías y puentes	3,235,387	371,894	3,254,755	342,667		83,800	1,550,295			70,207			6,966	69,401				78,419	
Higienización										136,929	1,246				78,657	781,927		3,165,384	
Telefonia rural										1,521						5,792		131,311	
Operación y Mito MyEq.																		12,676	
Const. Hogares Juveniles	129,790					609,511													
Conservación de Obras	3,240					3,844													
Beneficiadores y secaderos	32,045	12,162	907,634	687,433	1,393	33,819	301,620	279,037	94,835	43,416	65,025	323,042	149,920	144,166	283,134	236,148	4,934	3,225,791	
Otras Obras	32,045	33,724				267,346	105,560				362,097	276,687	313,975	855,144	671,312		70,286		4,646,769
Admón de Ingeniería	460,357																		
<b>Servicios a la Comunidad</b>	<b>3,488,711</b>	<b>182,683</b>	<b>4,310,890</b>	<b>2,889,210</b>	<b>281,140</b>	<b>1,671,259</b>	<b>1,235,139</b>	<b>218,624</b>	<b>498,680</b>	<b>686,605</b>	<b>2,915,738</b>	<b>1,797,415</b>	<b>1,683,525</b>	<b>1,885,004</b>	<b>4,496,367</b>	<b>88,240</b>	<b>27,915,830</b>		
Extensión	2,252,977	182,473	1,554,235	594,843	158,152	1,114,981	780,537	97,287	213,994	501,756	1,190,998	1,106,499	598,523	1,069,057	1,620,554	62,588	12,999,454		
Diversificación	265,524		238,402	76,520	26,479		217,267		53,526	14,100	24,647	3,948	294,154	106,372	81,513	196,032	3,222	1,878,688	
Programa Dri-Prv-Resurgir																		1,034,860	
Servicios en salud	238,266	10,000	469,427			11,968	5,614	18,974	31,193	11,196	297	8,005	133,807	162,951				1,415,246	
Hogares Juveniles																			
Educación	226,714					461,446	247,324			41,371									
Agronegocios esp.menores	6,250																		
Reforestación	379,210	110	900,446	215,721		6,883	118,687	130,420		8,548	25,363	41,380	417,187	108,361	23,476				
Programa segur. y vigilanc.	30,219										320		61,156	66,084					
Mantenimiento acueductos																			
Desarrollo Cooperativo																			
Admón programa salud	68,551	2,000				76,018	160,008	1,554,802	3,163	63,000	37,482	160,537	29						

## EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1994  
Miles de Pesos Corrientes

03-Sep-98

CONCEPTOS	Anílope	Boyacá	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	C/merca	Huila	M/rena	Nariño	Nta S/der.	Quindío	R/ralda	S/der.	Tolima	Valle	Coord.	Total	
<b>INGRESOS</b>																		
Disponibilidad Inicial	7,402,445	727,572	2,205,914	474,901	95,315	2,162,442	390,894	38,623	141,836	823,123	1,220,338	1,699,892	1,779,967	1,269,847	262,266	138,843	20,856,218	
Cuentas por cobrar	1,671,087	14,134	648,311	167,002	4,472	364,285	182,100			32,100	93,000	302,952	235,700	210,842	205,544	4,131,529		
Transf. Oficina Central	15,336,543	952,582	11,671,431	3,981,251	1,030,484	6,993,405	4,598,781	730,979	1,268,917	2,454,622	7,769,529	6,680,569	4,517,992	10,118,990	9,135,972	2,068,734	89,310,781	
Aportes para obras y Serv.	2,468,272		3,566,638	1,125,938			892,141	574,040		316,107	581,926	916,738	60	859,968	794,487	753,691	145,964	12,994,968
Venta de mercancías		6,338	6,077,797	944,538	23,278	64,267			7,586	49,887	2,757,838	4,193	272,904	5,126			10,213,752	
Inventario Inicial	179,119	47,652		279,781	27,121	127,110	55,662		20,675	100,390	702,324	206,331	314,542	410,474	120,000		2,591,181	
Ingresos Financieros	1,882,183	94,884	975,613	108,990	1,929	785,313	75,382	4,058	38,990	230,389	289,202	370,159	525,014	495,008	1,000,177		6,877,291	
Ingresos por Servicios		67,337		2,676	18,003	108			6,144		1,668	312,361	67,185	864	821	242,364	729,431	
Rec. provenientes del Cr.	1,849,634	117,048	2,145,277	197,601	319,384	383,175	587,943	82,736	135,322	345,766	1,041,643		493,213	1,218,302	2,930,710		11,847,554	
Otros ingresos. (1)	1,070,143	319,755	1,539,279	1,290,131	367,785	1,272,839	558,360	103,931	64,522	172,610	618,552	1,154,448	719,467	1,841,418	1,468,273	537,658	13,099,191	
<b>TOTAL:</b>	<b>31,856,428</b>	<b>2,279,985</b>	<b>28,888,695</b>	<b>8,572,609</b>	<b>1,887,771</b>	<b>19,066,086</b>	<b>7,029,182</b>	<b>986,371</b>	<b>1,992,055</b>	<b>4,792,481</b>	<b>15,721,428</b>	<b>10,605,789</b>	<b>9,719,631</b>	<b>18,385,315</b>	<b>16,118,997</b>	<b>2,891,299</b>	<b>172,650,896</b>	
<b>EGRESOS</b>																		
Obras a la comunidad (2)	5,147,895	633,642	6,478,744	1,932,266	219,549	1,798,733	1,355,961	202,431	163,723	523,383	3,341,669	2,559,111	1,718,574	3,203,679	1,863,975	1,170,213	32,211,648	
Servicios a la comunidad (2)	2,884,514	171,993	2,818,629	728,707	244,842	1,142,230	949,348	123,491	307,064	378,414	1,709,942	1,621,515	878,174	1,601,433	3,311,335	82,769	18,954,600	
Costo y gastos de mercancías		336	887,868	20,878	16,197					14,602	2,344,876	3,646	272,458	4,427			3,565,286	
Compra de Mercancías	200,216	8,035	6,125,747		17,883		672			96,950	702,324	466,960	306,710	381,759	85,064		8,392,320	
Gtos admón	1,927,836	135,361	1,691,941	795,995	158,648	489,619	607,920	60,711	256,513	238,996	1,168,222	673,741	436,060	804,776	1,267,803	52,751	10,966,293	
Traslado entre presupuestos	2,487,359	140,772	2,804,502	792,402	199,600	1,720,580	1,108,928	142,376	313,089	485,982	1,540,888	1,135,769	1,044,379	1,865,738	1,978,715	284,045	18,045,104	
Gtos financieros	382,624	12,598	394,232	1,726	2,333	69,633	23,064	8,407	32,868	28,973	106,281	31,386	57,041	176,678	1,383,796	2,711,538		
Inversiones	6,232,900	218,534	3,341,907	395,001	217,695	1,863,337	923,669	89,930	244,364	381,722	1,842,692	33,489	855,420	2,273,609	3,036,184	12,880	20,763,333	
Dorgamiento de créditos	385,470		1,872,843	66,231	219,529	279,769	86,900	68,086	54,260	210,000	32,594	465,452	80,000	251,071			4,062,185	
Ccancelación pasivas	652,961	26,648	886,887	454,988	37,873	74,417	287,166	8,411	63,987	30,687	214,927	99,224	402,301	492,007	885,560	47,130	4,666,054	
Otros egresos (3)	940,294	282,720	417,833	1,181,087	83,929	485,639	226,816	61,537	41,811	49,632	184,261	933,535	85,884	389,738	531,957	146,617	6,043,090	
<b>TOTAL:</b>	<b>20,241,969</b>	<b>1,630,201</b>	<b>27,033,801</b>	<b>7,236,271</b>	<b>1,422,769</b>	<b>7,738,054</b>	<b>5,670,434</b>	<b>766,360</b>	<b>1,425,399</b>	<b>2,282,801</b>	<b>15,388,282</b>	<b>7,590,970</b>	<b>8,622,463</b>	<b>11,273,844</b>	<b>14,685,460</b>	<b>1,798,406</b>	<b>130,361,463</b>	

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Cesarlos

(1) Comprende cuentas entre dependencias, anticipo, venta de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros ingresos (2) Ver ANEXO No 1.

(3) Comprende Anticipos, Ingresos por anticipo, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

## ANEXO No. 1

### INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES

	Anílope	Boyacá	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	C/merca	Huila	M/rena	Nariño	Nta S/der.	Quindío	R/ralda	S/der.	Tolima	Valle	Coordinad.	Total	
<b>Obras e la comunidad</b>	<b>6,147,893</b>	<b>633,542</b>	<b>6,478,744</b>	<b>1,932,266</b>	<b>219,549</b>	<b>1,798,733</b>	<b>1,355,961</b>	<b>202,431</b>	<b>163,723</b>	<b>523,383</b>	<b>3,341,669</b>	<b>2,559,111</b>	<b>1,718,574</b>	<b>3,203,679</b>	<b>1,863,975</b>	<b>1,170,213</b>	<b>32,211,648</b>	
Vivienda Rural campesina			6,058	68,168	5,012					1,245		7,426					77,908	
Centros educacionales	178,001	102,269	85,648	209,817	9,490	138,710	128,859	18,300	16,303	91,764	152,023	63,630	139,876	265,334	76,160	113,468	1,786,322	
Instalaciones Deportivas	80,128	19,390	17,237				40,812		1,555	4,666	153,652	229,780			446,487		993,607	
Acueductos y alcantarillad.	1,924,927	66,684	471,075	674,034	12,851	757,181	263,072	411	11,300	14,298	1,094,336	201,371	315,104	165,623		37,469	6,000,516	
Instalaciones sanitarias	277,215		32,515		9,173				11,122	10,212			12,352			15,109	367,698	
Hospitales y pisos de salud	247,593	7,445	332	3,600	4,168		10,000	1,695	6,455	3,150	67,297	21,236		8,904			381,775	
Electricidad rural	205,153	52,400	777,491	236,188		200,270	117,557	12,604	4,679	7,248	168,028	241,731	541,765	301,084	780,833	125,727	179,392	3,749,780
Vías y puentes	1,816,389	269,242	3,743,415		200,270	3,375	678,531	470,217	107,640	27,463	105,364	1,062,818	936,085	709,038	683,419	441,367	729,318	11,882,851
Higienización		4,644							5,238		89,097		431					243,054
Telefonía rural							97,227	48,671							607,421		1,428,645	
Operación y Mito MyEq.			493,269			61,950									21		12,452	
Constr.Hogares Juveniles	12,452			46,403													81,954	
Conservación de Obras	28,154																	
Beneficiadores y secaderos	64,372		508,660	356,744	11,002	6,981	170,232		27,886	65,812	162,952	245,175	644	202,050	258,172	66	2,080,748	
Otras Obras	309,867	26,122	295,941	193,545	111,701	188,620	165,238	23,235	47,155	60,515	198,287	168,567	240,455	490,095	509,696	95,401	3,124,440	
Admón de Ingeniería																		
<b>Servicios a la Comunidad</b>	<b>2,884,514</b>	<b>171,993</b>	<b>2,818,829</b>	<b>728,707</b>	<b>244,842</b>	<b>1,142,230</b>	<b>948,348</b>	<b>123,491</b>	<b>307,064</b>	<b>378,414</b>	<b>1,708,942</b>	<b>1,621,516</b>	<b>876,174</b>	<b>1,801,433</b>	<b>3,311,335</b>	<b>82,789</b>	<b>18,954,600</b>	
Exterior	1,672,369	125,166	1,105,913	542,467	117,011	766,643	659,958	86,742	163,166	347,923	698,218	876,847	682,109	815,175	1,184,979	41,625	9,785,611	
Diversificación	190,834	6,047	211,245	90,251	20,342	236,186	28,197	10,728	17,603	17,127	131,205	91,884	66,596	204,840	303,945	5,519	1,632,549	
Programa Drit-Pnr-Resurgir				88,364			16,555				537,891					155,337	900,368	
Servicios en salud	67,487		208,122			54,634	77,285	4,691			66,610	123,983	100,278	7,576		6,147	1,623,000	
Hogares Juveniles	1,420																1,420	
Educación	670,673	40,000	219,786	7,818	25,083	18,166	49,601	12,335	3,431	9,639	88,362	22,395	5,830	302,666	535,939	28,170	2,039,894	
Agrícola industria esp. menores																		
Reforestación	215,497	193	476,783	88,171	6,377		28,169	8,350	12,400	4,326	107,241	288,854	28,784	87,818	144,748	1,408	79,124	
Programa seguir. y vigilanc.																		
Mantenimiento acueductos	31,292		60,888		44,196	22,506	100,435		745	8,243		56,625	73,450	190,768			249,804	
Desarrollo Cooperativo	13,945																	

## EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1993  
Miles de Pesos Corrientes

03 Sep 93																	
CONCEPTOS	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cesar	Cat. Guajira	C/marca	Huila	M/letra	Nariño	Nte Sider	Quindío	R/ralda	S/dér.	Tolima	Valle	Coord.	Total
<b>INGRESOS</b>																	10,794,271
Disponibilidad Inicial	2,470,314	369,233	487,988	418,013	47,121	1,819,626	588,613	40,592	451,994	363,847	665,564	713,873	625,869	1,514,403	317,221	2,261,872	
Cuentas por cobrar	927,358	4,000	14,081	147,267	3,937	116,915	91,890	19,000	64,296	112,280	397,781	123,656	188,541	58,770		51,342,511	
Transf. Oficina Central	8,954,319	581,693	6,732,261	2,208,548	645,680	4,422,350	2,690,806	421,469	702,828	1,847,799	4,311,355	3,845,751	2,678,626	5,867,418	5,651,708	8,807,560	
Aportes para obras y Serv.	1,243,360		2,986,793	410,773	16,000	485,732	604,974		2,600	79,401	1,064,463	47,371	420,685	249,353	1,096,055	6,947,842	
Venta de mercancías		8,570	3,870,903	280,576	7,370	33,021			5,782	317,798	2,198,480	22,687	182,643	20,914		2,450,903	
Inventario Inicial	100,289	14	164,443	21,814	64,626	69,285			19,219	345,937	779,877	240,409	262,820	236,570	157,000	3,921,279	
Ingresos Financieros	983,587	38,521	453,602	79,271	1,776	370,107	49,301			49,473	190,924	394,032	260,653	497,176	654,856	624,149	
Ingresos por Servicios			39,644	5,646	333	65				123	260,078	84,944	140	780	234,406	3,730,946	
Otros provenientes del Cr.		2,660	595,503	70,000	40,000						281,418		141,366	2,600,000		9,372,111	
Otros ingresos. (1)	674,501	40,911	1,687,939	729,083	11,000	847,925	1,184,419	50,491		148,936	364,454	1,390,469	728,460	672,337	833,186		
<b>TOTAL</b>	<b>15,553,728</b>	<b>1,032,611</b>	<b>18,888,804</b>	<b>4,437,973</b>	<b>830,044</b>	<b>8,182,835</b>	<b>8,209,443</b>	<b>612,562</b>	<b>1,201,429</b>	<b>9,007,910</b>	<b>9,943,275</b>	<b>7,418,735</b>	<b>6,183,852</b>	<b>9,387,857</b>	<b>11,603,202</b>	<b>100,053,444</b>	
<b>EGRESOS</b>																27,343,689	
Obras a la comunidad (2)	3,411,872	302,709	4,761,272	1,120,057	129,808	4,875,330	1,001,765	194,478	288,705	346,862	2,743,220	1,066,864	772,389	2,658,905	3,689,664	12,925,624	
Servicios a la comunidad (2)	1,763,897	80,070	1,776,882	620,335	207,358	857,095	710,226	48,312	418,598	367,951	1,070,733	1,158,941	492,274	839,990	2,603,962	7,129,606	
Costo y gastos de mercancías		4,404,174	224,424	4,680	795					304,817	1,957,492	18,726	193,865	20,633		2,526,130	
Compra de Mercancías	179,119		279,781	18,925	28,222	5,676			267,188	659,677	299,999	257,065	410,476	120,000		7,829,128	
Glos admón	979,539	171,735	958,922	240,811	123,878	570,221	452,094	51,738	209,858	229,585	993,551	747,672	308,637	766,682	1,024,205	10,045,498	
Traslado entre presupuestos	1,379,859	70,000	1,374,165	614,175	144,750	1,065,213	679,092	54,873	112,731	460,295	598,535	871,508	656,723	836,602	1,328,977	1,487,603	
Glos financieros	288,485	11,150	171,674	3,852	8,054	14,247	20,167		88	1,942	49,158	12,053	14,542	141,451	760,740	3,321,250	
Inversiones	113,054	58,622	261,120	205,323	32,670	458,278	57,993	10,000	596	22,131	152,500	106,628	217,102	529,475	1,095,758	2,078,840	
Dotorgamiento de créditos	244,289		386,763	15,000	52,259	295,527	41,520	6,222	38,946	774	220,000	258,614	20,160		545,934	5,144,901	
Cancelación pasivos	674,227	32,393	488,349	254,680	1,558	63,648	1,446,410		31,761	69,153	43,161	153,967	1,037,552	347,180	525,059	319,169	5,827,704
Otros egresos (3)	613,561	37,192	1,228,377	862,178	7,099	312,297	240,000									66,869,979	
<b>TOTAL</b>	<b>9,847,902</b>	<b>783,871</b>	<b>16,811,690</b>	<b>4,240,814</b>	<b>730,840</b>	<b>8,640,873</b>	<b>4,654,935</b>	<b>397,382</b>	<b>1,118,875</b>	<b>2,080,413</b>	<b>8,888,094</b>	<b>5,888,631</b>	<b>3,970,392</b>	<b>7,190,433</b>	<b>12,576,220</b>	<b>27,343,689</b>	

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Cofetelcar

(1) Comprende cuentas ante dependencias, subdps, venta de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros Ingresos (2) Ver ANEXO No. 1.

(3) Comprende Anticipos, ingresos por anticipo, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

ANEXO No. 1																		
INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES																		
	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cesar	Cat. Guajira	C/marca	Huila	M/letra	Nariño	Nte Sider	Quindío	R/ralda	S/dér.	Tolima	Valle	Total		
<b>Obras a la comunidad</b>	<b>3,411,872</b>	<b>302,709</b>	<b>4,761,272</b>	<b>1,120,057</b>	<b>129,808</b>	<b>4,875,330</b>	<b>1,001,765</b>	<b>194,478</b>	<b>288,705</b>	<b>346,862</b>	<b>2,743,220</b>	<b>1,066,864</b>	<b>772,389</b>	<b>2,658,905</b>	<b>3,689,664</b>	<b>109,250</b>		
Vivienda Rural campesina		62,493	7,178	52,477	83,493	10,625			52,672	15,117	6,183	38,628	4,130	270	5,346	255,217		
Centros educacionales	119,104		52,651	6,215			624,967	16,750	302,099	439	17,927	69,760	119,122		87,949	912,058		
Acueductos y alcantarillados	1,181,484			364,586	401,125	10,483			1,219,760	647	14,093	16,327	111,959	64,899	98,888	220,563		
Instalaciones sanitarias	193,477		9,822			6,629			45,688	4,718	5,131	6,639	9,481	72,576	1,135		3,844,465	
Hospitales y ptos de salud	43,647		9,822						1,098,724	378,993	115,290	12,113	94,812	1,076,185	204,431	285,980	1,444,792	
Electrificación rural	262,177		137,082	1,361,377	159,467	1,284			1,876,806	44,428	33,435	29,820	4,590	222,010	150,226		206,470	
Via y puentes	1,075,521			2,164,036	63,428								1,709	49,024			1,97,206	
Higiene														449,782	442,906		2,450,838	
Telefonía rural																	1,418,839	
Operación y Mito MyEq																	36,778	
Constr.Hogares Juveniles	4,373		32,405														98,063	
Conservación de Obras																	2,603,962	
Beneficiadores y escaderos																	1,084,780	
Otras Obras	249,041		11,078	192,309	250,949	983			71,978		146,285	12,443	34,739	28,608	13,428	73,041	2,052,897	
Admón de Ingeniería	236,380			248,406	161,595	71,525	64,310		141,110	26,308	60,620	66,721	176,675	145,685	208,503	469,149		
<b>Servicios a la Comunidad</b>	<b>1,763,897</b>	<b>80,070</b>	<b>1,776,882</b>	<b>620,335</b>	<b>207,368</b>	<b>857,095</b>	<b>710,228</b>	<b>48,912</b>	<b>418,598</b>	<b>387,951</b>	<b>1,070,733</b>	<b>1,158,941</b>	<b>492,274</b>	<b>839,890</b>	<b>2,803,962</b>	<b>12,825,824</b>		
Extensión	1,249,062		80,070	925,283	435,435	141,132	618,778	476,698	30,329	162,480	293,291	428,226	682,319	339,896	12,000	962,561	6,727,560	
Diversificación	183,944						163,550	57,660	13,442	202,817	60,775	11,011	15,660	49,633	103,627	61,175	1,765,990	
Programa Drl-Pnr-Resurgir							24,809	20,104						234,287	156,543	487,563	879,987	
Servicios en salud	157,123			187,879		66	62,424		78,075	1,350		10,416	3,000	41,262	72,272	30,000	413,848	1,047,735
Hogares Juveniles	23,343						108,810	7,236	21,741	24,444	74,254	4,652		8,000	11,808		45,656	
Educación	15,218						23,104							14,027	90,000	23,661	30,892	415,135
Agronegocios esp. menores														52,433	58,270	2,190		85,537
Reforestación	59,415													98,471	19,644			717,030
Programa seguir. y vigilancia.																	177,530	
Mantenimiento acueductos																	10,000	
Desarrollo Cooperativo	70,643						104,602	55,945	18,107	1,753		770	5,765	55,868	47,021	200,948	10,612	
Admón programa salud	6,249						182,900	6,141									355,493	
Otros serv. a la cidad																	443,012	

## EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1992  
Miles de Pesos Corrientes

01-Sep-96																	
CONCEPTOS	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	C/merca.	Huila	M/leno	Nariño	Nts S/dér	Quindío	R/ralda	S/dér	Tolima	Valle	Coord.	Total
<b>INGRESOS</b>																	
Disponibilidad Inicial	1,133,740	620,425	318,673	391,456	89,024	187,387	55,620	335,696	345,851	213,699	593,905	852,332	1,005,233	543,201	460,624	7,046,866	
Cuentas por cobrar	575,012	12,459	456,038	76,402	1,582	444,905	204,017			39,531	83,350	38,163	2,827	336,389	72,121	2,342,796	
Transf. Oficina Central	6,368,176	393,575	4,023,783	1,212,603	389,023	2,544,014	1,526,123	299,280	427,843	929,726	2,978,927	2,424,120	1,536,754	3,710,691	3,152,078	31,916,716	
Aportes para obras y Serv.	1,123,124	1,729	1,764,438	239,634	20,500	1,073,742	516,766		112,000	243,940	615,821	473,821	228,800	237,793	568,315	7,118,423	
Venta de mercancías		31,002	3,209,503	165,790	7,821	185,844	48,886			52,215	365,460	788,169	335,484	237,241	398,813	6,778,975	
Inventario Inicial	113,057	92,333		77,931	8,398	304,190	6,835			41,627	53,623	143,776	266,688	146,656	244,057	435,904	2,701,831
Ingresos Financieros	750,631	93,817	191,036	148,984	9,036	19				184	61	238,387	74,843	4	78,703	213,786	2,835,063
Ingresos por Servicios			37,469													653,492	
Rec. provenientes del Cr.	471,407	29,387	738,150		208,574	640,256										5,894,692	
Otros Ingresos. (1)	2,289,036	301,365	488,396	49,380	59,796	558,220	421,447	72,740	16,395	653,575	483,982	757,771	94,835	771,757	120,737	7,139,432	
<b>TOTAL</b>	<b>12,824,183</b>	<b>1,476,092</b>	<b>11,225,486</b>	<b>2,362,180</b>	<b>592,619</b>	<b>5,608,895</b>	<b>3,317,860</b>	<b>707,718</b>	<b>998,705</b>	<b>3,232,742</b>	<b>8,199,649</b>	<b>8,181,812</b>	<b>3,433,637</b>	<b>7,297,284</b>	<b>7,081,658</b>		<b>74,426,286</b>
<b>EGRESOS</b>																	
Obras a la comunidad (2)	3,619,693	152,818	3,197,935	840,218	94,724	1,669,049	683,395	144,533	270,289	668,965	2,169,518	1,066,338	514,898	2,012,801	1,130,047	18,235,219	
Servicios a la comunidad (2)	2,059,296	83,375	1,460,455	527,442	158,235	704,920	637,620	82,761	133,351	444,663	822,125	1,135,307	608,523	1,590,150	1,937,026	12,383,149	
Costo y gastos de mercancías	29,631	3,160,678	130,611		1,701				3,276	677,055	1,737,352	360,189	201,986	40,065		6,342,544	
Compra de Mercancías	240,407	2,884		77,931	8,551	95,799	10,000		4,791	326,316	788,169	321,188	238,809	240,188	330,973	2,687,006	
Glos admón	1,388,417	197,974	1,521,934	164,362	124,244	689,730	967,687	44,668	93,336	428,209	1,289,982	385,811	791,295	809,456	2,149,747	11,046,852	
Traslado entre presupuestos									3,082	2,105	68,448	974,177	127,845	164,576	330,973	2,058,497	
Glos financieros	400,750	28,393	211,288	9,579	8,721	32,334	288,226		64	32,425	102,154	353,207	19,773	82,150	261,793	2,073,619	
Inversiones	482,303	10,280	265,254	198,512	3,179	210,452	49,674	2,389		23,068	113,000	101,394	99,897	472,607	1,204,202		
Otorización de créditos	257,053		7,875	56,646	408	41,115	18,280	12,859		50,955	206,144	196,329	120,847	178,430	210,774	2,005,085	
Cancelación pasivos	17,100	443,788	19,046	11,839	118,730	382,565	13,853	6,205	21,300	249,144	11,373	210,882	42,474	473,743	3,426,780		
Otros egresos (3)	1,677,366	191,718	471,985	12,297	55,359	3,154										81,462,963	
<b>TOTAL</b>	<b>10,126,285</b>	<b>714,173</b>	<b>10,741,192</b>	<b>2,038,844</b>	<b>464,280</b>	<b>3,688,984</b>	<b>3,061,662</b>	<b>322,383</b>	<b>642,874</b>	<b>2,902,805</b>	<b>7,308,288</b>	<b>4,604,802</b>	<b>2,686,448</b>	<b>6,691,488</b>	<b>6,825,940</b>		

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Caldas  
(2) Ver ANEXO No 1. (3) Comprende Anticipos, Ingresos por anticipo, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

(1) Comprende cuentas entre dependencias, anticipos, venta de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros ingresos

## ANEXO No. 1

### INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES

	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	C/merca.	Huila	M/leno	Nariño	Nts S/dér	Quindío	R/ralda	S/dér	Tolima	Valle	Total	
<b>Obras a la Comunidad</b>	<b>3,819,893</b>	<b>162,818</b>	<b>3,197,935</b>	<b>840,218</b>	<b>94,724</b>	<b>1,669,049</b>	<b>683,385</b>	<b>144,533</b>	<b>270,289</b>	<b>668,965</b>	<b>2,169,518</b>	<b>1,066,338</b>	<b>614,898</b>	<b>2,012,801</b>	<b>1,130,047</b>	<b>18,235,219</b>	
Vivienda Rural campesina	426,036		20,739	66,904	52,261	18,941	193,101	63,423	14,764	17,725	8,164	95,348	59,238	128,043	52,643	451,821	
Centros educacionales		2,840		2,828			8,618	898			61,657	85,837	42,904	42,904		1,059,572	
Instalaciones Deportivas	208,253		3,575	107,809		1,046	277,927	160,840			22,000	742,377	222,648	111,236	100,990	3,371,895	
Acueductos y alcantarillad.	1,067,344										1,590		42,121	4,284		162,835	
Instalaciones sanitarias	114,840						247	3,186	7,891	1,570	93,853	297,471	3,443	34,019	2,354	323,982	
Hospitales y pts de salud	253,612						185,862	211,372	66,547	23,313	71,317	656,790	129,616	160,663	160,435	149,321	2,139,056
Electricidad rural	416,510	30,554	392,202	80,705		29,894	787,985					132,546	182,873	215,595	177,728		5,570,045
Vías y puentes	746,116	79,526	2,132,398	76,045			22,588		38,133	30,092		2,210		121,900			306,485
Higiene rural	1,077											1,764			187,702		388,686
Telefonia rural		1,006	109,401												373,083	3,504	394,213
Operación y Mito MyEq.															31,152	34,539	
Constr.Hogares Juveniles	18,652														10,414	48,594	775,528
Conservación de Obras															888,648	412,309	2,843,747
Beneficiadores y secaderos																	
Otras Obras	121,720		143,551	266,583		3,387	48,016	40,225	162,613	31,560	64,793	11,535	55,161	28,558	1,171		
Admón de Ingeniería	247,633	14,578	252,842	103,843							72,854	255,758	152,936				
<b>Servicios a la Comunidad</b>	<b>2,058,288</b>	<b>69,375</b>	<b>1,460,455</b>	<b>527,442</b>	<b>156,235</b>	<b>704,920</b>	<b>637,820</b>	<b>82,781</b>	<b>133,361</b>	<b>444,669</b>	<b>822,125</b>	<b>1,136,307</b>	<b>608,823</b>	<b>1,690,160</b>	<b>1,937,020</b>		<b>12,383,149</b>
Extensión	1,170,999	69,649	881,102	423,771		113,000	502,585	533,723	1,082	125,487	405,729	334,261	630,820	493,032	1,135,721	361,239	7,182,000
Diversificación			3,539		1,044							14,210		7,404		107,483	133,679
Programa Dri-Pnr-Resurgir		11,901	110,449	127,733		6,447	35,402	41,574	59,153	9,948	5,138	1,134	159,116	133		364,847	
Servicios en salud	158,666											18,600	176,641	34,228	11,001	1,120	687,314
Hogares Juveniles	75,677		87,316	12,253	91,418		34,070	23,250			1,141	69,721	2,165	4,990	174,335	32,131	417,884
Educación																	480,390
Agroindustria esp. menores															25,887		24,472
Reforestación																	
Programa segur. y vigilanc.																	25,887
Mantenimiento acueductos																	90,609
Desarrollo Cooperativo	603,209	1,826	77,918	172,400		64	27,937	21,281		869		561	68,495	90,609			1,256,434
Admón programa salud																	185,240
otros serv. a la c/ded	50,745																850,458

03-Sep-96

GERENCIA FINANCIERA  
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

## EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1991  
Miles de Pesos Corrientes

03-Sep-98

CONCEPTOS	Antioque	Boyac	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	C/marca	Huila	M/átene	Nariño	Nle S/der.	Quindío	R/ralda	S/der.	Tolima	Valle	Coord.	Total
<b>INGRESOS</b>																	
Disponibilidad Inicial	476,036	225,070	34,877	51,645	183,165	932,783	61,036	102,766	116,525	492,068	652,174	629,081	190,509	276,372	6,200		4,430,307
Cuentas por cobrar	328,147	21,400	649,982	127,444	2,657	154,623	45,708	849	18,138	49,390	123,000	73,161	4,236	16,667	176,963		1,792,265
Transf. Oficina Central	6,962,308	413,177	4,484,156	1,502,005	467,702	2,710,546	1,983,301	308,229	464,599	1,041,573	3,383,448	2,602,886	1,795,130	4,184,467	3,453,311	559,104	36,295,654
Aportes para obras y Serv.	504,615	137,716	2,183,179	442,196	24,000	420,810	363,889	1,400	238,081	411,123	572,883	236,163	235,901	1,102,696	821,104		7,695,676
Venta de mercancías	39,347	39,268	2,768,349	147,393	12,785	38,947	10,165				1,978,444	503,264	326,534	37,555			6,775,941
Inventario Inicial	121,443	149,268		24,526	19,035	63,000				45,046	63,313	203,735	309,788	138,397	124,168		2,337,583
Ingresos Financieros	595,953	77,311	337,092	88,583	1,256	171,828	15,667			117	207	158,326	41,454	318	20,168		2,724,623
Ingresos por Servicios			22,695		12,741	2,578				24,000	140,000			500,000	1,207,800		504,309
Rec. provenientes del Cr.	850,000			24,000						12,000							2,757,800
Otros ingresos. (1)	398,872	196,856	384,223	253,734	522	81,303	239,682	68,053	16,432	205,680	244,638	180,788	227,547	1,353,324	268,510	392,773	4,502,937
<b>TOTAL</b>	<b>10,237,174</b>	<b>1,260,145</b>	<b>10,864,659</b>	<b>2,681,628</b>	<b>723,783</b>	<b>4,678,418</b>	<b>2,699,448</b>	<b>483,297</b>	<b>651,178</b>	<b>3,378,771</b>	<b>8,161,053</b>	<b>4,914,488</b>	<b>3,228,978</b>	<b>8,003,489</b>	<b>6,731,179</b>	<b>851,877</b>	<b>69,817,285</b>
<b>EGRESOS</b>																	
Obra s a la comunidad (2)	3,828,606	111,634	4,057,203	1,114,647	293,384	1,612,763	1,135,806	253,108	274,896	1,112,811	2,477,411	1,216,133	1,096,861	2,352,339	1,540,358	667,820	23,145,780
Servicios a la comunidad (2)	1,631,436	93,112	1,489,731	508,713	198,097	738,952	773,091	6,624	224,650	224,599	1,331,291	702,680	1,503,346	1,723,056	57,606	12,061,977	
Costo y gastos de mercancías		39,274	2,763,174	120,257	11,224	4,910	20,429		26,504	792,748	2,152,632	463,616	328,165	35,552		6,768,485	
Compra de Mercancías	148,621			77,498	15,133	50,000	9,000		33,535	163,648	431,651	389,445	212,833	398,813		2,273,425	
Gtos admón	912,826	155,588	1,101,875	185,408	203,395	568,956	632,487			488,643	720,573	369,853	286,210	743,840	654,052	21,190	7,242,078
Traslado entre presupuestos										6,311	1,057	53,252	16,639	13,346	66,334		955,451
Gtos financieros	278,682	4,031	187,338	2,625	10,152	10,009	63,051		28,578	91,491	211,965	88,568	127,293	121,444	873,439	1,454	2,470,319
Inversiones	185,167	30,382	217,023	38,033	27,072	254,785	173,625			76,032	163,000	51,147	36,418	882,103		20,000	1,862,537
Drogamiento de créditos	394,017	1,100	75,212	1,850	107,941	20,217	33,400			76,803	137,965	29,263	68,492	785,908	710,326	4,664	2,692,060
Cancelación pasivos	278,836	59,767	238,980	53,360	40,499	41,053	53,775	113,263	1,166	59,497	119,885	10,913	66,078	27,970	1,423,997	20,022	39,155
Otros egresos (3)	400,018	154,738	187,865	138,655		52,959	3,668	21,881									
<b>TOTAL</b>	<b>8,056,208</b>	<b>849,626</b>	<b>10,318,401</b>	<b>2,238,197</b>	<b>800,846</b>	<b>\$4,442,928</b>	<b>2,685,149</b>	<b>481,011</b>	<b>785,260</b>	<b>3,323,303</b>	<b>7,214,695</b>	<b>4,012,033</b>	<b>2,889,852</b>	<b>7,487,991</b>	<b>8,846,914</b>	<b>811,889</b>	<b>62,170,393</b>

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Cafeteros

(1) Comprande cuentas entre dependencias, anticipos, venta de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros ingresos (2) Ver ANEXO No 1.

(3) Comprande Anticipos, ingresos por anticipo, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

## ANEXO No. 1

### INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES

	Antioque	Boyac	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	C/marca	Huila	M/átene	Nariño	Nle S/der.	Quindío	R/ralda	S/der.	Tolima	Valle	Total		
<b>Obra s a la comunidad</b>	<b>5,828,808</b>	<b>111,634</b>	<b>4,057,203</b>	<b>1,114,647</b>	<b>293,384</b>	<b>1,612,763</b>	<b>1,135,806</b>	<b>253,108</b>	<b>274,896</b>	<b>1,112,811</b>	<b>2,477,411</b>	<b>1,216,133</b>	<b>1,098,861</b>	<b>2,352,339</b>	<b>1,540,358</b>	<b>667,820</b>	<b>23,145,780</b>	
Vivienda Rural campesina					155		328			5,055	67,148	181,624	90,901	258,082	194,375	116,536	10,359	
Centros educacionales	226,050	64,920	204,296	274,244	109,345	233,068	147,443	30,345		125,825	307,110	89,830	26,844	493,242	165,719	9,679	933,941	
Instalaciones Deportivas	479,238		4,575	294,812	351,339	10,097	169,565	231,573	1,580	60,372		153,562	145,399	145,399	145,849		2,903,493	
Acueductos y alcantarillad.	650,705						66				2,191	9,423					63,743	
Instalaciones sanitarias	52,074									23,013	50,000	36,710	2,307	16,162	178,015		576,289	
Hospitales y p/los de salud	199,141	2,000	35,760	135,822	14,620	6,810	20,729	29,121		435,893	149,965	173,874	277,247	235,581	306,469	32,311	3,726,389	
Electricidad rural	371,714		1,250,223	87,325	307,430	611,547	356,089	82,609		254,971	845,315	324,789	309,860	586,821	150,452	180,940	6,840,320	
Vías y puentes	1,224,354					60,535	624				272,313	42,188					296,286	
Higienización		5,625			7,506												102,723	
Telefonía rural																		
Operación y Mito MyEq.																		
Const. Hogares Juveniles																		
Conservación de Obras	60,188	3,000	38,480		600												439,641	
Beneficiadores y secaderos	361,630	37,208	24,393	187,780	11,126	121,650	132,000	56,371	196,690	105,085	73,889	35,416	34,427	26,108	63,981	289,305	1,757,069	
Otras Obras	197,887	14,506	458,816	78,127		163,089	221,345	49,243	78,206	55,553	176,241	201,098	227,297	871,423	356,177	30,237	3,179,225	
Admón de Ingeniería																		
<b>Servicios a la Comunida</b>	<b>1,831,458</b>	<b>93,112</b>	<b>1,489,731</b>	<b>608,713</b>	<b>198,097</b>	<b>738,952</b>	<b>773,091</b>	<b>6,624</b>	<b>224,660</b>	<b>224,359</b>	<b>655,233</b>	<b>1,931,291</b>	<b>702,680</b>	<b>1,603,948</b>	<b>1,723,058</b>	<b>57,806</b>	<b>12,061,977</b>	
Extensión	922,920	78,267	803,329	431,353	110,176	539,102	580,663		172,207	140,006	508,313	694,424	433,997	803,849	420,632	9,131	6,648,370	
Diversificación			4,995		1,000					7,680			5,633					
Programa Dri-Pnr-Resurgir			2,640			8,415	13,128	41,544	3,366		27,929		43,457	21,687	77,568		186,409	
Servicios en salud	91,565	394	166,051			74,074						61,540	59,402	6,077	46,589	139,459	3,347	699,823
Hogares Juveniles						40,038	37,080	93,418	2,146		24,220	68,576	134,089	75,997	129,893	461,077	459,565	8,761
Educación	44,316	12,456	102,577		77,360	600								90,000			1,771,667	
Agronegocios esp. menores						15,415	27,216						31,890	15,118	109,810		600	
Reforestación						24,456	18,311	31,816	1,112				109,810	19,751	11,449		47,008	
Programa segur. y vigilanc.						32,041	25,850						100,000	32,000	699,378		109,810	
Mantenimiento eucárdicos	199,500												264,853	7,329	70,814		1,122,023	
Desarrollo Cooperativo		1,700		148,514												52	281,385	
Admón programa salud p/los serv. la c/dad	373,135	295	124,105	137,620												36,315	881,652	

03-Sep-98

GERENCIA FINANCIERA  
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

## EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1990  
Miles de Pesos Corrientes

03-Sep-96

CONCEPTOS	Antioquia	Boyacá	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	C/merca	Huila	M/leno	Nariño	Nte S/der	Quindío	R/ralda	S/der	Tolima	Valle	Coord.	Total	
<b>INGRESOS</b>																		
Disponibilidad Inicial	270,802	230,140	262,684	52,230	42,810	133,642	114,615	25,553	118,163	741,552	553,371	453,745	285,079	122,838	174,780	15,563	3,597,367	
Cuentas por cobrar	103,387	63,076	452,903	59,717	1,399	471,274	158,231	5,938	13,129	34,093	124,582	91,470	13,562	46,500	277,259	1,918,520		
Transf. Oficina Central	4,934,631	368,017	3,388,896	1,078,104	318,503	2,044,540	1,366,606	220,731	404,871	1,083,328	2,424,579	2,049,688	1,325,712	3,250,232	2,708,632	412,229	27,379,299	
Aportes para obras y Serv.	227,879	5,943	593,853	518,696	137,658	175,322	227,717	55,566	44,036	32,195	435,037	1,639,397	423,393	174,443	38,322	4,646,075		
Venta de mercancías		27,560	2,140,663	117,426	27,712	55,566	44,036		6,388	239,764	668,218	216,286	400,203	400,621		5,155,770		
Inventario Inicial	131,024	81,873		216,532	64,411	80,000	39,274			63,009	150,269	185,923	214,763	144,429	123,725	295,172	2,052,950	
Ingresos Financieros	303,452	53,696	195,630	69,837	1,354	238,395	31,858	1,448		281	147,412	36,312	1,437	17,581	210,042	485,508		
Ingresos por Servicios			20,088	2,530	48,031	3,962		552			100,000	20,000		10,000	320,500	1,470,588		
Rec. provenientes del Cr.	860,000						140,000										3,287,888	
Otros ingresos. (1)	209,440	31,042	1,031,361	115,849	36,641	385,257	23,738			42,297	59,509	102,384	61,821	37,971	1,052,827	107,751		
<b>TOTAL</b>	<b>7,040,816</b>	<b>881,347</b>	<b>8,104,448</b>	<b>2,220,921</b>	<b>678,319</b>	<b>3,587,978</b>	<b>2,148,075</b>	<b>264,222</b>	<b>825,614</b>	<b>2,858,980</b>	<b>6,680,814</b>	<b>9,777,871</b>	<b>2,490,828</b>	<b>5,642,992</b>	<b>4,989,947</b>	<b>427,792</b>	<b>52,546,559</b>	
<b>EGRESOS</b>																		
Obras a la comunidad (2)	2,889,033	312,390	2,600,528	1,021,761	190,436	1,231,652	866,186	176,016	276,875	872,052	2,055,950	1,020,463	539,980	1,980,680	1,205,908	310,652	17,631,464	
Servicios a la comunidad (2)	916,928	105,708	1,413,855	378,121	143,287	608,844	545,347	21,621	188,721	339,850	533,740	919,510	665,046	1,044,104	1,477,547	35,492	9,337,719	
Costo y gastos de mercancías	34,097	25,737	2,410,639	89,985	24,209	18,381	24,882		30,324	380,405	1,450,303	387,758	193,844	38,066	3,906	5,112,536		
Compra de Mercancías	121,443	32,107		195,141	63,172		25,000			253,195	666,218	339,049	256,524	396,560		2,338,409		
Glos admón	850,044	140,718	508,437	143,718	141,242	428,438	241,546	47,659	84,131	176,927	624,588	293,156	229,677	541,159	467,059	40,001	4,966,500	
Traslado entre presupuestos																	864,674	
Glos financieros	112,837	5,498	179,249	14,122	5,460	15,757	81,814		11,103	33,832	60,142	99,166	107,163	50,678	307,090	2,345	1,576,625	
Inversiones	221,271	92,286	395,776	11,129	10,193	69,217	65,234			57,093	79,700	44,445	216,673	784,201	2,443,718			
Dorgamiento de créditos	1,046,057	12,000	66,841	36,437		69,141	41,130			96,863	63,760	140,949	102,394	9,133	499,452	545,727	1,000	2,695,243
Cancelación pasivos	639,707	54,002	330,446	80,735	11,845	39,192	180,038		9,797	89,346	345,455	44,159	38,297	490,856	5,004	1,391,173		
Otros egresos (3)	34,430	3,668	130,078	64,097	1,590	110,963	33,233										380,490	
<b>TOTAL</b>	<b>8,765,847</b>	<b>784,312</b>	<b>8,056,849</b>	<b>2,026,248</b>	<b>681,454</b>	<b>2,599,485</b>	<b>2,128,410</b>	<b>244,288</b>	<b>697,814</b>	<b>2,268,361</b>	<b>6,992,601</b>	<b>3,287,713</b>	<b>2,051,820</b>	<b>6,330,468</b>	<b>6,107,123</b>	<b>380,490</b>	<b>48,268,081</b>	

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Cesar

(1) Comprende cuentas entre dependencias, anticípos, venta de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros ingresos (2) Ver ANEXO No 1.

(3) Comprende Anticipos, ingresos por anticipado, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

## ANEXO No. 1

### INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES

	Antioquia	Boyacá	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	C/merca	Huila	M/leno	Nariño	Nte S/der	Quindío	R/ralda	S/der	Tolima	Valle	Coord.	Total		
<b>Obras a la comunidad</b>	<b>2,889,033</b>	<b>312,390</b>	<b>2,600,528</b>	<b>1,021,761</b>	<b>190,436</b>	<b>1,231,652</b>	<b>866,186</b>	<b>176,016</b>	<b>276,875</b>	<b>872,052</b>	<b>2,065,950</b>	<b>1,020,463</b>	<b>539,980</b>	<b>1,980,680</b>	<b>1,205,908</b>	<b>310,652</b>	<b>17,631,464</b>		
Vivienda Rural campesina							17,904	3,132			460						21,496		
Centros educacionales	129,535	12,935	120,860	82,836	18,394	141,422	54,287	24,656	69,393	80,457		116,345		158,571	73,010	60,893	1,141,594		
Instalaciones Deportivas	401,436	247	10,702			2,400			1,114		14,180		71,439				501,516		
Acueductos y alcantarillad.	471,772	21,145	143,022	271,976	24,606	93,207	209,971	81,328	47,567	174,641	452,366	81,639		163,997	164,803	33,886	2,435,926		
Instalaciones sanitarias	93,203						874	14,338	16,751	1,500							125,792		
Hospitales y pisos de salud	72,502	2,352	69,786			4,828	7,124	2,811	24,932	1,068	39,172	65,573	733	9,844		8,944	300,543		
Electricificación rural	228,992	144,812	694,322	48,667	13,870	101,404	10,041	7,303	15,935	373,178	164,157	140,002	331,046	240,075	93,071	28,037	2,632,912		
Vías y puentes	1,201,647	101,252	1,009,775	302,673	57,197	553,330	278,983	12,552	70,334	156,183	698,958	222,380	204,093	365,758	215,923	132,400	5,581,436		
Higienización										3,842			313,803	130,596			5,366	468,097	
Telefonía rural	1,869								54,699	16,450	200				305,394		12,521	598,609	
Operación y Mito MyEq.																			
Consl.Hogares Juveniles	3,418	2,542		102,258					36,048			9,602	180,974			324,977	120,182		769,901
Conservación de Obras																			
Beneficiadores y acedaderos	3,418		65,001	254,752	22,241	184,109	133,774	457	8,787	38,072	79,826	91,129	4,106	15,924	267,898	12,507	1,459,986		
Otras Obras	264,659	16,744	235,683	62,857	17,482	100,466	86,652	23,715	35,885	24,313	111,621	111,360			396,140	271,021	16,098	1,503,654	
Admón de Ingeniería																			
<b>Servicios a la Comunidad</b>	<b>918,928</b>	<b>105,708</b>	<b>1,413,865</b>	<b>378,121</b>	<b>143,287</b>	<b>808,844</b>	<b>645,347</b>	<b>21,621</b>	<b>188,721</b>	<b>939,860</b>	<b>694,009</b>	<b>919,510</b>	<b>685,048</b>	<b>1,044,104</b>	<b>1,477,547</b>	<b>35,492</b>	<b>9,337,888</b>		
Extensión	614,027	55,020	640,748	350,150	89,062	440,455	392,587		136,649	264,779	224,596	628,506	307,930	556,974	279,657	8,625	4,690,475		
Diversificación																			
Programa Dri-Prix-Resurgir	88,883	286	100,472			10,000	55,106	45,670	352		2,126	7,000	24,643	7,153	194,815	201,125	531,470		
Servicios en salud															36,694	87,721	456,105		
Hogares Juveniles	71,637	12,667	85,844	27,871	34,344	35,468	42,954	19,835	32,681	68,528	103,331	12,736	110,578	188,097	343,986	26,272	1,214,929		
Educación																			
Agroindustria esp. menores																			
Reforestación																			
Programa segur. y vigilanc.																			
Mantenimiento acueductos																			
Desarrollo Cooperativo																			
Admón programa salud																			
otros serv. e la ciudad	142,381	6,374	31,359	179,260		6,854	16,133	25,750	1,434	19,391	3,431	3,629	42,247	18,039	17,798	316,456	444,202		
																	295,292		
																	1,298,686		

03-Sep-96

GERENCIA FINANCIERA  
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

## EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1989  
Miles de Pesos Corrientes

CONCEPTOS	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Cés-Guajira	C/marca	Huila	M/leno	Nariño	Nte S/der	Quindío	R/ralda	S/der	Tolima	Valle	Coord.	Total	
<b>INGRESOS</b>																		
Disponibilidad Inicial	204,525	189,203	340,448	46,187	35,141	161,792	104,274		34,035	579,650	243,679	272,516		1,026,384	1,056,993		4,294,827	
Cuentas por cobrar	87,849	70,500	748,204	24,237	12,565	130,080	60,157		64,616	59,334	18,000	22,844		446,860	354,043		2,099,289	
Transl. Oficina Central	4,406,586	407,583	2,536,799	354,521	342,417	1,759,880	1,096,122	152,534	354,746	618,796	993,900	2,390,561	935,499	5,441,744	911,222		22,700,910	
Aportes para obras y Serv.	295,636	20,145	838,973	487,110	5,173	318,414	218,343	50,644	12,133	131,290	1,192,331	640,424	57,616	1,877,319	1,288,523		7,334,274	
Venta de mercancías	30,356		1,429,622	66,268		24,832	23,615		5,846	55,858	61,566	1,277,326	332,296	130,684	35,390		3,493,659	
Inventario Inicial	134,445	31,429	468,949	169,558	39,008	100,015	4,617			125,210	463,858	388,846		232,075			2,158,010	
Ingresos Financieros	125,157	54,452	335,931	55,655	506	346,195	13,360			6,204	214,111	103,853	79,383	48,976	1,154,704	334,826		2,873,313
Ingresos por Servicios	12,548	5	44,614			14,791	2,028			3,065		88,227	23,110	19,841	20,150	147,895		377,018
Rec. provenientes del Cr.	260,000	17,898					744				7,811		38,673	30,206			318,448	673,076
Otros provenientes del Cr.	511,630	11,867	149,655	598,027	64,700	38,734	90,710			13,263	74,331	73,531	56,037	12,048	506,956	70,480		2,271,969
Otros ingresos. (1)																	48,276,345	
<b>TOTAL</b>	<b>8,038,378</b>	<b>843,478</b>	<b>8,893,195</b>	<b>1,801,563</b>	<b>639,193</b>	<b>2,870,763</b>	<b>1,594,173</b>	<b>203,378</b>	<b>561,731</b>	<b>1,882,288</b>	<b>4,493,978</b>	<b>4,138,223</b>	<b>1,204,664</b>	<b>10,741,582</b>	<b>4,482,430</b>			
<b>EGRESOS</b>																		
Obras a la comunidad (2)	1,929,107	108,584	1,722,149	700,773	191,680	806,580	599,484	93,433	113,136	265,807	1,293,955	721,904	100,534	4,406,253	833,361	25,112	13,911,662	
Servicios a la comunidad (2)	1,313,791	82,438	838,945	777,239	87,318	588,166	335,637	51,194	57,511	259,464	476,938	1,908,972	55,830	492,673	1,365,186	44,626	8,735,928	
Costo y gastos de mercancías	27,478	1,826,159	86,437	122,903	33,899	15,654			54,834	77,180	1,129,524	513,155	11,488				3,898,611	
Compra de Mercancías	127,953	34,808	457,821	226,598	51,613		4,747			272,014	463,858	418,325	272,014		272,271	302,117		2,904,137
Gtos admón	726,022	76,955	155,169	82,930	78,365	217,417	134,235		78,763	261,875	346,723	324,055	10,776			366,395		2,858,680
Traslado entre presupuestos											3,536	15,577	43,180	232	51,307	377,407		1,018,031
Gtos financieros	105,256	12,941	273,774	7,101	746	23,047	103,927			11,311	75,454	48,500	370,099	8,924	815,464	594,718		2,667,062
Inversiones	156,507	119,347	233,152	8,715	9,923	63,782	151,166				34,517	55,000	97,717		789,360	228,406		1,742,645
Dilatamiento de créditos	333,213	2,341	92,824	41,341		50,042	17,884			26,785	60,726	134,741	23,024	2,611	397,359		1,187,524	
Cancelación pasivos	463,832	10,811		11,000		1,421	66,214			3,357	439,856	203,036	622,687	376,330	73,797	107,322		4,329,617
Otros egresos (3)	856,941	249,092	1,207,651	51,466	47,037	69,324	31,611										89,738	43,264,097
<b>TOTAL</b>	<b>8,012,622</b>	<b>729,793</b>	<b>8,807,644</b>	<b>1,893,600</b>	<b>689,495</b>	<b>1,843,678</b>	<b>1,480,569</b>	<b>144,627</b>	<b>344,707</b>	<b>1,740,629</b>	<b>4,167,852</b>	<b>5,043,118</b>	<b>638,739</b>	<b>7,298,484</b>	<b>4,174,912</b>			

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Caldas

(1) Comprende cuentas entre dependencias, anticípos, venta de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros Ingresos (2) Ver ANEXO No 1. (3) Comprende Anticípos, Ingresos por anticipado, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

## ANEXO No. 1

### INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES

	Anioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Cés-Guajira	C/marca	Huila	M/leno	Nariño	Nte S/der	Quindío	R/ralda	S/der	Tolima	Valle	Coordin.	Total	
<b>Obras a la comunidad</b>	<b>1,929,107</b>	<b>108,584</b>	<b>1,722,149</b>	<b>700,773</b>	<b>191,680</b>	<b>806,580</b>	<b>599,484</b>	<b>93,433</b>	<b>113,136</b>	<b>265,807</b>	<b>1,293,955</b>	<b>721,904</b>	<b>100,534</b>	<b>4,406,253</b>	<b>833,361</b>	<b>25,112</b>	<b>13,911,662</b>	
Vivienda Rural campesina	2,000						18,910			6,199		47,009	91,541		9,000		29,910	
Centros educacionales	165,268	5,191		3,211	57,724	8,619		57,629			10,543	45,671	25,940	828	482	6,826	725,206	
Instalaciones Deportivas	74,320	3,201		200,221	72,457	57,200	25,076	171,998	1,562	16,899	8,679	290,178	142,727	15,870	324,902	73,911	163,917	
Acueductos y alcantarillad.		3,899						6,103							63,830	1,431	1,407,010	
Instalaciones sanitarias																623	69,933	
Hospitales y pisos de salud	5,234	11,599		17,362		8,208	8,740	35,300	3,388	2,279	24,069	38,090	6,498	24,069	80	7,291		35,099
Electricidad rural	238,636	21,825	468,931	111,435	14,821	201,506	1,375			22,202	145,728	122,012	81,232	35,099	791,237	127,723		2,383,762
Vías y puentes	1,311,333	32,010	827,487	254,127	16,173	430,113	168,656	79,213	43,908	75,050	477,495	218,521	19,934	1,781,783	103,100	16,232	5,655,136	
Higienización										457			174,967	70,300				304,551
Teléfono rural	3,208					55,619	34,189		49,351	8,170			10,032					622,221
Operación y Mito MyEq.		13,112		121,290											292,770	83,307		
Const. Hogares Juveniles															495,266	2,951		669,124
Conservación de Obras																		548,011
Beneficiadores y Secaderos	36,543			73,460		166,022	27,683	34,538	8,763	2,386	1,286	11,658	4,658	77,259	174,655		1,140,249	
Otras Obras	2,342	3,279		154,568	39,008	24,897	100,618	81,399	1,100	19,806	452	33,382	73,287	76	363,236	177,111		
Admón de Ingeniería	82,223	12,468																44,628
<b>Servicios a la Comunidad</b>	<b>1,313,791</b>	<b>82,438</b>	<b>838,945</b>	<b>777,239</b>	<b>87,318</b>	<b>688,168</b>	<b>336,637</b>	<b>61,194</b>	<b>67,611</b>	<b>259,464</b>	<b>476,838</b>	<b>1,908,972</b>	<b>65,830</b>	<b>492,673</b>	<b>1,365,188</b>		<b>8,735,828</b>	
Extensión	360,336		416,021	231,473	46,762	248,923	225,456								198,972	176,986		2,708,472
Diversificación								6,628										14,126
Programa Diri-Pnr-Resurgir	406,164	2,860	90,360			465	17,875		2,317	7,912	1,738	51,705	53,781	1,738	31,445		100	668,560
Servicios en salud																		1,299,059
Hogares Juveniles	27,327	53,150	71,302	174,897	22,356	146,272	31,560	46,933	36,021	95,974	27,113	129,136	43,004	44,761	305,219	44,034		1,141,398
Educación																		39,682
Agroindustria esp. menores	419,670																	1,237,061
Reforestación																		1,141,398
Programa segur. y vigilanc.																		727,570
Mantenimiento acueductos																		727,570
Desarrollo Cooperativo																		492
Admón programa salud																		2,137,061
Otros serv. a la cldad	100,284	26,428	177,136	84,126	16,899	18,200	38,867	37,908	1,944	4,619	113,863	174,910	910,776	6,844	208,129	420,934		

### EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1988  
Miles de Pesos Corrientes

03-Sep-88

CONCEPTOS	Antioquia	Boyacá	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	Chocó	Huila	M/Manizales	Nariño	Nóv S/der	Quindío	R/Valdés	S/der	Tolima	Valle	Coord.	Total
<b>INGRESOS</b>																	
Disponibilidad Inicial	42,613	665,457	321,894	187,114	813		48,560		16,064	20,811	136,087	80,503	54,052	963,730			2,315,971
Cuentas por cobrar		5,398			15,063		27,202		22,902	71,095				122,741			494,028
Transf. Oficina Central	3,145,388	256,847	2,345,486	751,296	208,484	656,311	1,149,405	122,027	319,518	28,100	1,460,233	105,659	589,010	4,835,742	254,780		16,128,186
Aportes para obras y Serv.	335,956	1,839	820,979	185,276	7,701	12,504	500	40,675		2,911			171,859	1,462,577			3,022,777
Venta de mercancías		7,676	1,237,538	76,068	18,674	59,288	48,112		16,559	9,268	971,936		13,635	34,228			2,483,714
Inventario Inicial		70,511	407,053	23,293	28,934	54,325	16,150		10,837	9,268	361,404		131,848	339,283			1,375,288
Ingresos Financieros	342,231	34,414	147,958	15	43,996	29,916	9,618		2,657	8,111	64,017		9,656	1,049,826			1,746,340
Ingresos por Servicios				187,844		234	281,316		2,993		74,014		1,295	26,330			179,817
Rec. provenientes del Cr.	466,198						8,800										943,858
Otros provenientes del Cr.							15,356										1,367,350
Otros ingresos. (1)	92,243	42,661	211,817	129,225	19,249	98,557	15,029				114,262		171	530,780			
<b>TOTAL:</b>	<b>4,424,620</b>	<b>1,084,818</b>	<b>6,911,070</b>	<b>1,145,168</b>	<b>299,152</b>	<b>810,903</b>	<b>1,695,476</b>	<b>182,702</b>	<b>413,059</b>	<b>69,201</b>	<b>3,263,048</b>	<b>196,082</b>	<b>971,528</b>	<b>9,385,237</b>	<b>254,780</b>		<b>30,057,929</b>
<b>EGRESOS</b>																	
Obras a la comunidad (2)	494,182	105,887	1,957,721	588,289	53,865	273,489	24,233	85,915	167,549	34,783	966,375	108,167	310,793	4,195,179			9,124,039
Servicios a la comunidad (2)	264,711	30,837	920,814	173,807	64,994		261,725	10,017	80,708	8,674	214,393		29,627	617,090			3,278,822
Costo y gastos de mercancías		26,797	1,177,728	73,939	14,994	204	57,442		12,616		865,111		14,027				2,242,857
Compra de Mercancías			34,977	352,422	91,001				3,886		361,404						1,019,340
Glos admón	468,529	47,470	564,667		67,044	186,691	138,891	53,225	59,230		350,659		38,475	357,048			2,422,930
Traslado entre presupuestos							479,895										479,895
Glos financieros	81,302	7,320	158,544	10,008	948	12,511	36,272										320,639
Inversiones	113,961	11,632	387,703			17,325	35,979	201,964		5,057	74,919		1,057	972,618			1,832,215
Otorgamiento de créditos	284,435	3,149	165,580			1,202	41,228	36,074		4,593	61,500			1,227,343			1,825,104
Cancelación pasivos	571,959	7,021	163,664			2,512	26,268	268,720		4,600	131,850	125		146,705			1,323,662
Otros egresos (3)	85,168	48			47,717	4,614	102,764	17,327		9,414	32,422		878	154,308			497,131
<b>TOTAL:</b>	<b>2,384,247</b>	<b>275,158</b>	<b>5,856,643</b>	<b>984,781</b>	<b>282,374</b>	<b>679,194</b>	<b>1,622,643</b>	<b>149,157</b>	<b>333,666</b>	<b>47,261</b>	<b>3,086,683</b>	<b>146,036</b>	<b>394,890</b>	<b>8,107,837</b>	<b>169,784</b>		<b>24,386,634</b>

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Caldas

(1) Comprende cuentas entre dependencias, entidades, venta de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamiento y otros ingresos (2) Ver ANEXO No 1.

(3) Comprende Anticipos, ingresos por anticipo, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

### ANEXO No. 1

#### INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES

	Antioquia	Boyacá	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	Chocó	Huila	M/Manizales	Nariño	Nóv S/der	Quindío	R/Valdés	S/der	Tolima	Valle	Coordin.	Total
<b>Obras a la comunidad</b>	<b>494,182</b>	<b>105,887</b>	<b>1,957,721</b>	<b>586,289</b>	<b>65,864</b>		<b>24,233</b>	<b>85,915</b>	<b>167,549</b>	<b>34,783</b>	<b>986,376</b>	<b>108,167</b>	<b>310,793</b>	<b>4,195,179</b>	<b>41,101</b>		<b>8,124,039</b>
Vivienda Rural campesina							6,916		18,785	37,338		1,201		48,439			54,354
Centros educacionales		9,712	71,690	147,169	3,548		3,000		2,209	48,304	20,007	120,545		160,301			134,351
Instalaciones Deportivas				7,811	6,995				201	512		220,894	50,227	96,064	461,487	31,824	1,600,734
Acueductos y alcantarillad.	126,384	3,951	208,651	228,700	662		1,570		887	2,831	11,547	7,287		68,039			232,788
Instalaciones sanitarias	39,446		2,897	78,639		3,619		10,485	3,750	15,384		106,223	44,000	60,817	759,875	9,277	1,392,308
Hospitales y ptos. de salud	89,250	2,897		279,867	36,696			3,263	59,083	35,896		203,735		123,900	1,824,916		3,237,317
Electricidad rural	35,587	50,129	676,490		58,198	33,526				1,666		133,974			97,551		194,881
Vías y puentes	203,516	14,795				69,341				3,229		22,669			424,905		241,815
Higienización						99,457						27,318					537,250
Telefonía rural				8,500			10,409					22,173	2,100		76,233		282,243
Operación y Mito MyEq.						65,027						72,476			310,598		737,658
Const.Hogares Juveniles																	
Conservación de Obras																	
Beneficiadores y secaderos																	
Otras Obras																	
Admón de Ingeniería	16,903		100,201	81,155	381							15,738					
<b>Servicios a la Comunidad</b>	<b>284,711</b>	<b>30,857</b>	<b>920,814</b>	<b>173,807</b>	<b>64,894</b>	<b>273,489</b>	<b>261,725</b>	<b>10,017</b>	<b>60,708</b>	<b>8,674</b>	<b>214,393</b>	<b>37,744</b>	<b>29,827</b>	<b>817,090</b>	<b>70,192</b>		<b>3,278,822</b>
Extensión		20,083	370,345	163,741	39,391	182,058			80,708		130,115			468,879			1,455,320
Diversificación			36,367		41,006	3,754		100		3,573		3,273		10,063			96,635
Programa Diri-Pnr-Resurgir					80,926							8,263	8,881	31,337			237,278
Servicios en salud																	213,027
Hogares Juveniles					77,598	10,066	14,346		253	6,444							
Educación					25,095												
Agronegocios esp. menores																	
Reforestación																	
Programa segur. y vigilanc.																	
Mantenimiento acueductos																	
Desarrollo Cooperativo																	
Admón programa salud																	
Otros ser. a la c/dad	276,671			78,253	56,235	154,990		8,580	13,662	22,194	239,176		411	16,595	6,407	29,627	8,750
														55,528	25,962	6,700	17,388

03-Sep-88

GERENCIA FINANCIERA  
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

## EJECUCIÓN COMITÉS DEPARTAMENTALES

**VIGENCIA 1987**  
**Miles de Pesos Corrientes**

CONCEPTOS	Antioquia	Boyacá	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	C/marca	Huila	M/anes	Nariño	Nle S/der.	Quindío	R/raids	S/der.	Tolima	Valle	Coord.	Total
<b>INGRESOS</b>																	850,124
Disponibilidad Inicial	65,232	178,051	30,000	8,289	291,859	85,499	75,873		62,797	20,971	23,024	8,529					948,521
Cuentas por cobrar	339,879	2,166	200,481	533	24,951	188,048		2,050		39,937	2,172						11,831,014
Transf. Oficina Central	2,194,173	117,056	1,544,126	468,860	141,149	870,883	605,648	159,994	438,119	1,099,724	908,352	629,132	1,455,424				2,165,912
Aportes para obras y Serv.	251,613	646	695,002	59,157	10,391	193,023	56,176	22,509	22,829	114,787	156,308	30,259	273,236	280,077			1,805,400
Venta de mercancías			1,342,238		14,987	70,838		15,400	15,847	88,541	40,994	189,539		186,978	42,416		568,899
Inventario Inicial									10,382	356,139							923,643
Ingresos Financieros	41,775	34,080	67,621	30,592		25,514	8,861		7,020	100,229	58,155	103,501	39,130	147,128	259,937		402,219
Ingresos por Servicios	946	4,918	68,549	19,103		1,039	3,186		646	806	83,429	17,148	249	88,338	115,862		1,200,120
Rec. provenientes del Cr.	624,438		489,213								80,000			6,469			1,025,334
Otras ingresos. (1)	153,707	12,604	78,980	88,619	22,351	85,808	17,080		17,956	24,314	2,417	22,350	3,903	98,547	390,788		
<b>TOTAL</b>	<b>3,681,765</b>	<b>349,421</b>	<b>4,816,210</b>	<b>670,620</b>	<b>481,270</b>	<b>1,357,655</b>	<b>970,871</b>		<b>289,201</b>	<b>1,030,977</b>	<b>1,420,477</b>	<b>1,640,169</b>	<b>713,374</b>	<b>2,400,424</b>	<b>2,286,484</b>		<b>21,721,186</b>
<b>EGRESOS</b>																	7,915,569
Obras a la comunidad (2)	2,053,684	17,069	1,301,778	284,667	45,995	511,680	235,451		62,942	248,388	668,797	718,522	249,649	890,219	626,730		4,004,594
Servicios a la comunidad (2)	319,309	46,727	800,396	218,522	68,784	330,688	223,069		50,895	173,169	403,713	314,719	34,947	320,578			356,224
Costo y gastos de mercancías	45,024				30,455	29,092			13,176	7,569	30,268	190,696	8,532				1,319,848
Compra de Mercancías						2,856				105,683							2,109,273
Gtos admón	353,219	35,763	1,169,444	293,978	68,887	38,829	142,338	101,766		30,094	3,547	193,463	168,660	76,654	347,847		
Traslado entre presupuestos																	261,809
Gtos financieros																	275,273
Inversiones	263,650	3,764	259,825	53,923	14,093	274,959	139,407		63,651	39,194	98,390	39,079	154,105				1,404,040
Drogamiento de créditos	51,066	39	152,345		283	87,415	47,172			3,850	7,236	23,778	10,420	118,700			502,305
Cancelación pasivos	232,122	3,549	378,207	1,350	600	25,544		12,697	41,427		21,159	31,391	71,427				819,373
Otros egresos (3)	444,474		52,665	39,732				67,030		1,659	3,118	4,014	783	86,926	64,227		758,626
<b>TOTAL</b>	<b>3,762,546</b>	<b>106,911</b>	<b>4,408,538</b>	<b>884,545</b>	<b>198,939</b>	<b>1,404,572</b>	<b>813,916</b>		<b>297,305</b>	<b>827,870</b>	<b>1,299,359</b>	<b>1,639,939</b>	<b>449,465</b>	<b>1,989,802</b>	<b>1,901,429</b>		<b>19,466,121</b>

Fuente: Informes de Ejecución del Presupuesto de los Comités Departamentales de Calles y Caminos

Fuente: Informes de Ejecución del Presupuesto de los Comités Ejecutivos Municipales.

(2) Compraventa Anticipada: Inversiones por anticipado, gastos de explotación agropecuaria y otros agresos.

## **ANEXO No. 1**

03-Sep-08  
GERENCIA FINANCIERA  
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

## EJECUCIÓN COMITÉS DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1986

	Miles de Pesos Corrientes																
CONCEPTOS	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	C/merca-	Huila	M/lené	Nariño	Nts S/der	Quindío	R/ralda	S/der	Tolima	Valle	Coord.	Total
<b>INGRESOS</b>																	1,339,215
Diponibilidad Inicial	439,372	132,083	172,335	3,988		311,192	3,417		16,285	220,101		10,000	30,442				399,454
Cuentas por cobrar	56,417	2,614	160,234				7,078		2,682	9,366		25,092	135,971				7,830,911
Trasp.Oficina Central	1,455,215	120,458	999,402	310,821	93,926	602,932	403,019		106,466	272,034	713,950	604,449	390,859	958,509	798,771		1,354,454
Aportes para obras y Serv.	313,806	1,570	489,470	16,136		129,337	27,434		47	14,847	32,485		15,861	30,080	342,983		2,133,387
Venta de mercancías	482,901	2,401	1,068,831						16,215	54,971	43,116	132,857			202,758		37,337
Inventario Inicial									7,843								673,775
Ingresos Financieros	94,165	16,722	30,695	33,992		16,760	12,556		3,036	78,158	47,763	67,988	7,900	54,926	218,114		276,174
Ingresos por Servicios	646	4,340	80,311	1,215		2,567	5		6,500		26,637	12,659	166	55,243			83,719
Rec. provenientes del Cr.			40,000			4,128	25,600					3,126		10,865			2,347,694
Otros ingresos. (1)	402,416	5,322	225,682	103,769	4,352	160,367	80,860		58,630	144,506	242,144	262,666	24,045	221,135	421,900		
<b>Otros ingresos. (1)</b>	<b>402,416</b>	<b>5,322</b>	<b>225,682</b>	<b>103,769</b>	<b>4,352</b>	<b>160,367</b>	<b>80,860</b>		<b>58,630</b>	<b>144,506</b>	<b>242,144</b>	<b>262,666</b>	<b>24,045</b>	<b>221,135</b>	<b>421,900</b>		<b>16,476,825</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3,244,938</b>	<b>285,610</b>	<b>3,266,680</b>	<b>469,921</b>	<b>98,278</b>	<b>1,287,621</b>	<b>665,802</b>		<b>217,704</b>	<b>784,983</b>	<b>1,108,086</b>	<b>1,098,637</b>	<b>448,931</b>	<b>1,520,832</b>	<b>2,070,411</b>		<b>5,097,840</b>
<b>EGRESOS</b>																	2,662,688
Obras a la comunidad. (2)	1,255,558	46,311	717,173	119,956	79,821	414,273	131,823		33,825	170,657	506,873	649,383	192,521	344,885	434,681		891,105
Servicios a la comunidad. (2)	349,719	28,857	576,390	163,155		210,831	157,215		37,394	90,801	260,119		25,268	225,796			1,083,390
Costo y gastos de mercancías	811,448		836,234			23,459			12,665	8,519			3,000	30,215	201,701		
Compra de Mercancías			205,804	44,336		47,608			58,174	24,175		117,207				1,492,257	
Gtos admón	195,562	23,789				98,859	70,186		23,624	17,486	161,838	80,743	150,349	236,750	184,831		
Traslado entre presupuestos																	263,646
Glos financieros																	800,356
Inversiones	56,696	9,268	190,795	64,864		41,419	36,278		66,829	41,486		43,412	41,273	208,036			697,062
Otorgamiento de creditos	54,533	3,538	169,893			115,377	85,417			11,675	20,000	28,129	2,000	116,500			888,582
Cancelación pasivos	620,176	593	120,656	1,878		48,456	22,134		4,323	8,040		34,759		27,567			475,565
Otros egresos. (3)	216,684			9,096	2,314		21,682			62,408	19,216		34,520	61,775	69,090		
<b>TOTAL</b>	<b>3,359,274</b>	<b>112,358</b>	<b>2,818,041</b>	<b>404,688</b>	<b>79,821</b>	<b>998,382</b>	<b>624,615</b>		<b>178,780</b>	<b>459,346</b>	<b>992,221</b>	<b>863,893</b>	<b>448,931</b>	<b>1,261,524</b>	<b>1,892,809</b>		<b>14,272,491</b>

5. Anexo Informes de Recorrido de Presupuesto de los Comités Departamentales de Cafetería

(3) Comprende Anticipos, Ingresos por anticipado, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos.

(4) Convocando reuniones entre dependencias, anticipos, ventas de servicios y proveedores.

**ANEXO No. 1**

#### **INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES**

03-Sep-08

GERENCIA FINANCIERA  
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

## Ejecución comités departamentales

VIGENCIA 1985

Miles de Personas Contentas

13-500-

CONCEPTOS	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Ces-Guajira	C/merca	Huila	M/leno	Nariño	Nte S/dér	Quindío	R/ralda	S/dér.	Tolima	Valle	Coord.	Total
<b>INGRESOS</b>																	
Disponibilidad Inicial	174,600	60,913	22,303	18,000	6,597	168,719	11,705	8,945	14,013	156,914		14,650	72,646			730,005	
Cuentas por cobrar	110,353	273	120,592	266,267	298	25,000			4,057		23,203	1,585	34,860			320,221	
Transf.Oficina Central	1,251,084	71,560	864,800	68,793	68,991	457,865	346,466	65,962	91,530	144,732	458,302	518,660	299,405	542,030	586,713	8,120,563	
Aportes para obras y Serv.	101,393	1,595	13,023		200	107,343	20,731	6,621		6,901	40,164	89,008	90,533	33,874	121,418	701,597	
Venta de mercancías	445,125				2,465	143,411			14,181	6,596	40,481	111,143			149,898	1,517,675	
Inventario Inicial													19,100			19,100	
Ingresos Financieros	46,414	14,596	29,674	42,131		5,332	3,718	388	1,779	63,441	37,207	16,076	4,650	60,266	140,814	466,486	
Ingresos por Servicios	646	2,298	63,383	420		6,627	4	37	3,475		38,177	12,052	2,466	42,331	71,977	233,793	
Rec. provenientes del Cr.																61,813	
Otros ingresos. (1)	38,270	21,195	31,963	20,655	1,297	39,169	9,711	182	5,716	58,683	11,438	11,452	17,655	91,709	60,369	419,484	
<b>TOTAL</b>	<b>2,187,885</b>	<b>172,430</b>	<b>1,812,463</b>	<b>382,498</b>	<b>79,848</b>	<b>953,388</b>	<b>431,955</b>	<b>72,195</b>	<b>134,781</b>	<b>439,160</b>	<b>825,789</b>	<b>782,594</b>	<b>453,794</b>	<b>877,718</b>	<b>1,131,209</b>	<b>93,178</b>	<b>10,590,737</b>
<b>EGRESOS</b>																	
Obras a la comunidad (2)	678,016	30,909	301,636	136,890	24,996	255,844	89,275	19,463	28,792	148,327	442,202	259,039	302,955	211,007	310,428	66,095	3,305,874
Servicios a la comunidad (2)	205,455	31,546	399,763	108,214	32,748	208,321	137,759	8,378	31,651	45,219	195,467	162,217	93,641	187,300	363,913	5,181	2,216,793
Costo y gastos de mercancías										400		21,545				61,120	
Compra de Mercancías	484,336		25,752	484,801		3,179	121,063	131		6,356	8,716	17,020	80,693			1,481	
Glos admón	168,901			134,005	45,864	20,436	65,611	64,988	24,138	18,250	27,630	102,909	72,604	82,529	162,786	149,823	1,355,118
Traslado entre presupuestos																	1,188,295
Glos financieros																	
Inversiones	194,403	44,471	128,437	23,799	1,421	33,590	54,353	8,150	23,609	6		19,268	23,039	178,003	140,479	5,172	179,538
Dtoramiento de créditos	44,880	2,256	127,962	29,581					883	8,391		69,104		23,678	3,313	333	736,195
Cancelación pasivos										3,197				15,329	77,776	277,253	
Otros egresos. (3)	148,243										4,317	3,439		17,721	51,685	225,405	
<b>TOTAL</b>	<b>1,924,234</b>	<b>134,933</b>	<b>1,640,092</b>	<b>314,767</b>	<b>82,780</b>	<b>728,853</b>	<b>948,506</b>	<b>60,129</b>	<b>110,107</b>	<b>241,886</b>	<b>781,915</b>	<b>687,909</b>	<b>602,164</b>	<b>817,297</b>	<b>1,178,819</b>	<b>93,178</b>	<b>9,623,387</b>

Ecuador: Informes de Elección de Transición de los Comités Departamentales de Cofetelco

(1) Comprando cuentas entre dependencias, anticipos, venta de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros ingresos (2) Ver ANEXO N° 1.

(3) Comprende Anticipos, Ingresos por anticipado, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos.

ANEXO No. 1

## **INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES**

03-Sep-06

GERENCIA FINANCIERA  
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

**EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES**

VIGENCIA 1984  
Miles de Pesos Corrientes

03-Sep-86

CONCEPTOS	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Cesar	Guz. Ira	C/merca	Huila	M/leno	Nariño	Nle S/del.	Quindio	R/valda	S/del.	Tolima	Valle	Coord.	Total
INGRESOS																		
Disponibilidad Inicial	140,838	41,241	45,559	10,171	1,316	74,191	1,290	2,832	3,695	61,528		22,316	169	11,913		68,974	486,033	
Cuentas por cobrar	38,204	4,862	95,737	146,660	2,126	11,928	7,715	2,655	50,244	128,379	339,083	53,527	1,355	28,349		53,485	246,458	
Transf. Oficina Central	686,751	43,459	531,099	146,660	44,326	295,990	199,026	31,214	6,804	1,664	66,135	285,254	192,248	474,345	376,959		3,878,522	
Aportes para obras y Serv.	84,703	1,693	108,133	17,510	1,421	1,682	287,383	3,857	1	8,610	13,597	24,815	32,563	10,139	4,482	41,804	384,180	
Venta de mercancías	305,810													9,798	24,500	84,803	1,188,696	
Inventario Inicial																	5,254	
Ingresos Financieros	35,080	13,841	47,599	29,836	2,697	2,172	527	2,294	5,254	28,564	25,931	8,011	4,687	25,700	100,372		327,311	
Ingresos por Servicios	676	2,305	33,867	639	7,940	6	7	1,062			21,726	8,584	141	36,870	24,359		138,182	
Rec. provenientes del Cr.		412	20,000		44,000	1,778		33,123			15,776	17,174	70,999	59,100			158,411	
Otros ingresos. (1)	125,821	11,549	32,271	24,125	4,143	23,183	7,191	165	25,153	15,776	17,174	16,820	33,934	64,132		1,111	472,547	
<b>TOTAL</b>	<b>1,417,883</b>	<b>119,382</b>	<b>1338,305</b>	<b>228,941</b>	<b>65,014</b>	<b>703,312</b>	<b>272,061</b>	<b>43,651</b>	<b>100,631</b>	<b>947,102</b>	<b>428,729</b>	<b>481,254</b>	<b>293,457</b>	<b>840,093</b>	<b>692,429</b>	<b>123,570</b>	<b>7,285,794</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>1,417,883</b>	<b>119,382</b>	<b>1338,305</b>	<b>228,941</b>	<b>65,014</b>	<b>703,312</b>	<b>272,061</b>	<b>43,651</b>	<b>100,631</b>	<b>947,102</b>	<b>428,729</b>	<b>481,254</b>	<b>293,457</b>	<b>840,093</b>	<b>692,429</b>	<b>123,570</b>	<b>7,285,794</b>	
EGRESOS																		
Obras a la comunidad (2)	586,443	9,908	353,281	63,846	9,416	117,425	49,197	10,960	20,423	70,128	272,303	296,538	152,643	140,560	163,559	102,755	2,419,383	
Servicios a la comunidad (2)	117,154	23,588	244,965	65,486	24,972	119,778	98,347	6,606	24,454	15,634	91,041	57,643	160,569	325,853	6,300	1,382,553		
Costo y gastos de mercancías	21,275		33,597			32,505	386				396	15,627	5,121	17,318	85,853		212,078	
Compra de Mercancías	339,733		369,475		2,050	274,489	367			5,602	4,468						996,184	
Glos admón	78,764	17,464	64,994	30,809	17,639	58,427	33,181	16,871	14,081	58,872	71,726	49,249	30,101	121,459	106,819	13,736	783,892	
Traslado entre presupuestos																		
Glos financieros	12,600	25	4,513	4,564			2,920	1,903	400	13,063		12,399	1,885	155	97,671	1,690	153,788	
Inversiones	182,209	5,227	118,088	6,169	2,998	47,038	55,677	14,396	3,262	26,801	3,882	38,998	22,131			190	527,066	
Obligamiento de créditos	45,927	2,204	65,701	1,600	316	10,197	8,019	357	2,660	6,658		20,688	1,466	52,699		208,292		
Cancelación pasivos												21,923	2,517				69,184	
Otros egresos (3)	48,413	102	23,665	59,424	6,365	872		52	1,315	2,138		217	17,500	41,978	53,832		231,906	
<b>TOTAL</b>	<b>1,432,618</b>	<b>58,618</b>	<b>1,327,709</b>	<b>172,374</b>	<b>67,791</b>	<b>874,292</b>	<b>257,000</b>	<b>38,649</b>	<b>87,708</b>	<b>174,817</b>	<b>464,579</b>	<b>427,878</b>	<b>307,874</b>	<b>656,869</b>	<b>833,357</b>	<b>124,671</b>	<b>6,984,326</b>	

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Cafetera

(1) Comprende cuentas entre dependencias, anticipos, venta de activos fijo, impagos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros ingresos (2) Ver ANEXO No 1. (3) Comprende Anticipos, ingresos por anticipo, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

**ANEXO No. 1**

**INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES**

	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Cesar	C/merca	Huila	M/leno	Nariño	Nle S/del.	Quindio	R/valda	S/del.	Tolima	Valle	Coordinad.	Total	
Obras a la comunidad	586,443	9,908	353,281	63,846	9,416	117,425	49,197	10,960	20,423	70,128	272,303	296,538	152,643	140,560	163,559	102,755	2,419,383	
Vivienda Rural campesina			9,156					1,248									10,404	
Centros educacionales	127,576	4,277	81,287	41,732	656	21,391	13,290	1,160	7,093		37,771			11,095	1,411	9,750	358,489	
Instalaciones Deportivas	21,146		14,236		17,677	112	1,714	7,396	835			82,604			222		35,804	
Acueductos y alcantarillad.	50,067	108	88,564										13,478			856	7,700	271,111
Instalaciones sanitarias																	16,134	
Hospitales y pts de salud	16,134		80,364	290	61,104	1,668	13,947	7,030	6,219	7,220		35,146		62,218	68,313	2,100	402,233	
Electrificación rural			283,723	5,108	77,332	2,569	8,648	62,223	761			22,489	55,683	21,966	18,121	31,805	599,658	
Via y puentes	3,647		125														26,285	
Higiene y Salud																	725	
Telefonia rural																		
Operación y Mito MyEq.																	28,836	
Conat.Hogares Juveniles																	79,151	
Conservación de Obras																	354,469	
Beneficiadores y secaderos	3,786																236,084	
Otras Obras																		
Admón de Ingeniería																		
Servicios a la Comunida	117,154	23,668	244,965	65,488	24,972	119,778	98,347	6,606	24,454	16,634	81,041	163	57,643	180,569	325,853	6,300	1,382,663	
Extensión		77,287	20,671	143,626	51,409	14,170	78,723	71,109	4,402	24,454		48,532		57,414	108,364	65,089		765,259
Diversificación																		
Programa Dri-Pnz-Resurgir		39,108	2,917		42,434	9,481	4,214					13,028	24,853					125,294
Servicios en salud																	158,047	
Hogares Juveniles																	66,197	
Educación																		
Agronegocios esp. menores																		
Reforestación																		
Programa segur. y vigilanc.																		
Mantenimiento acueductos																		
Desarrollo Cooperativo																		
Admón programa salud																		
otros serv. a la c/dad	769			58,905	4,596		31,613	6,334				2,606	1,876			170,887		277,768

03-Sep-86

GERENCIA FINANCIERA  
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

## EJECUCIÓN COMITÉS DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1983  
Miles de Pesos Corrientes

Miles de Pesos Corrientes																	
CONCEPTOS	Análogo	Boyacá	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	C/merca	Huila	M/ana	Nariño	Nte S/dej	Quindío	R/raídas	S/dér	Tolima	Valle	Coord.	Total
<b>INGRESOS</b>																	185,092
Disponibilidad Inicial	37,240	4,101	39,794		9,457	9,999		4,879	52,986	21,537			5,099			157,622	
Cuentas por cobrar	40,132	9,677	29,264		1,747	50,493	6,584		445				2,164			3,165,700	
Transf Oficina Central	596,529	37,750	413,525	127,392	38,503	247,157	180,991	24,785	43,643	104,701	221,500	247,779	160,264	393,745	327,436	331,804	
Aportes para obras y Serv.	47,286	662	49,449	37,531	500	1,491	9,395	1,391	724	3,793	49,640	41,681	31,854	18,545	37,962	859,854	
Venta de mercancías	234,805		306,462	4,221	2,019	246,142		99	5,719	13,359	16,264					40,962	
Inventario Inicial						20,500	4,371		624							316,560	
Ingresos Financieros	35,887	9,119	28,353	13,286		2,473	2,583	968	723	12,576	32,617	9,455	1,690	13,686	153,144	181,670	
Ingresos por Servicios	384	1,136	34,269	387		17,419	5	7	2,583		18,678	16,497	126	36,589	53,590	74,026	
Rec. provenientes del Cr.	2,495	1,208		17,520		51,308	495						1,000			348,460	
Otros ingresos. (1)	66,125	18,672	11,738	15,247	2,938	33,563	19,645	1,208	1,762	6,945	12,651	76,578	7,754	44,083	29,651		
<b>TOTAL</b>	<b>1,080,883</b>	<b>82,226</b>	<b>912,854</b>	<b>216,684</b>	<b>55,184</b>	<b>880,645</b>	<b>224,069</b>	<b>33,397</b>	<b>108,109</b>	<b>182,911</b>	<b>351,250</b>	<b>407,978</b>	<b>209,818</b>	<b>629,478</b>	<b>892,647</b>	<b>5,681,780</b>	
<b>EGRESOS</b>																1,778,779	
Obras en la comunidad (2)	421,319	7,661	175,382	9,478	11,943	169,903	41,839	6,218	8,060	78,249	150,825	122,192	57,057	225,536	293,115	1,377,632	
Servicios a la comunidad (2)	69,304	20,678	240,415	102,438	21,495	91,859	78,164	5,683	25,288	61,204	140,380	121,301	66,783	108,357	213,302	95,896	
Costo y gastos de mercancías	12,840					29,875	1,014		3,476	182				3,753	12,904	31,852	
Compra de Mercancías	224,881		246,408		4,496	211,398		574		3,074						690,831	
Glos admón	64,569	14,318	81,646	23,242	15,355	45,704	27,876	13,454	10,286	18,497	58,667	37,880	25,941	96,072	85,129	608,636	
Traslado entre presupuestos																134,451	
Glos financieros	10,000	15	337	4,153	645	3,373	3,457	3,199	490	3,417	700	5,328	954	162	98,321	203,864	
Inversiones	37,417	1,835	33,879	3,824	1,101	11,726	21,801		2,813	24,008	3,092	11,779	6,900	43,689		254,312	
Otorgamiento de créditos	15,950	1,190	40,889	2,600	1,992	30,508	16,065		1,517	5,632		63,041	1,321	53,609		76,806	
CANCELACIÓN PAUTIVOS	9,440	3,060	8,955	4,558	828	8,700	15,264	2,834	3,004	18,897			3,265			84,791	
Otros egresos (3)	40,375	6	6,685	2,950		1,932	764	99				26,820	5,760				
<b>TOTAL</b>	<b>916,095</b>	<b>46,905</b>	<b>692,699</b>	<b>163,245</b>	<b>87,765</b>	<b>604,378</b>	<b>206,618</b>	<b>31,467</b>	<b>66,034</b>	<b>203,160</b>	<b>353,684</b>	<b>381,521</b>	<b>192,774</b>	<b>648,091</b>	<b>721,719</b>	<b>6,306,998</b>	

Fuentes Infórmes de Elegido/a de Presupuesto de los Comités Departamentales de Cafeteros

(3) Comprobantes Anticipos, pagos por anticipado, gastos de explotación, gastos de personal, gastos de administración y gastos de capital.

## **ANEXO No. 1**

**ANEXO No. 1**

## **INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES**

DAH-Sec-09

## EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1982  
Miles de Pesos Corrientes

03 Sep-86

CONCEPTOS	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Ces-Guajira	C/merca	Huila	M/ensa	Nariño	Nte S/der	Quindío	R/rida	S/der	Tolima	Valle	Cord.	Total
<b>INGRESOS</b>																	
Disponibilidad Inicial	10,315	8,571	45,171	19,022	4,212	84,547	4,951		3,659	30,528	17,094	78	17,309				245,457
Cuentas por cobrar	30,130	1,937	39,337		1,084	23,073	3,484					8,938	17,252				137,685
Transf. Oficina Central	420,744	25,622	308,200	107,213	34,941	181,401	115,248	24,298	33,002	65,578	221,309	12,450	135,110	312,327	264,557		2,468,222
Aportes para obras y Serv.	55,116	161	9,182	3,834		7,189	3,107	613			4,764		1,660	14,766	223,329		323,721
Venta de mercancías	125,331		208,927	14,410	2,999	206,652	3,900		72	5,185	15,288	13,132		63,069	73,615		732,580
Inventario Inicial														22,277			22,277
Ingresos Financieros																	190,810
Ingresos por Servicios																	60,410
Rec. provenientes del Cr.																	499,821
Otros ingresos. (1)	33,657	11,439	61,478	42,008	854	10,828	7,051	23	8,317	36,329	6,764	38,953	16,341	48,497	186,282		
<b>TOTAL</b>	<b>675,323</b>	<b>48,444</b>	<b>689,437</b>	<b>188,914</b>	<b>44,090</b>	<b>630,297</b>	<b>160,487</b>	<b>25,012</b>	<b>62,718</b>	<b>147,723</b>	<b>278,400</b>	<b>275,682</b>	<b>164,251</b>	<b>568,812</b>	<b>845,493</b>		<b>4,880,983</b>
<b>EGRESOS</b>																	
Obras a la comunidad (2)	310,721	3,451	113,759	22,009	7,124	95,070	34,894	2,634	7,330	14,109	146,878	64,688	35,213	128,258	439,962		1,426,100
Servicios a la comunidad (2)	64,871	14,685	181,961	79,623	17,198	69,118	56,347	4,841	18,742	15,555	76,265	104,701	53,349	131,117	212,762		1,101,133
Costo y gastos de mercancías																	567,266
Compra de Mercancías	144,009		169,732	14,336	3,551	227,493	200			1,979	5,986						539,505
Glos admón	46,433	9,912	62,655	25,523	12,011	33,681	24,381	12,431		7,080	69,359	43,817	38,948	23,042	69,737	71,095	
Traslado entre presupuestos																	133,591
Glos financieros		3,349	5,409	3,480	667	2,485	7,778	14,511	2,263	1,331	17,175		16,490	13,356	2,588	14,000	160,807
Inversiones	17,603	14,869	43,300	1,300	970	21,961	12,775	12,591		6,666	11,284	2,106	4,466	6,126	113,833	5,564	337,934
Otorgamiento de créditos	74,597	2,237	73,494				4,200		64				24,980	1,364			200,304
Cancelación pasivos							26,054	1,105		1,951	9,613		4,537	4,059	91,406	2,181	
Otros egresos (3)	38,200	117	21,017														4,462,204
<b>TOTAL</b>	<b>696,494</b>	<b>48,020</b>	<b>671,327</b>	<b>148,936</b>	<b>43,937</b>	<b>485,365</b>	<b>168,804</b>	<b>22,233</b>	<b>44,224</b>	<b>139,118</b>	<b>278,573</b>	<b>268,810</b>	<b>136,509</b>	<b>528,939</b>	<b>809,583</b>		<b>4,462,204</b>

Fuera: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Caldas

(1) Comprende cuentas entre dependencias, anticipos, venta de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros ingresos (2) Ver ANEXO No 1. (3) Comprende Anticipos, ingresos por anticipo, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

03 Sep-86

## ANEXO No. 1

### INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES

	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Ces-Guajira	C/merca	Huila	M/ensa	Nariño	Nte S/der	Quindío	R/rida	S/der	Tolima	Valle	Total	
<b>Obras a la Comunidad</b>	<b>310,721</b>	<b>3,461</b>	<b>113,759</b>	<b>22,009</b>	<b>7,124</b>	<b>95,070</b>	<b>34,894</b>	<b>2,634</b>	<b>7,330</b>	<b>14,109</b>	<b>146,878</b>	<b>64,688</b>	<b>35,213</b>	<b>128,258</b>	<b>439,962</b>		<b>1,426,100</b>
Vivienda Rural campesina	1,093										14,791						15,884
Centros educacionales	103,118	2,039	13,835	699	4,027	189	9,201	2,441			12,150	7,468	972				195,419
Instalaciones Deportivas											38,259	26,686	13,519				17,343
Acueductos y alcantarillad.	18,704	179	22,328	10,381	201		2,671										216,321
Instalaciones sanitarias																	
Hospitales y ptos de salud																	
Electrificación rural	13,257	15	21,620	4,487	1,514	8,734	42,030	8,928	410	64	2,083	54,011	12,117	3,291	36,368	65,961	264,640
Vías y puentes	168,629	1,218	65,277				17,590	8,919	1,934	7,266		16,187	18,417	17,431	66,449	91,494	470,059
Higienización																	
Telefonía rural																	
Operación y Mito MyEq.																	
Constr.Hogares Juveniles	479																492
Conservación de Obras	5,441																12,494
Beneficiadores y ejecedores																	108,637
Otras Obras																	115,811
Admón de Ingeniería																	
<b>Servicios a la Comunidad</b>	<b>64,871</b>	<b>14,685</b>	<b>181,901</b>	<b>79,629</b>	<b>17,198</b>	<b>89,118</b>	<b>66,947</b>	<b>4,841</b>	<b>18,742</b>	<b>16,555</b>	<b>78,265</b>	<b>104,701</b>	<b>63,349</b>	<b>131,117</b>	<b>212,782</b>		<b>1,101,133</b>
Exteriores	46,161	10,145	102,245	45,225	8,767	42,983	41,522	3,424	12,714		31,625	47,947	52,928	65,877	47,876		659,438
Diversificación																	
Programa Dr-Pnr-Resurgir																	
Servicios en salud	18,710	2,794	22,182	14,547	3,014		1,198	1,417	2,882		23,388	22,134					119,396
Hogares Juveniles		1,746	1,196		6,415	1,985	10,789			1,254	2,557	5,275	12,037	421	43,655	67,207	92,198
Educación																	82,519
Agroindustria esp.menores																	
Reforestación																	
Programa segur. y vigilanc.																	
Mantenimiento acueductos																	
Desarrollo Cooperativo																	
Admón programa salud																	
Otros serv. a la c/dad																	
				35,158	19,851		24,150	2,838		1,692	15,555	13,420	22,583		21,585	90,550	247,582

03-Sep-86

## EJECUCIÓN COMITÉS DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1981  
Miles de Bases Corrientes

Miles de pesos Corrientes																	
03-Sep-96	Antioque	Boyac	Caldes	Cauca	Cesar-Guajira	C/Marcas	Huila	M/ánes	Nari	Nta S/der	Quindio	R/ralda	S/der	Tolima	Valle	Coord.	Total
<b>CONCEPTOS</b>																	
<b>INGRESOS</b>																	
Diponibilidad Inicial	13,948	9,916	(27,117)	7,523	770	6,983	2,720		3,496	679		1,594	19,205	5,370		47,287	
Cuentas por cobrar	30,616	2,021	49,869	12,872	747	44,239	3,976		245	820	32,756	2,258	38,665	313,419		532,623	
Transf. Oficina Central	351,715	39,144	254,595	113,841	31,382	200,938	84,109	23,975	23,107	56,525	154,222	183,369	109,849	266,312	301,129	2,194,211	
Aportes para obras y Serv.	46,428	2,075	33,681	13,371	2,114	4,420	8,628	1,990	122	5,991	63,030		14,352	24,725	134,671		355,598
Venta de mercancías	111,201		210,195	12,455	1,440	189,590			144	2,238	74,681	14,912		93,898		710,744	
Inventario Inicial																19,799	
Ingresos Financieros	19,940	1,869	19,311	6,140		3,849	1,541		100	206	177	40,537	16,787	3,067	762	87,725	
Ingresos por Servicios	24	777	22,323	277		10,713	247		6	33	9,573	6,035	120	31,165	76,157		155,456
Rec. provenientes del Cr.			15,527			32,078								6,068		53,673	
Otros Ingresos. (1)	7,781	7,557	4,401	16,451	1,310	14,393	16,726	569	4,912	36,078	9,000	14,755	16,785	75,904	19,774	246,396	
<b>TOTAL</b>	<b>681,653</b>	<b>89,359</b>	<b>882,895</b>	<b>182,030</b>	<b>37,783</b>	<b>609,203</b>	<b>121,888</b>	<b>28,784</b>	<b>34,359</b>	<b>175,151</b>	<b>324,030</b>	<b>219,948</b>	<b>148,024</b>	<b>478,884</b>	<b>1,031,143</b>		<b>4,617,792</b>
<b>EGRESOS</b>																	
Obras a la comunidad (2)	241,001	7,468	105,576	43,375	5,980	93,410	25,956	3,701	1,908	22,977	143,630	105,230	35,913	131,429	323,031	1,290,485	
Servicios a la comunidad (2)	51,118	15,351	135,214	67,571	14,567	55,397	46,115	4,298	15,635	41,117	69,423	80,647	41,243	126,551	220,349	986,596	
Costo y gastos de mercancías	10,629	37	16,110	13,828	984	20,657	1,683		1,924		6,632	3,436	3,378	18,005		99,701	
Compra de Mercancías	121,113		163,163			160,958		60	1,328	50,876						591,318	
Glos admón	39,054	8,125	44,626	16,211	9,656	23,977	14,641	13,188	6,861	23,632	34,411	26,767	18,371	49,935	78,167	410,622	
Traspaso entre presupuestos																28,426	
Glos financieros	754	275	5,286		827		896			198	1,685	2,620	245	360	15,280		
Inversiones	20,934	8,014	23,677	4,479	1,986	7,579	7,771		614	2,828	44,052	5,742	28,495	60,553		216,724	
Obligamiento de créditos	6,108	3,726	38,977	12,003	700	9,550	6,386		190	1,445	9,117	6,192	3,200	14,699		111,291	
Cancelación pasivos	101,203	2,020	3,024	1,797	1,865	70,999	3,308	1,782	2,373	34,895		8,934	113,738	364,513	710,461		
Otros egresos (3)	8,504		2,071										3,002			13,577	
<b>TOTAL</b>	<b>699,916</b>	<b>46,018</b>	<b>637,724</b>	<b>161,264</b>	<b>38,585</b>	<b>442,527</b>	<b>108,618</b>	<b>24,307</b>	<b>29,605</b>	<b>177,988</b>	<b>266,681</b>	<b>280,809</b>	<b>111,084</b>	<b>474,716</b>	<b>1,172,912</b>		<b>4,460,205</b>

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Calidad en la Gestión Pública.

(3) Comercio Anticipado. Ingresos por anticipado, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos.

(1) Comprende cuentas entre dependencias, anticipos, venta de activos fijos.

**ANEXO No. 1**

## **INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES**

98-500-98

**GERENCIA FINANCIERA  
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO**

## EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1980

Miles de Pesos Corrientes

03-Sep-88

CONCEPTOS	Antioquia	Boyacá	Caldas	Cauca	Cés-Guajira	C/marca	Huila	M/anes	Nariño	Nle S/dér	Quindío	R/ralda	S/dér	Tolima	Valle	Córd.	Total
<b>INGRESOS</b>																	
Disponibilidad Inicial	11,735	9,240	15,037	2,951	926	161,292	4,226	611	401	1,185	28,249	1,768	154	47,067	3,000	256,029	
Cuentas por cobrar	24,087	7,456	17,568	4,391	1,023	26,065	4,212	72,430	19,958	38,601	122,079	94,595	235,475	41,532	154,365	284,447	
Transl. Oficina Central	302,874	33,708	205,293	100,451		173,036	7,000	2,331	816	25,755	24,392	38,372	14,215	29,008	159,107	1,668,202	
Aportes para obras y Serv.	37,538	832	47,485	10,384	2,765	4,314	5,764	120	2,812	40,232	13,052			106,157	54,900	403,078	
Venta de mercancías	102,894		181,948	24,268	3,201	169,592										706,176	
Inventario Inicial																172,461	
Ingresos Financieros	10,463	3,239	21,228	2,169		2,643	725	21	119	1,644	36,787	17,003	4,593	4,217	67,710	180,331	
Ingresos por Servicios	21	694	15,800	167		37,322	758	7	26	6,069	6,069	5,707		27,378	86,492	146,681	
Rec. provenientes del Cr.							3,062							61,000		229,639	
Otros ingresos. (1)	468	10,445	6,129	16,472	1,515	20,683	10,619	1,844	10,591	6,621	8,249	11,312	918	42,733	47,280	194,889	
<b>TOTAL</b>	<b>490,080</b>	<b>85,614</b>	<b>528,184</b>	<b>161,243</b>	<b>36,495</b>	<b>688,782</b>	<b>108,708</b>	<b>24,281</b>	<b>35,275</b>	<b>114,098</b>	<b>248,639</b>	<b>220,722</b>	<b>116,243</b>	<b>680,448</b>	<b>899,512</b>	<b>4,295,252</b>	
<b>EGRESOS</b>																	
Obras a la comunidad (2)	233,195	12,827	204,465	23,115	5,432	193,285	26,514	11,120	2,590	40,639	110,229	101,681	55,798	227,205	210,741	1,458,836	
Servicios a la comunidad (2)	39,023	12,802	102,280	67,163	14,517	43,900	40,752	3,662	12,024	32,708	63,823	59,377	5,337	60,639	137,200	665,197	
Costo y gastos de mercancías	8,455	63	13,219	33,795		19,474	2,810			3,000	4,505	2,640	1,780	29,767	1,749	121,257	
Compra de Mercancías	72,523		141,148			3,460	169,592			2,388	40,119			112,900	54,813	596,943	
Glos admón	31,727	7,250	28,348	19,446	7,477	18,695	12,385	7,668	4,532	12,827	28,235	22,068	21,403	46,554	44,680	314,395	
Trastado entre presupuestos																882	
Glos financieros																192,488	
Inversiones	8,935	877	48,653	8,592	2,958	2,976	6,668	188	4,222	2,750	9,111	2,437	50,797	42,324	481,350		
Otorgamiento de créditos	84,088	2,066	16,121	3,921	1,033	80,028	8,207	247	125	1,264	20,603	6,250	7,600	249,797	176,238		
Cancelación pasivos	1,482	4,970	1,067	10,487		18,009	10,553	471	8,071	7,040		1,072		110,216	2,246	45,290	
Otros egresos (3)						604	4,328							38,114		4,072,978	
<b>TOTAL</b>	<b>479,428</b>	<b>40,856</b>	<b>685,301</b>	<b>160,098</b>	<b>34,877</b>	<b>661,465</b>	<b>107,889</b>	<b>29,366</b>	<b>33,962</b>	<b>140,347</b>	<b>208,792</b>	<b>218,652</b>	<b>93,005</b>	<b>647,924</b>	<b>782,116</b>	<b>one,7996 wk4</b>	

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Cafeteros (2) Ver ANEXO No 1. (3) Comprende Anticipos, Ingresos por anticipado, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

(1) Comprende cuentas entre dependencias, anticipos, venta de edificios fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros ingresos

## ANEXO No. 1

### INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES

	Antioquia	Boyacá	Caldas	Cauca	Cés-Guajira	C/marca	Huila	M/anes	Nariño	Nle S/dér	Quindío	R/ralda	S/dér	Tolima	Valle	Total	
<b>Obras a la comunidad</b>	<b>233,195</b>	<b>12,827</b>	<b>204,465</b>	<b>23,115</b>	<b>5,432</b>	<b>193,285</b>	<b>26,514</b>	<b>11,120</b>	<b>2,590</b>	<b>40,639</b>	<b>110,229</b>	<b>101,681</b>	<b>55,798</b>	<b>227,205</b>	<b>210,741</b>	<b>1,458,836</b>	
Vivienda Rural campesina	470								377					174		1,021	
Centros educacionales	64,456	2,275	23,833	6,375	213	20,273	2,769	373	948	3,221	16,150	11,676	5,698	42,714	15,246	218,118	
Instalaciones Deportivas	29,946	307	23,040	7,347	146	2,779	1,377	154		1,219	51,324	34,016	491			199,116	
Acueductos y alcantarillad.	29,946		6,165	391												24,521	
Instalaciones sanitarias																	
Hospitales y pisos de salud	48,479	6,350	40,904	4,711		68,643	10,053	369	489	26,910	24,189	19,752	1,224	65,380	33,211	372,664	
Electrificación rural	83,550	1,759	95,597	2,111	5,073	47,582	12,315	7,651	1,163	6,356	13,471	35,847	17,160	100,650	55,730	486,105	
Vías y puentes																	
Higienización																	
Telefonia rural																	
Operación y Mito MyEq.																	
Consel. Hogares Juveniles																10,533	
Conservación de Obras																29,818	
Beneficiadores y Secaderos																22,219	
Otras Obras																94,710	
Admón de Ingeniería																	
<b>Servicios a la Comunidad</b>	<b>39,023</b>	<b>12,802</b>	<b>102,280</b>	<b>67,163</b>	<b>14,517</b>	<b>43,900</b>	<b>40,762</b>	<b>3,882</b>	<b>12,024</b>	<b>32,708</b>	<b>63,823</b>	<b>60,377</b>	<b>6,337</b>	<b>60,639</b>	<b>137,200</b>	<b>885,197</b>	
Extensión	27,667	7,179	61,253	28,487	5,997	34,131	25,190	2,888	9,213	14,870	21,365	25,002	4,890	60,077	33,405	357,574	
Diversificación																	
Programa Dí-Prv-Resurgir																	
Servicios en salud	11,356	3,196		11,468	6,952	2,170	37	6,986	774	1,408		26,200	10,707			69,784	
Hogares Juveniles				6,272	804	6,350	1,904	6,883				4,985	7,077	447		11,466	
Educación																100,602	
Agroindustria esp. menores																	
Reforestación																	
Programa segur. y vigilanc.																	
Mantenimiento acueductos																	
Desarrollo Cooperativo																	
Admón programa salud																	
otros serv. a la c/dad																	
				21,299	22,810		7,828	1,753		1,405	17,838	11,253	16,591		2,562	42,442	145,781

03-Sep-88

GERENCIA FINANCIERA  
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

### EJECUCION COMITES DEPARTAMENTALES

VIGENCIA 1979  
Miles de Pesos Corrientes

CONCEPTOS	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	C/merca.	Huila	M/leno	Nariño	Nle S/des	Quindio	R/ralda	S/des	Tolima	Valle	Coord.	Total
INGRESOS																	
Disponibilidad Inicial	16,500	5,279	41,018	2,484	31,742	600	3,965	1,694	5,075	407	981	7,712	6,587	47,279		113,027	
Cuentas por cobrar	44,580	1,112			943	54,149						96,402	96,402	170,038	219,313	166,118	
Transf. Oficina Central	246,934	29,474	186,555	78,929	24,212	147,248	64,269	15,921	15,981	43,595	102,920	104,805	13,360	15,757	80,161	1,544,596	
Aportes para obras y Serv.	17,151	399	38,804			1,657	109,039	2,515	1,926	30	24,165	8,274	2,589	95,959	38,845	228,994	
Venta de mercancías	63,156		124,867			9,036	5,800	2,077	1,798					28,909	3,666	478,226	
Inventario Inicial																37,944	
Ingresos Financieros	2,736	936	50,731			12,033	572	12	118	57	24,339	2,756	3,377	10,819	52,723	154,056	
Ingresos por Servicios	8,371	873	11,644			29,419	768	219			4,236	5,293		53	41,236	112,878	
Rec. provenientes del Cr.	3,000		1,962		2,000		12,618									19,633	
Otros ingresos. (1)	874	6,465	3,691		1,462	80,435	3,392	9	5,422	3,633	4,644	11,443	135	62,277	49,305	233,187	
<b>TOTAL</b>	<b>402,302</b>	<b>47,658</b>	<b>459,272</b>	<b>79,413</b>	<b>82,016</b>	<b>441,894</b>	<b>63,899</b>	<b>21,858</b>	<b>28,831</b>	<b>72,431</b>	<b>170,689</b>	<b>164,856</b>	<b>127,440</b>	<b>434,767</b>	<b>481,683</b>	<b>3,088,659</b>	
EGRESOS																	
Obras a la comunidad (2)	135,329	9,704	149,876			9,268	109,101	19,098	9,046	1,412	8,194	113,036	78,498	49,251	133,788	140,014	965,417
Servicios a la comunidad (2)	29,584	13,093	71,304	79,929	10,074	59,878	31,803	2,806	10,196	25,786	71,120	45,466	19,283	66,781	94,902	631,985	
Costo y gastos de mercancías	6,339		7,878				121,828	1,887		1,661	1,628	3,590	2,140	1,638	18,705	1,301	168,595
Compra de Mercancías	110,440		142,983			1,713	13,711	9,671	6,263	2,427	21,107			64,641	38,757	382,233	
Glos admón	23,574	6,102	22,686			6,859				3,864	6,855	22,136	18,962	12,844	34,859	32,098	220,484
Traslado entre presupuestos														50	145	195	
Glos financieros														61,822	1,963	177,017	
Inversiones	17,260	4,583	35,492			3,383	7,486	11,288	173	4,110	1,734	1,696	2,588	23,539	10,453	156,699	
Dolgamiento de créditos	73,843	1,559	17,063			1,556	29,017	6,624	92	622	1,673	11,886	3,411	43,786	8,635	114,023	
Cancelación pasivos	2,484	2,047	7,058			1,105	32,332	9,339	471	6,004	5,624		3,668	65	21,526	41,081	
Otros egresos (3)	10,920															2,857,729	
<b>TOTAL</b>	<b>406,785</b>	<b>37,088</b>	<b>454,182</b>	<b>70,829</b>	<b>59,958</b>	<b>373,353</b>	<b>68,875</b>	<b>21,276</b>	<b>27,880</b>	<b>72,501</b>	<b>211,478</b>	<b>189,208</b>	<b>110,051</b>	<b>443,620</b>	<b>330,708</b>	<b>3,088,659</b>	

Fuente: Informes de Ejecución de Presupuesto de los Comités Departamentales de Caldas

(1) Comprade cuentas entre dependencias, anticipos, ventas de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros Ingresos (2) Ver ANEXO No 1. (3) Comprade Anticipos, ingresos por anticipado, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

(1) Comprade cuentas entre dependencias, anticipos, ventas de activos fijos, ingresos por arrendamientos, explotación agropecuaria, aprovechamientos y otros Ingresos (2) Ver ANEXO No 1. (3) Comprade Anticipos, ingresos por anticipado, gastos de explotación agropecuaria y otros egresos

### ANEXO No. 1

#### INVERSIÓN DE LOS COMITÉS DEPARTAMENTALES

	Antioquia	Boyaca	Caldas	Cauca	Cesar-Guajira	C/merca.	Huila	M/leno	Nariño	Nle S/des	Quindio	R/ralda	S/des	Tolima	Valle	Coord.	Total
Obras a la comunidad	195,329	9,704	149,878			9,268	109,101	10,098	9,046	1,412	8,194	113,038	78,498	49,251	133,788	140,014	985,417
Vivienda Rural campesina	87								834							921	
Centros educacionales	38,601	4,096	17,273			689	16,427	1,692	721	409	972	11,031	10,848	5,129	32,691	19,166	159,645
Instalaciones Deportivas		90	22,706			325	15,067	2,632	49		1,095	41,267	14,348	12,807		10,910	10,293
Acueductos y alcantarillad.																17,824	128,110
Instalaciones sanitarias																	
Hospitales y pts de salud																	
Electrificación rural	21,723	1,551	24,283			6,354	31,875	6,987	42	343		22,252	20,347	14,091	18,394	18,557	180,425
Vías y puentes	69,008	3,813	154				40,006	7,907	8,241	660	6,127	35,554	32,572	17,224	53,453	41,091	406,865
Higienización																3,105	
Telefonia rural																	
Operación y Mito MyEq.																	
Const. Hogares Juveniles																	
Conservación de Obras																	
Beneficiadores y asaderos	5,912																
Otras Obras																	
Admón de Ingeniería																	
<b>Servicios a la Comunidad</b>	<b>29,584</b>	<b>15,093</b>	<b>71,304</b>	<b>79,929</b>	<b>10,074</b>	<b>59,878</b>	<b>31,803</b>	<b>2,808</b>	<b>10,198</b>	<b>26,788</b>	<b>71,120</b>	<b>46,486</b>	<b>19,283</b>	<b>88,781</b>	<b>94,902</b>	<b>631,085</b>	
Extensión	22,149	6,794	37,436		4,441	30,337	18,537	2,323	7,431	11,977	16,409	18,045	18,987	40,945	32,237	269,048	
Diversificación																	
Programa Dri-Pnr-Resurgir	7,415	3,972	9,395			1,750	13,487	6,840	483	1,351	2,202	41,471	9,086				
Servicios en salud																	
Hogares Juveniles																	
Educación																	
Agroindustria esp. menores																	
Reforzación																	
Programa segur. y vigilanc.																	
Mantenimiento acueductos																	
Desarrollo Cooperativo																	
Admón programas salud																	
otras serv. a la cldad																	
	24,473	79,929				12,022	791		1,414	11,337	6,799	12,549		9,297	3,797	161,408	

03-Sep-86

GERENCIA FINANCIERA  
DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

## **ANEXO 2**

**ENCUESTA SOBRE EL ESTADO DE LA DESCENTRALIZACION**  
**CENTRO REGIONAL DE ESTUDIOS EMPRESARIALES Y CAFETEROS CRECE**  
**Y FEDESARROLLO**

<b>Nombre de quien responde la encuesta</b>	_____
<b>Cargo</b>	_____
<b>Municipio</b>	_____
<b>Departamento</b>	_____
<b>Teléfono donde se puede contactar</b>	_____

**1. Señale entre 1 y 3, en orden de importancia (1= más importante, 3=menos importante) la tres (3) principales deficiencias de infraestructura del municipio:**

- |                                     |       |
|-------------------------------------|-------|
| <b>Carreteras</b>                   | _____ |
| <b>Infraestructura agropecuaria</b> | _____ |
| <b>Salud</b>                        | _____ |
| <b>Educación</b>                    | _____ |
| <b>Otro (especifique)</b> _____     | _____ |

**2. Cuales han sido en orden de importancia entre 1 y 3 (1=más importante, 3=menos importante) los tres (3) principales objetivos de la actual administración:**

- |   |       |
|---|-------|
| <b>Avanzar en la descentralización en salud y educación</b> | _____ |
| <b>Aumentar la cobertura de servicios públicos</b>          | _____ |
| <b>Fomentar el desarrollo del sector agropecuario</b>       | _____ |
| <b>Fomentar la participación ciudadana</b>                  | _____ |
| <b>Aumentar la cobertura de vivienda</b>                    | _____ |
| <b>Mejorar la infraestructura vial</b>                      | _____ |
| <b>Coordinación entre el departamento y el municipio</b>    | _____ |
| <b>Reestructuración administrativa</b>                      | _____ |
| <b>Otro (especifique)</b> _____                             | _____ |

**3. Señale en orden de importancia entre 1 y 5 (1=más importante, 5=menos importante) los cinco (5) principales problemas que enfrenta la actual administración:**

- |   |       |
|---|-------|
| <b>Endeudamiento</b>  | _____ |
| <b>Falta de recursos</b>                                    | _____ |
| <b>Orden Público</b>  | _____ |
| <b>Poco conocimiento y aplicabilidad de la normatividad</b> | _____ |

Inadecuado recurso humano \_\_\_\_\_  
Poca participación de la ciudadanía \_\_\_\_\_  
Poca participación del sector privado y las organizaciones no gubernamentales \_\_\_\_\_  
Inadecuada estructura administrativa \_\_\_\_\_  
Otro (especifique) \_\_\_\_\_

**4. Señale en orden de importancia entre 1 y 5 (1= más importante, 5= menos importante) los cinco (5) principales problemas de gestión de la administración.**

Falta de recursos financieros \_\_\_\_\_  
Falta de desarrollo tecnológico (sistematización) \_\_\_\_\_  
Recurso humano no calificado \_\_\_\_\_  
Falta de apoyo de la Nación \_\_\_\_\_  
Falta apoyo del departamento \_\_\_\_\_  
Baja capacidad de planeación \_\_\_\_\_  
Baja capacidad de administración \_\_\_\_\_  
Baja capacidad de evaluación y seguimiento \_\_\_\_\_  
Otro (especifique) \_\_\_\_\_

**5. Ha recibido su administración asistencia técnica en las áreas de (diga Si o No):**

Manejo presupuestal \_\_\_\_\_  
Administración tributaria \_\_\_\_\_  
Evaluación y formulación de proyectos \_\_\_\_\_  
Sistemas de Cofinanciación \_\_\_\_\_  
Leyes sobre competencias y recursos \_\_\_\_\_  
Otras leyes \_\_\_\_\_  
Contabilidad Nacional \_\_\_\_\_  
Regulación sobre saneamiento básico \_\_\_\_\_  
Organización interinstitucional \_\_\_\_\_  
Contratación con el sector privado \_\_\_\_\_

**6. Requiere su administración actualmente asistencia técnica en las siguientes áreas (diga Si o No) :**

Manejo presupuestal \_\_\_\_\_  
Administración tributaria \_\_\_\_\_  
Evaluación y formulación de proyectos \_\_\_\_\_  
Sistemas de Cofinanciación \_\_\_\_\_  
Leyes sobre competencias y recursos \_\_\_\_\_  
Otras leyes \_\_\_\_\_  
Contabilidad Nacional \_\_\_\_\_

Regulación sobre saneamiento básico \_\_\_\_\_  
Organización interinstitucional \_\_\_\_\_  
Contratación con el sector privado \_\_\_\_\_

**7. Cree Ud. que en el caso de su municipio la descentralización ha contribuido a (diga Si o No):**

Aumentar la cobertura de los servicios públicos \_\_\_\_\_  
Aumentar la cobertura en salud y/o educación \_\_\_\_\_  
Canalizar recursos hacia las áreas prioritarias del municipio \_\_\_\_\_  
Mejorar la capacidad de gestión y administración \_\_\_\_\_

**8. Ha utilizado usted las siguiente fuentes de financiación (diga Si o No):**

Cofinanciación \_\_\_\_\_  
Crédito de la banca comercial \_\_\_\_\_  
Recursos de la Red de Solidaridad \_\_\_\_\_  
Emisión de bonos \_\_\_\_\_

**9. Si respondió no a alguno de los anteriores, señale para esa fuente, en orden de importancia entre 1 y 3 (1= más importante, 3=menos importante) las razones por las cuales no ha utilizado esta fuente.**

*Cofinanciación:*

Demasiados requisitos \_\_\_\_\_  
No tiene acceso \_\_\_\_\_  
No conoce esta fuente de financiación \_\_\_\_\_  
No lo necesita \_\_\_\_\_  
Otros \_\_\_\_\_

*Crédito de la banca comercial:*

Demasiados requisitos \_\_\_\_\_  
No tiene acceso \_\_\_\_\_  
No conoce esta fuente de financiación \_\_\_\_\_  
No lo necesita \_\_\_\_\_  
Otros \_\_\_\_\_

*Red de Solidaridad:*

Demasiados requisitos \_\_\_\_\_  
No tiene acceso \_\_\_\_\_

No conoce esta fuente de financiación \_\_\_\_\_  
No lo necesita \_\_\_\_\_  
Otros \_\_\_\_\_

*Bonos:*  
Demasiados requisitos \_\_\_\_\_  
No tiene acceso \_\_\_\_\_  
No conoce esta fuente de financiación \_\_\_\_\_  
No lo necesita \_\_\_\_\_  
Otros \_\_\_\_\_

**10. Cual es el nivel máximo de educación alcanzado por (señale con una X):**

	Primaria	Secundaria	Técnica	Universitaria
El Alcalde	_____	_____	_____	_____
El Secretario de Hacienda	_____	_____	_____	_____
El Secretario de Obras Públicas	_____	_____	_____	_____
El Secretario de Agricultura	_____	_____	_____	_____
El Secretario de Salud	_____	_____	_____	_____
El Secretario de Educación	_____	_____	_____	_____
Jefes de Divisiones (en promedio)	_____	_____	_____	_____

**11. Se ha conformado en su municipio una UMATA (Unidad Municipal de Asistencia  
Técnica Agropecuaria)**

Si \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

**12. Tiene en su zona la Federación Nacional de Cafeteros programas en las áreas de  
(responda Si, No o ND si no sabe):**

Asistencia técnica agropecuaria \_\_\_\_\_  
Otro tipo de asistencia técnica \_\_\_\_\_  
Educación \_\_\_\_\_

Salud  
Vías

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**13. Existen programas co-financiados o co-administrados por el municipio y la Federación Nacional de Cafeteros en las áreas de:**

Asistencia técnica agropecuaria  
Otro tipo de asistencia técnica  
Educación  
Salud  
Vías

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**14. Cual es su percepción de las actividades desarrolladas por comité de cafeteros del departamento/municipio en las áreas de asistencia técnica agropecuaria, salud y educación (señale con una X).**

	Buena	Mala	Regular	No desarrollan	No tiene
				Ninguna actividad	Conocimiento

Asistencia  
Técnica agropecuaria  
Salud  
Educación

	_____	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____	_____

### **ANEXO 3**

**CUADRO 3**  
**BALANCE FISCAL MUNICIPAL**  
**(pesos corrientes per cápita)**

	No cafeteros	Total cafeteros	Muestra Cafeteros	Total Municipal
	1994	1994	1994	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	5,638,2	6,268,5	4,162	6,268,5
<b>B. Ingresos Tributarios</b>	10,116	20,733	1,324	20,733
i. Predial	3,583	8,656	8,652	7,431
ii. Industria y Comercio	2,776	8,021	4,918	6,754
iii. Circulación y Tránsito	226	603	851	512
iv. Otros Tributarios	2,431	3,203	2,713	3,016
2. Ingresos no Tributarios	5,455	14,057	7,042	11,979
i. Venta de Servicios	1,425	1,584	1,108	1,546
ii. Rentas Contractuales	340	471	278	440
iii. Otros no Tributarios	3,689	12,002	5,656	9,994
<b>C. Transferencias y Regalías</b>	51,524	28,480	5,228	28,480
i. Nacionales	36,107	25,324	22,703	27,930
De libre Asignación	15,409	11,462	9,873	12,415
De Forzosa Inversión	17,877	12,376	10,271	13,705
Recursos de Cofinanciación	2,822	1,487	2,560	1,809
ii. Departamentales	2,430	1,447	626	1,685
iii. Regalías	3,973	1,288	398	1,937
<b>D. Gastos Corrientes</b>	25,915	36,153	1,701	36,153
1. Funcionamiento	19,671	20,907	15,742	20,609
2. Intereses de Deuda	2,019	5,747	4,089	4,846
i. Interna	1,127	5,115	3,657	4,152
ii. Externa	15	15	0	15
iii. Inversión	877	617	432	680
3. Transferencias Pagadas	19,321	26,464	18,737	24,738
i. Programas de Inversión	12,392	14,640	8,300	14,097
ii. Seguridad Social	3,998	7,049	6,249	6,312
iii. A las Familias	2,930	4,774	4,187	4,329
<b>E. Inversión</b>	21,510	24,935	3,395	24,935
E. Ingresos de Capital	1,472	637	72	839
<b>F. Recintos o Superávits</b>	37,703	37,103	3,275	37,103
G. Financiamiento	6,705	11,191	8,049	10,107
1. Crédito externo neto	358	102	0	164
i. Crédito externo	462	159	0	232
ii. Amortizaciones Externa	104	57	0	68
Otras Amortizaciones Externa	62	43	0	48
Amortizaciones Externa Inversión	42	14	0	21
2. Crédito interno neto	7,840	11,648	6,171	10,728
i. Crédito Interno	10,075	15,746	8,900	14,376
Findeter	3,175	2,193	1,176	2,430
Otros Recursos	6,900	13,554	7,724	11,946
ii. Amortizaciones Interna	2,236	4,098	2,729	3,648
Otras Amortizaciones externa	1,200	3,377	2,230	2,851
Amortizaciones Externa Inversión	1,035	721	499	797
3. Variación de Depósitos	2,053	2,693	3,514	2,539
4. Otros	3,546	3,252	1,636	3,323

CUADRO 17A

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)  
**Boívar**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>65,821</b>	<b>74,271</b>
1. Ingresos Tributarios	10,332	11,439
i. Predial	6,710	6,579
ii. Industria y Comercio	2,281	3,306
iii. Circulación y Tránsito	370	578
iv. Otros Tributarios	972	977
2. Ingresos no Tributarios	16,231	22,807
i. Venta de Servicios	4,227	4,916
ii. Rentas Contractuales	127	259
iii. Otros no Tributarios	11,877	17,632
3. Transferencias y Regalías	39,258	40,025
i. Nacionales	39,220	39,998
De libre Asignación	13,657	18,658
De Forzosa Inversión	25,563	21,340
Recursos de Cofinanciación	0	0
ii. Departamentales	38	27
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>43,661</b>	<b>82,032</b>
1. Funcionamiento	21,980	27,793
2. Intereses de Deuda	3,951	6,014
i. Interna	3,183	4,864
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	767	1,150
3. Transferencias Pagadas	17,730	48,225
i. Programas de Inversión	3,690	6,861
ii. Seguridad Social	3,656	5,039
iii. A las Familias	10,384	36,325
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>22,160</b>	<b>-7,760</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>20,845</b>	<b>21,284</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>340</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>1,654</b>	<b>-29,044</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>-1,654</b>	<b>29,044</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	8,182	30,288
i. Crédito Interno	14,108	40,268
Findeter	0	0
Otros Recursos	14,108	40,268
ii. Amortizaciones Interna	5,926	9,979
Otras Amortizaciones externa	4,775	7,296
Amortizaciones Externa Inversión	1,151	2,684
3. Variación de Depósitos	0	0
4. Otros	9,836	1,244

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17B

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL**  
**MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

*Fredonia*

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>54,377</b>	<b>51,074</b>
1. Ingresos Tributarios	11,891	16,496
i. Predial	8,016	11,879
ii. Industria y Comercio	3,006	3,726
iii. Circulación y Tránsito	0	0
iv. Otros Tributarios	869	891
2. Ingresos no Tributarios	1,796	2,021
i. Venta de Servicios	1,019	1,433
ii. Rentas Contractuales	74	135
iii. Otros no Tributarios	703	452
3. Transferencias y Regalías	40,690	32,558
i. Nacionales	40,690	32,558
De libre Asignación	13,472	16,270
De Forzosa Inversión	27,218	16,288
Recursos de Cofinanciación	0	0
ii. Departamentales	0	0
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>35,048</b>	<b>44,744</b>
1. Funcionamiento	21,921	25,171
2. Intereses de Deuda	1,624	1,693
i. Interna	18	1,693
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	1,606	0
3. Transferencias Pagadas	11,503	17,879
i. Programas de Inversión	3,986	3,279
ii. Seguridad Social	7,513	12,138
iii. A las Familias	4	2,462
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>19,329</b>	<b>6,330</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>16,818</b>	<b>11,162</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>2,511</b>	<b>-4,832</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>-2,511</b>	<b>4,832</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	8,161	14,035
i. Crédito interno	10,543	16,527
Findeter	3,373	6,000
Otros Recursos	7,170	10,527
ii. Amortizaciones Interna	2,382	2,492
Otras Amortizaciones externa	63	2,492
Amortizaciones Externa Inversión	2,319	0
3. Variación de Depósitos	0	0
4. Otros	10,672	9,203

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el  
Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

**CUADRO 17C**

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

**San Rafael**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>26,996</b>	<b>60,759</b>
1. Ingresos Tributarios	1,609	1,887
i. Predial	877	1,065
ii. Industria y Comercio	628	637
iii. Circulación y Tránsito	0	0
iv. Otros Tributarios	103	186
2. Ingresos no Tributarios	596	698
i. Venta de Servicios	596	0
ii. Rentas Contractuales	0	0
iii. Otros no Tributarios	0	698
3. Transferencias y Regalías	24,791	58,174
i. Nacionales	23,414	47,489
De libre Asignación	9,773	16,771
De Forzosa Inversión	13,641	30,718
Recursos de Cofinanciación	0	0
ii. Departamentales	0	0
iii. Regalías	1,377	10,685
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>22,338</b>	<b>34,751</b>
1. Funcionamiento	11,279	14,825
2. Intereses de Deuda	216	766
i. Interna	216	263
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	503
3. Transferencias Pagadas	10,843	19,160
i. Programas de Inversión	4,349	6,717
ii. Seguridad Social	4,010	4,204
iii. A las Familias	2,485	8,240
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>4,658</b>	<b>26,008</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>8,565</b>	<b>13,479</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>1,725</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>-2,182</b>	<b>12,529</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>2,182</b>	<b>-12,529</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	-1,921	3,746
i. Crédito Interno	3,702	5,278
Findefer	0	0
Otros Recursos	3,702	5,278
ii. Amortizaciones Interna	1,781	1,533
Otras Amortizaciones interna	0	809
Amortizaciones Interna Inversión	1,781	724
3. Variación de Depósitos	0	0
4. Otros	-261	16,275

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el  
Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17D

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL**  
**MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

**Manizales**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	38,600	56,629
1. Ingresos Tributarios	21,459	28,902
i. Predial	7,508	12,415
ii. Industria y Comercio	6,553	8,172
iii. Circulación y Tránsito	1,840	1,888
iv. Otros Tributarios	5,559	6,427
2. Ingresos no Tributarios	798	5,688
i. Venta de Servicios	0	1,791
ii. Rentas Contractuales	81	494
iii. Otros no Tributarios	717	3,403
3. Transferencias y Regalías	16,343	22,039
i. Nacionales	14,777	21,957
De libre Asignación	10,879	8,624
De Forzosa Inversión	1,810	7,141
Recursos de Cofinanciación	2,088	6,192
ii. Departamentales	1,564	81
iii. Regalías	2	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	28,873	46,770
1. Funcionamiento	9,968	15,064
2. Intereses de Deuda	2,972	8,323
i. Interna	2,972	8,323
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
3. Transferencias Pagadas	15,933	23,383
i. Programas de Inversión	10,553	10,724
ii. Seguridad Social	3,773	6,112
iii. A las Familias	1,607	6,547
<b>C. Ahorro Corriente</b>	9,727	9,858
<b>D. Inversión</b>	21,803	32,891
<b>E. Ingresos de Capital</b>	31	24
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	-12,046	-23,009
<b>G. Financiamiento</b>	12,046	23,009
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	14,983	14,220
i. Crédito Interno	15,407	17,020
Findeter	2,308	2,724
Otros Recursos	13,100	14,295
ii. Amortizaciones Interna	425	2,800
Otras Amortizaciones interna	425	2,800
Amortizaciones Interna Inversión	0	0
3. Variación de Depósitos	793	5,144
4. Otros	3,730	-3,645

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el  
Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17E

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

*Anserma*

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	39,223	44,858
1. Ingresos Tributarios	5,817	8,272
i. Predial	3,631	4,800
ii. Industria y Comercio	544	1,146
iii. Circulación y Tránsito	711	1,057
iv. Otros Tributarios	931	1,268
2. Ingresos no Tributarios	1,952	1,853
i. Venta de Servicios	404	485
ii. Rentas Contractuales	1,038	697
iii. Otros no Tributarios	510	672
3. Transferencias y Regalías	31,453	34,733
i. Nacionales	31,383	34,733
De libre Asignación	12,836	19,305
De Forzosa Inversión	18,398	14,563
Recursos de Cofinanciación	149	865
ii. Departamentales	69	0
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	25,838	42,351
1. Funcionamiento	15,206	22,090
2. Intereses de Deuda	0	2,052
i. Interna	0	2,052
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
3. Transferencias Pagadas	10,632	18,208
i. Programas de Inversión	2,268	13,593
ii. Seguridad Social	4,869	2,677
iii. A las Familias	3,495	1,938
<b>C. Ahorro Corriente</b>	13,384	2,507
<b>D. Inversión</b>	16,306	15,880
<b>E. Ingresos de Capital</b>	0	0
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	-2,921	-13,373
<b>G. Financiamiento</b>	2,921	13,373
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	3,355	4,746
i. Crédito Interno	3,355	6,261
Findefer	2,609	6,261
Otros Recursos	746	0
ii. Amortizaciones Interna	0	1,515
Otras Amortizaciones externa	0	1,515
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
3. Variación de Depósitos	0	0
4. Otros	433	-8,626

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el  
Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

**CUADRO 17F**

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)  
**Chinchiná**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>52,325</b>	<b>52,579</b>
1. Ingresos Tributarios	13,915	17,703
i. Predial	9,622	12,516
ii. Industria y Comercio	2,029	2,193
iii. Circulación y Tránsito	1,362	1,936
iv. Otros Tributarios	902	1,058
2. Ingresos no Tributarios	3,500	4,063
i. Venta de Servicios	1,121	1,243
ii. Rentas Contractuales	311	381
iii. Otros no Tributarios	2,068	2,439
3. Transferencias y Regalías	34,909	30,812
i. Nacionales	34,608	30,808
De libre Asignación	12,943	15,129
De Forzosa Inversión	21,665	15,135
Recursos de Cofinanciación	0	545
ii. Departamentales	288	0
iii. Regalías	13	4
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>35,836</b>	<b>53,016</b>
1. Funcionamiento	18,386	29,977
2. Intereses de Deuda	815	617
i. Interna	815	617
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
3. Transferencias Pagadas	16,635	22,422
i. Programas de Inversión	3,717	4,329
ii. Seguridad Social	7,300	6,587
iii. A las Familias	5,619	11,505
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>16,488</b>	<b>-437</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>13,647</b>	<b>16,289</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>2,841</b>	<b>-16,726</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>-2,841</b>	<b>16,726</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	1,035	9,750
i. Crédito Interno	2,141	10,937
Findeter	0	0
Otros Recursos	2,141	10,937
ii. Amortizaciones Interna	1,106	1,187
Otras Amortizaciones externa	1,106	1,187
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
3. Variación de Depósitos	2,684	6,445
4. Otros	6,559	-530

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17G

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL**  
**MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

*Marquetalia*

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>41,212</b>	<b>39,756</b>
1. Ingresos Tributarios	2,492	1,998
i. Predial	1,631	1,067
ii. Industria y Comercio	522	600
iii. Circulación y Tránsito	0	0
iv. Otros Tributarios	338	332
2. Ingresos no Tributarios	1,968	1,293
i. Venta de Servicios	419	465
ii. Rentas Contractuales	535	472
iii. Otros no Tributarios	1,013	356
3. Transferencias y Regalías	36,752	36,463
i. Nacionales	32,658	33,821
De libre Asignación	12,312	16,632
De Forzosa Inversión	20,346	17,189
Recursos de Cofinanciación	0	0
ii. Departamentales	4,094	2,642
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>24,373</b>	<b>24,951</b>
1. Funcionamiento	16,954	18,064
2. Intereses de Deuda	0	0
i. Interna	0	0
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
3. Transferencias Pagadas	7,419	6,887
i. Programas de Inversión	4,140	3,357
ii. Seguridad Social	589	1,154
iii. A las Familias	2,690	2,376
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>16,838</b>	<b>14,805</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>12,067</b>	<b>16,269</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>4,771</b>	<b>-1,464</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>-4,771</b>	<b>1,464</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	-873	-569
i. Crédito interno	0	0
Findeter	0	0
Otros Recursos	0	0
ii. Amortizaciones Interna	873	569
Otras Amortizaciones externa	873	569
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
3. Variación de Depósitos	0	6,709
4. Otros	3,899	4,676

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el  
Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17H

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)  
**Popayán**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>23,707</b>	<b>35,807</b>
1. Ingresos Tributarios	6,022	8,247
i. Predial	2,523	3,340
ii. Industria y Comercio	1,947	2,843
iii. Circulación y Tránsito	408	503
iv. Otros Tributarios	1,144	1,561
2. Ingresos no Tributarios	7,422	10,964
i. Venta de Servicios	2,355	3,605
ii. Rentas Contractuales	424	616
iii. Otros no Tributarios	4,643	6,743
3. Transferencias y Regalías	10,263	16,596
i. Nacionales	10,263	16,204
De libre Asignación	8,282	6,433
De Forzosa Inversión	1,501	6,477
Recursos de Cofinanciación	480	3,294
ii. Departamentales	0	392
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>16,229</b>	<b>23,537</b>
1. Funcionamiento	9,963	12,195
2. Intereses de Deuda	0	0
i. Interna	0	0
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
3. Transferencias Pagadas	6,266	11,342
i. Programas de Inversión	173	3,076
ii. Seguridad Social	5,273	6,855
iii. A las Familias	821	1,411
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>7,477</b>	<b>12,270</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>4,355</b>	<b>10,883</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>3,122</b>	<b>1,387</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>-3,122</b>	<b>-1,387</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	0	0
i. Crédito Interno	0	0
Findeter	0	0
Otros Recursos	0	0
ii. Amortizaciones Interna	0	0
Otras Amortizaciones interna	0	0
Amortizaciones Interna Inversión	0	0
3. Variación de Depósitos	258	1,132
4. Otros	3,380	2,519

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el  
Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 171

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

**Caldono**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>33,405</b>	<b>48,313</b>
1. Ingresos Tributarios	368	610
i. Predial	70	265
ii. Industria y Comercio	69	110
iii. Circulación y Tránsito	10	73
iv. Otros Tributarios	218	163
2. Ingresos no Tributarios	96	145
i. Venta de Servicios	0	0
ii. Rentas Contractuales	42	100
iii. Otros no Tributarios	54	45
3. Transferencias y Regalías	32,941	47,558
i. Nacionales	32,934	47,534
De libre Asignación	28,425	39,929
De Forzosa Inversión	4,508	7,605
Recursos de Cofinanciación	0	0
ii. Departamentales	8	23
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>16,076</b>	<b>26,870</b>
1. Funcionamiento	10,995	13,200
2. Intereses de Deuda	0	0
i. Interna	0	0
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
3. Transferencias Pagadas	5,081	13,670
i. Programas de Inversión	3,704	9,962
ii. Seguridad Social	0	428
iii. A las Familias	1,377	3,279
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>17,329</b>	<b>21,443</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>6,082</b>	<b>18,204</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>11,246</b>	<b>3,239</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>-11,246</b>	<b>-3,239</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	0	0
i. Crédito interno	0	0
Findeter	0	0
Otros Recursos	0	0
ii. Amortizaciones Interna	0	0
Otras Amortizaciones interna	0	0
Amortizaciones Interna Inversión	0	0
3. Variación de Depósitos	31	57
4. Otros	11,277	3,296

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el  
Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17J

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

**Acevedo**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	34,155	34,567
1. Ingresos Tributarios	1,230	1,218
i. Predial	667	583
ii. Industria y Comercio	126	148
iii. Circulación y Tránsito	0	0
iv. Otros Tributarios	437	487
2. Ingresos no Tributarios	1,440	1,328
i. Venta de Servicios	931	941
ii. Rentas Contractuales	36	28
iii. Otros no Tributarios	474	359
3. Transferencias y Regalías	31,484	32,020
i. Nacionales	31,484	32,020
De Libre Asignación	6,297	6,335
De Forzosa Inversión	25,187	25,685
Recursos de Cofinanciación	0	0
ii. Departamentales	0	0
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	20,538	22,090
1. Funcionamiento	10,039	13,299
2. Intereses de Deuda	0	0
i. Interna	0	0
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
3. Transferencias Pagadas	10,499	8,791
i. Programas de Inversión	8,259	5,596
ii. Seguridad Social	1,627	2,336
iii. A las Familias	613	858
<b>C. Ahorro Corriente</b>	13,616	12,476
<b>D. Inversión</b>	17,875	8,677
<b>E. Ingresos de Capital</b>	49	0
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	-4,210	3,799
<b>G. Financiamiento</b>	4,210	-3,799
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	0	0
i. Crédito Interno	0	0
Findeter	0	0
Otros Recursos	0	0
ii. Amortizaciones Interna	0	0
Otras Amortizaciones externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
3. Variación de Depósitos	0	10
4. Otros	-4,210	3,809

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el  
Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17K

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL**  
**MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

**Gigante**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>38,195</b>	<b>49,564</b>
1. Ingresos Tributarios	3,526	2,918
i. Predial	2,566	2,117
ii. Industria y Comercio	527	356
iii. Circulación y Tránsito	0	5
iv. Otros Tributarios	434	439
2. Ingresos no Tributarios	4,327	9,737
i. Venta de Servicios	1,724	1,900
ii. Rentas Contractuales	145	166
iii. Otros no Tributarios	2,458	7,671
3. Transferencias y Regalías	30,342	36,909
i. Nacionales	29,166	36,434
De libre Asignación	12,935	18,217
De Forzosa Inversión	16,231	18,217
Recursos de Cofinanciación	0	0
ii. Departamentales	1,176	469
iii. Regalías	0	6
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>22,767</b>	<b>54,831</b>
1. Funcionamiento	10,044	13,560
2. Intereses de Deuda	864	921
i. Interna	0	921
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	864	0
3. Transferencias Pagadas	11,858	40,351
i. Programas de Inversión	5,068	30,768
ii. Seguridad Social	2,634	4,203
iii. A las Familias	4,156	5,379
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>15,429</b>	<b>-5,267</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>14,562</b>	<b>12,778</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>867</b>	<b>-18,037</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>-867</b>	<b>18,037</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	-146	14,937
i. Crédito interno	1,590	16,226
Findeter	0	0
Otros Recursos	1,590	16,226
ii. Amortizaciones Interna	1,736	1,290
Otras Amortizaciones externa	0	1,290
Amortizaciones Externa Inversión	1,736	0
3. Variación de Depósitos	9,219	9,036
4. Otros	9,941	5,935

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el  
Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17L

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

**Ciénaga**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>16,596</b>	<b>24,294</b>
1. Ingresos Tributarios	3,958	4,211
i. Predial	1,699	1,506
ii. Industria y Comercio	1,537	2,039
iii. Circulación y Tránsito	111	33
iv. Otros Tributarios	611	633
2. Ingresos no Tributarios	37	2,097
i. Venta de Servicios	0	0
ii. Rentas Contractuales	3	0
iii. Otros no Tributarios	33	2,097
3. Transferencias y Regalías	12,601	17,986
i. Nacionales	11,944	17,986
De libre Asignación	2,986	4,130
De Forzosa Inversión	8,958	12,389
Recursos de Cofinanciación	0	1,468
ii. Departamentales	0	0
iii. Regalías	656	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>15,811</b>	<b>13,319</b>
1. Funcionamiento	8,139	6,446
2. Intereses de Deuda	3,972	3,681
i. Interna	0	0
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	3,972	3,681
3. Transferencias Pagadas	3,700	3,193
i. Programas de Inversión	2,019	565
ii. Seguridad Social	1,458	1,788
iii. A las Familias	223	840
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>784</b>	<b>10,975</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>3,944</b>	<b>1,406</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>-3,160</b>	<b>9,569</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>3,160</b>	<b>-9,569</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	-1,443	-3,809
i. Crédito Interno	0	0
Findeter	0	0
Otros Recursos	0	0
ii. Amortizaciones Interna	1,443	3,809
Otras Amortizaciones externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	1,443	3,809
3. Variación de Depósitos	0	0
4. Otros	-4,603	5,760

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17M

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

*La Unión*

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>42,131</b>	<b>37,105</b>
1. Ingresos Tributarios	976	1,634
i. Predial	644	1,188
ii. Industria y Comercio	268	289
iii. Circulación y Tránsito	41	41
iv. Otros Tributarios	23	115
2. Ingresos no Tributarios	12,641	1,565
i. Venta de Servicios	0	0
ii. Rentas Contractuales	0	0
iii. Otros no Tributarios	12,641	1,565
3. Transferencias y Regalías	28,514	33,906
i. Nacionales	28,514	33,143
De libre Asignación	9,462	14,384
De Forzosa Inversión	19,052	18,376
Recursos de Cofinanciación	0	383
ii. Departamentales	0	763
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>16,797</b>	<b>25,532</b>
1. Funcionamiento	9,131	12,630
2. Intereses de Deuda	1,433	3,299
i. Interna	0	0
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	1,433	3,299
3. Transferencias Pagadas	6,233	9,603
i. Programas de Inversión	2,045	5,655
ii. Seguridad Social	2,677	1,842
iii. A las Familias	1,510	2,106
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>25,334</b>	<b>11,573</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>13,972</b>	<b>15,739</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>11,362</b>	<b>-4,166</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>-11,362</b>	<b>4,166</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	3,078	13,837
i. Crédito Interno	3,471	14,227
Findeter	3,471	0
Otros Recursos	0	14,227
ii. Amortizaciones Interna	393	390
Otras Amortizaciones externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	393	390
3. Variación de Depósitos	0	7,754
4. Otros	14,439	17,425

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17N

<b>BALANCE FISCAL MUNICIPAL MUNICIPIOS CAFETROS</b> (miles de pesos corrientes per cápita)		
<b>Armenia</b>	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	34,825	48,370
1. Ingresos Tributarios	15,755	20,715
i. Predial	9,970	11,840
ii. Industria y Comercio	4,137	6,549
iii. Circulación y Tránsito	720	995
iv. Otros Tributarios	928	1,331
2. Ingresos no Tributarios	4,836	10,516
i. Venta de Servicios	0	0
ii. Rentas Contractuales	223	49
iii. Otros no Tributarios	4,613	10,567
3. Transferencias y Regalías	14,235	17,039
i. Nacionales	11,337	15,321
De libre Asignación	9,485	8,379
De Forzosa Inversión	1,852	6,942
Recursos de Cofinanciación	0	0
ii. Departamentales	2,898	1,717
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	23,476	32,280
1. Funcionamiento	11,289	16,490
2. Intereses de Deuda	0	666
i. Interna	0	666
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
3. Transferencias Pagadas	12,188	15,124
i. Programas de Inversión	2,146	4,279
ii. Seguridad Social	5,661	7,142
iii. A las Familias	4,381	3,703
<b>C. Ahorro Corriente</b>	11,349	16,090
<b>D. Inversión</b>	3,049	18,705
<b>E. Ingresos de Capital</b>	0	0
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	8,300	-2,615
<b>G. Financiamiento</b>	-8,300	2,615
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	-651	-2,004
i. Crédito interno	0	0
Findeter	0	0
Otros Recursos	0	0
ii. Amortizaciones Interna	651	2,004
Otras Amortizaciones interna	0	2,004
Amortizaciones Interna Inversión	651	0
3. Variación de Depósitos	3,955	6,186
4. Otros	11,603	1,567

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el  
Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 170

BALANCE FISCAL MUNICIPAL MUNICIPIOS CAFETROS (miles de pesos corrientes per cápita)		
<i>La Tebaida</i>		
	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>42,232</b>	<b>49,336</b>
1. Ingresos Tributarios	3,618	6,491
i. Predial	2,184	3,235
ii. Industria y Comercio	680	811
iii. Circulación y Tránsito	0	5
iv. Otros Tributarios	754	2,440
2. Ingresos no Tributarios	1,832	8,681
i. Venta de Servicios	1,098	1,293
ii. Rentas Contractuales	159	250
iii. Otros no Tributarios	574	7,139
3. Transferencias y Regalías	36,782	34,163
i. Nacionales	36,305	34,023
De libre Asignación	13,526	13,464
De Forzosa Inversión	22,779	20,455
Recursos de Cofinanciación	0	104
ii. Departamentales	475	140
iii. Regalías	1	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>18,180</b>	<b>31,412</b>
1. Funcionamiento	10,081	14,269
2. Intereses de Deuda	0	0
i. Interna	0	0
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
3. Transferencias Pagadas	8,099	17,143
i. Programas de Inversión	1,812	5,192
ii. Seguridad Social	4,020	4,790
iii. A las Familias	2,267	7,161
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>24,051</b>	<b>17,924</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>13,068</b>	<b>20,202</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>10,983</b>	<b>-2,278</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>-10,983</b>	<b>2,278</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	0	704
i. Crédito interno	0	704
Findeter	0	0
Otros Recursos	0	704
ii. Amortizaciones Interna	0	0
Otras Amortizaciones interna	0	0
Amortizaciones Interna Inversión	0	0
3. Variación de Depósitos	2,678	0
4. Otros	13,661	-1,574

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17P

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)  
**Quimbaya**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>47,106</b>	<b>51,779</b>
1. Ingresos Tributarios	5,571	7,460
i. Predial	3,274	4,442
ii. Industria y Comercio	424	531
iii. Circulación y Tránsito	473	613
iv. Otros Tributarios	1,400	1,874
2. Ingresos no Tributarios	5,628	6,838
i. Venta de Servicios	348	550
ii. Rentas Contractuales	638	699
iii. Otros no Tributarios	4,642	5,589
3. Transferencias y Regalías	35,907	37,481
i. Nacionales	34,165	36,487
De libre Asignación	14,061	16,139
De Forzosa Inversión	19,131	16,611
Recursos de Cofinanciación	973	3,737
ii. Departamentales	1,668	969
iii. Regalías	74	26
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>33,518</b>	<b>52,345</b>
1. Funcionamiento	13,595	15,979
2. Intereses de Deuda	3,100	5,090
i. Interna	1,055	4,829
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	2,045	261
3. Transferencias Pagadas	16,823	31,276
i. Programas de Inversión	5,568	13,327
ii. Seguridad Social	2,884	4,327
iii. A las Familias	8,371	13,622
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>13,588</b>	<b>-566</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>13,787</b>	<b>8,764</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superávit (+)</b>	<b>-199</b>	<b>-9,330</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>199</b>	<b>9,330</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	5,996	10,987
i. Crédito Interno	8,117	14,175
Findeter	0	0
Otros Recursos	8,117	14,175
ii. Amortizaciones Interna	2,121	3,188
Otras Amortizaciones interna	943	2,808
Amortizaciones Interna Inversión	1,178	380
3. Variación de Depósitos	3,055	2,945
4. Otros	8,853	4,602

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17Q

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

**Pereira**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>48,112</b>	<b>56,872</b>
1. Ingresos Tributarios	21,012	29,988
i. Predial	10,510	16,128
ii. Industria y Comercio	7,298	9,125
iii. Circulación y Tránsito	519	707
iv. Otros Tributarios	2,685	4,028
2. Ingresos no Tributarios	16,273	8,097
i. Venta de Servicios	123	224
ii. Rentas Contractuales	34	10
iii. Otros no Tributarios	16,116	7,863
3. Transferencias y Regalías	10,827	18,787
i. Nacionales	10,827	17,923
De libre Asignación	8,624	7,143
De Forzosa Inversión	1,857	7,143
Recursos de Cofinanciación	346	3,637
ii. Departamentales	0	863
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>28,178</b>	<b>52,347</b>
1. Funcionamiento	13,426	18,114
2. Intereses de Deuda	4,592	7,459
i. Interna	4,592	7,459
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
3. Transferencias Pagadas	10,160	26,774
i. Programas de Inversión	3,516	15,760
ii. Seguridad Social	5,899	9,648
iii. A las Familias	745	1,366
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>19,934</b>	<b>4,524</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>5,183</b>	<b>18,801</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>891</b>	<b>346</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>15,641</b>	<b>-13,931</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>-15,641</b>	<b>13,931</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	9,010	14,655
i. Crédito Interno	12,016	17,764
Findefer	0	2,406
Otros Recursos	12,016	15,358
ii. Amortizaciones Interna	3,006	3,109
Otras Amortizaciones interna	3,006	3,109
Amortizaciones Interna Inversión	0	0
3. Variación de Depósitos	714	5,819
4. Otros	25,366	6,543

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el  
Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

**CUADRO 17R**

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

**Santa Rosa**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>35,196</b>	<b>35,107</b>
<b>1. Ingresos Tributarios</b>	<b>5,306</b>	<b>8,445</b>
i. Predial	2,102	3,531
ii. Industria y Comercio	1,081	1,290
iii. Circulación y Tránsito	1,005	1,403
iv. Otros Tributarios	1,117	2,222
<b>2. Ingresos no Tributarios</b>	<b>1,622</b>	<b>1,376</b>
i. Venta de Servicios	0	0
ii. Rentas Contractuales	171	0
iii. Otros no Tributarios	1,451	1,376
<b>3. Transferencias y Regalías</b>	<b>28,269</b>	<b>25,286</b>
i. Nacionales	27,535	23,239
De libre Asignación	12,529	11,695
De Forzosa Inversión	13,328	10,871
Recursos de Cofinanciación	1,678	673
ii. Departamentales	734	2,047
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>24,485</b>	<b>25,476</b>
<b>1. Funcionamiento</b>	<b>14,978</b>	<b>14,032</b>
<b>2. Intereses de Deuda</b>	<b>160</b>	<b>998</b>
i. Interna	160	998
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
<b>3. Transferencias Pagadas</b>	<b>9,347</b>	<b>10,446</b>
i. Programas de Inversión	413	2,968
ii. Seguridad Social	5,538	5,740
iii. A las Familias	3,396	1,738
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>10,711</b>	<b>9,631</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>11,262</b>	<b>7,112</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>-551</b>	<b>2,519</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>551</b>	<b>-2,519</b>
<b>1. Crédito externo neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
<b>2. Crédito interno neto</b>	<b>-753</b>	<b>-2,441</b>
i. Crédito interno	2,476	959
Findeter	0	0
Otros Recursos	2,476	959
ii. Amortizaciones Interna	3,229	3,400
Otras Amortizaciones externa	3,229	3,400
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
<b>3. Variación de Depósitos</b>	<b>1,171</b>	<b>0</b>
<b>4. Otros</b>	<b>-132</b>	<b>79</b>

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17S

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

**Santuario**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>49,286</b>	<b>44,104</b>
1. Ingresos Tributarios	1,489	1,859
i. Predial	1,005	1,248
ii. Industria y Comercio	370	464
iii. Circulación y Tránsito	0	0
iv. Otros Tributarios	114	147
2. Ingresos no Tributarios	10,597	7,001
i. Venta de Servicios	146	192
ii. Rentas Contractuales	184	186
iii. Otros no Tributarios	10,268	6,623
3. Transferencias y Regalías	37,200	35,244
i. Nacionales	37,200	35,244
De libre Asignación	16,208	17,534
De Forzosa Inversión	20,991	17,711
Recursos de Cofinanciación	0	0
ii. Departamentales	0	0
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>31,410</b>	<b>32,940</b>
1. Funcionamiento	18,812	19,841
2. Intereses de Deuda	0	0
i. Interna	0	0
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
3. Transferencias Pagadas	12,597	13,098
i. Programas de Inversión	2,159	4,803
ii. Seguridad Social	4,455	8,271
iii. A las Familias	5,983	24
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>17,877</b>	<b>11,164</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>7,521</b>	<b>4,030</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>10,356</b>	<b>7,134</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>-10,356</b>	<b>-7,134</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	398	0
i. Crédito Interno	398	0
Findefer	0	0
Otros Recursos	398	0
ii. Amortizaciones Interna	0	0
Otras Amortizaciones interna	0	0
Amortizaciones Interna Inversión	0	0
3. Variación de Depósitos	0	0
4. Otros	10,754	7,134

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 177

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL**  
**MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)  
*San Vicente de Chucuri*

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>40,570</b>	<b>39,670</b>
<b>1. Ingresos Tributarios</b>	<b>1,683</b>	<b>2,574</b>
i. Predial	987	1,475
ii. Industria y Comercio	310	451
iii. Circulación y Tránsito	272	398
iv. Otros Tributarios	114	249
<b>2. Ingresos no Tributarios</b>	<b>2,566</b>	<b>2,779</b>
i. Venta de Servicios	635	892
ii. Rentas Contractuales	11	5
iii. Otros no Tributarios	1,921	1,882
<b>3. Transferencias y Regalías</b>	<b>36,321</b>	<b>34,317</b>
i. Nacionales	29,674	25,416
De libre Asignación	12,333	12,059
De Forzosa Inversión	16,679	12,059
Recursos de Cofinanciación	652	1,298
ii. Departamentales	204	651
iii. Regalías	6,443	8,249
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>34,389</b>	<b>28,147</b>
<b>1. Funcionamiento</b>	<b>16,535</b>	<b>12,298</b>
<b>2. Intereses de Deuda</b>	<b>4,467</b>	<b>6,287</b>
i. Interna	4,467	6,287
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
<b>3. Transferencias Pagadas</b>	<b>13,387</b>	<b>9,562</b>
i. Programas de Inversión	7,089	6,218
ii. Seguridad Social	2,781	901
iii. A las Familias	3,518	2,443
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>6,181</b>	<b>11,523</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>21,417</b>	<b>7,671</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>-15,236</b>	<b>3,852</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>15,236</b>	<b>-3,852</b>
<b>1. Crédito externo neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
<b>2. Crédito interno neto</b>	<b>16,581</b>	<b>-8,753</b>
i. Crédito Interno	19,030	0
Findeter	0	0
Otros Recursos	19,030	0
ii. Amortizaciones Interna	2,449	8,753
Otras Amortizaciones externa	2,449	8,753
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
<b>3. Variación de Depósitos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Otros</b>	<b>1,345</b>	<b>-4,901</b>

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17U

<b>BALANCE FISCAL MUNICIPAL MUNICIPIOS CAFETROS</b> (miles de pesos corrientes per cápita)		
	<i>Libano</i>	
	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>45,382</b>	<b>52,085</b>
1. Ingresos Tributarios	4,617	5,659
i. Predial	2,585	3,539
ii. Industria y Comercio	710	812
iii. Circulación y Tránsito	316	393
iv. Otros Tributarios	1,005	916
2. Ingresos no Tributarios	8,684	12,060
i. Venta de Servicios	0	0
ii. Rentas Contractuales	126	107
iii. Otros no Tributarios	8,559	11,953
3. Transferencias y Regalías	32,081	34,366
i. Nacionales	32,081	34,366
De libre Asignación	13,306	16,783
De Forzosa Inversión	18,775	17,583
Recursos de Cofinanciación	0	0
ii. Departamentales	0	0
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>34,925</b>	<b>38,665</b>
1. Funcionamiento	8,944	11,147
2. Intereses de Deuda	0	4,393
i. Interna	0	4,097
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	296
3. Transferencias Pagadas	25,980	23,125
i. Programas de Inversión	8,366	8,209
ii. Seguridad Social	4,473	5,468
iii. A las Familias	13,142	9,447
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>10,457</b>	<b>13,420</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>7,672</b>	<b>11,266</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superávit (+)</b>	<b>2,785</b>	<b>2,154</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>-2,785</b>	<b>-2,154</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	6,217	-5,447
i. Crédito Interno	14,421	0
Findeter	0	0
Otros Recursos	14,421	0
ii. Amortizaciones Interna	8,204	5,447
Otras Amortizaciones externa	4,618	5,070
Amortizaciones Externa Inversión	3,586	377
3. Variación de Depósitos	2,147	0
4. Otros	11,149	-3,293

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

**CUADRO 17V**

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

**Villahermosa**

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>49,419</b>	<b>60,075</b>
1. Ingresos Tributarios	2,078	2,875
i. Predial	1,696	2,290
ii. Industria y Comercio	282	419
iii. Circulación y Tránsito	0	0
iv. Otros Tributarios	100	166
2. Ingresos no Tributarios	1,424	2,289
i. Venta de Servicios	1,378	1,792
ii. Rentas Contractuales	2	9
iii. Otros no Tributarios	44	488
3. Transferencias y Regalías	45,918	54,911
i. Nacionales	42,952	50,681
De libre Asignación	16,324	22,453
De Forzosa Inversión	24,122	23,398
Recursos de Cofinanciación	2,506	4,830
ii. Departamentales	2,966	4,230
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>25,517</b>	<b>39,271</b>
1. Funcionamiento	18,627	18,988
2. Intereses de Deuda	137	1,052
i. Interna	137	1,052
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	0	0
3. Transferencias Pagadas	6,753	19,231
i. Programas de Inversión	4,269	12,957
ii. Seguridad Social	78	571
iii. A las Familias	2,406	5,703
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>23,902</b>	<b>20,804</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>17,202</b>	<b>52,226</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Déficit (-) o Superavit (+)</b>	<b>6,700</b>	<b>-31,422</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>-6,700</b>	<b>31,422</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	1,547	-872
i. Crédito Interno	2,374	0
Findeter	0	0
Otros Recursos	2,374	0
ii. Amortizaciones Interna	827	872
Otras Amortizaciones interna	827	872
Amortizaciones Interna Inversión	0	0
3. Variación de Depósitos	3,019	9,668
4. Otros	11,266	-22,626

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el  
Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

CUADRO 17W

**BALANCE FISCAL MUNICIPAL  
MUNICIPIOS CAFETROS**  
(miles de pesos corrientes per cápita)

*Calcedonia*

	1993	1994
<b>A. Ingresos Corrientes</b>	<b>43,289</b>	<b>52,974</b>
1. Ingresos Tributarios	6,909	9,977
i. Predial	3,121	5,318
ii. Industria y Comercio	1,100	1,070
iii. Circulación y Tránsito	541	401
iv. Otros Tributarios	2,147	3,187
2. Ingresos no Tributarios	4,420	10,773
i. Venta de Servicios	2,546	2,964
ii. Rentas Contractuales	1,587	2,593
iii. Otros no Tributarios	287	5,216
3. Transferencias y Regalías	31,961	32,224
i. Nacionales	31,475	31,994
De libre Asignación	14,583	15,776
De Forzosa Inversión	16,892	16,218
Recursos de Cofinanciación	0	0
ii. Departamentales	486	230
iii. Regalías	0	0
<b>B. Gastos Corrientes</b>	<b>29,509</b>	<b>53,137</b>
1. Funcionamiento	16,394	31,017
2. Intereses de Deuda	1,707	3,388
i. Interna	833	0
ii. Externa	0	0
iii. Inversión	874	3,388
3. Transferencias Pagadas	11,407	18,732
i. Programas de Inversión	3,624	6,074
ii. Seguridad Social	5,153	9,471
iii. A las Familias	2,629	3,187
<b>C. Ahorro Corriente</b>	<b>13,781</b>	<b>-163</b>
<b>D. Inversión</b>	<b>17,583</b>	<b>19,868</b>
<b>E. Ingresos de Capital</b>	<b>107</b>	<b>57</b>
<b>F. Déficit (-) o Superávit (+)</b>	<b>-3,696</b>	<b>-19,974</b>
<b>G. Financiamiento</b>	<b>3,696</b>	<b>19,974</b>
1. Crédito externo neto	0	0
i. Crédito externo	0	0
ii. Amortizaciones Externa	0	0
Otras Amortizaciones Externa	0	0
Amortizaciones Externa Inversión	0	0
2. Crédito interno neto	1,494	4,576
i. Crédito interno	6,730	13,607
Findeter	0	0
Otros Recursos	6,730	13,607
ii. Amortizaciones Interna	5,236	9,030
Otras Amortizaciones externa	1,250	2,368
Amortizaciones Externa Inversión	3,986	6,663
3. Variación de Depósitos	0	0
4. Otros	-2,201	-15,398

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

**CUADRO 18A**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**BOLÍVAR**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	10,332	11,439
Dependencia Fiscal	59.64	53.89

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	25,637	32,831
Inversión per cápita.	34,919	64,471
Gastos de func./ingresos propios	96.51	95.87

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	33.00	23.22
Transferencias asignación forzosa	71.63	32.52
Endeudamiento	-4.64	44.26

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	139.60	307.50
Transf. educación/inver. educación	70.46	180.94
Transf. salud/inver. salud	19.07	73.22
Transf. a.a./inver. a.a.	86.56	39.29
Transfer. resto/inver. resto	269.59	259.59

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	33.67	-10.45
Ahorro propio*/ingreso propios	-8.50	-10.07
Deuda otros**/ingreso propios	29.96	35.51
Deuda inversión/transf. forzosa asignación	7.50	17.97
Servicio deuda/ahorro primario***	15.01	21.53

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. inver.	15.26	12.94
Desarrollo Inst/Gasto total en prgs. inver.	0.00	0.00
FBK/Gasto total en prgs. inver.	59.70	33.01

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacional de Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) - gastos prc

**CUADRO 18B**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**FREDONIA**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	11,891	16,496
Dependencia Fiscal	74.83	63.75

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	29,434	37,310
Inversión per cápita.	20,808	16,903
Gastos de func./ingresos propios	215.06	201.50

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	-10.23	-24.94
Transferencias asignación forzosa	111.20	71.41
Endeudamiento	-11.20	28.59

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	82.35	103.78
Transf. educación/inver. educación	47.51	64.20
Transf. salud/inver. salud	15.00	101.07
Transf. a.a./inver. a.a.	53.95	118.11
Transfer. resto/inver. resto	238.21	152.31

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/Ingreso corrientes	35.55	12.39
Ahorro propio"/Ingreso propios	-115.19	-110.64
Deuda otros**/Ingreso propios	0.60	22.61
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	14.42	0.00
Servicio dedua/ahorro primario***	7.37	8.20

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. inver.	27.04	5.85
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. inver.	0.00	0.00
FBK/Gasto total en prgs. inver.	80.82	66.04

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic  
Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18C**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**SAN RAFAEL**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	1,609	1,887
Dependencia Fiscal	91.83	95.74

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	14,118	19,029
Inversión per cápita.	16,569	28,435
Gastos de func./ingresos propios	640.31	736.02

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	-3.81	0.22
Transferencias asignación forzosa	86.83	143.07
Endeudamiento	13.17	-43.30

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	110.33	69.89
Transf. educación/inver. educación	179.97	51.22
Transf. salud/inver. salud	67.45	47.70
Transf. a.a./inver a.a.	39.32	133.58
Transfer. resto/inver. resto	176.18	110.66

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	17.25	42.80
Ahorro propio*/ingreso propios	-550.11	-646.18
Deuda otros**/ingreso propios	9.80	41.43
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	11.86	2.96
Servicio dedua/ahorro primario***	7.40	3.78

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. inver.	10.98	4.08
Desarrollo inst/Gasto total en prgs. inver.	0.00	0.00
FBK/Gasto total en prgs. inver.	51.69	47.40

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic  
Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18D**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**MANIZALES**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	21,459	28,902
Dependencia Fiscal	42.34	38.92

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	13,741	21,176
Inversión per cápita.	33,963	50,162
Gastos de func./ingresos propios	61.74	61.22

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	16.41	10.20
Transferencias libre asignación	36.64	17.36
Transferencias asignación forzosa	11.48	26.58
Endeudamiento	35.47	45.87

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	871.01	376.23
Transf. educación/inver. educación	573.52	252.35
Transf. salud/inver. salud	544.72	314.91
Transf. a.a./inver. a.a.	0.00	33.71
Transfer. resto/inver. resto	7422.13	2342.86

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	25.20	17.41
Ahorro propio*/ingreso propios	24.91	14.72
Deuda otros**/ingreso propios	15.26	32.16
Deuda inversión/transf. forzosa asignación	0.00	0.00
Servicio deuda/ahorro primario***	8.80	19.64

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. inver.	35.82	30.85
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. inver.	19.52	0.00
FBK/Gasto total en prgs. inver.	64.20	65.57

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18E**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**ANSERMA**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	5,817	8,272
Dependencia Fiscal	80.19	77.43

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	18,731	23,884
Inversión per cápita.	23,413	32,295
Gastos de func./ingresos propios	241.08	235.89

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	8.30	10.82
Transferencias asignación forzosa	79.22	47.77
Endeudamiento	12.48	41.41

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	126.23	209.32
Transf. educación/inver. educación	82.28	130.16
Transf. salud/inver. salud	54.22	171.45
Transf. a.a./inver a.a.	62.80	193.64
Transfer. resto/inver. resto	302.52	444.04

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	34.12	5.59
Ahorro propio*/Ingreso propios	-141.08	-156.16
Deuda otros**/Ingreso propios	0.00	35.23
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	0.00	0.00
Servicio deuda/ahorro primario***	0.00	7.95

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. inver.	32.15	13.23
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. inver.	0.00	0.00
FBK/Gasto total en prgs. inver.	69.64	49.17

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic  
Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18F**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**CHINCHINÁ**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	13,915	17,703
Dependencia Fiscal	66.72	58.60

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	25,686	36,565
Inversión per cápita.	22,983	32,123
Gastos de func./ingresos propios	147.49	167.99

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	18.04	-0.89
Transferencias asignación forzosa	94.32	47.93
Endeudamiento	-12.36	52.07

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	106.02	204.83
Transf. educación/inver. educación	57.19	126.36
Transf. salud/inver. salud	16.74	92.27
Transf. a.a./inver a.a.	81.77	99.63
Transfer. resto/inver. resto	214.92	284.86

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	31.51	-0.83
Ahorro propio"/ingreso propios	-52.17	-70.82
Deuda otros**/ingreso propios	11.03	8.28
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	0.00	0.00
Servicio dedua/ahorro primario***	3.67	3.43

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. inver.	14.08	13.58
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. inver.	0.00	0.00
FBK/Gasto total en prgs. inver.	59.38	50.71

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic  
Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18G**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
***MARQUETALIA***

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	2,492	1,999
Dependencia Fiscal	89.18	91.72

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	17,543	19,218
Inversión per cápita.	18,897	22,003
Gastos de func./ingresos propios	393.40	583.63

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	17.58	15.22
Transferencias asignación forzosa	107.67	78.12
Endeudamiento	-25.25	6.66

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. inversión/inversión total	92.88	128.00
Transf. educación/inver. educación	53.68	133.78
Transf. salud/inver. salud	64.81	49.63
Transf. a.a./inver a.a.	2.94	161.51
Transfer. resto/inver. resto	273.51	177.23

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	40.86	37.24
Ahorro propio*/ingreso propios	-293.40	-483.63
Deuda otros**/ingreso propios	19.57	17.28
Deuda inversión/transf. forzosa asignación	0.00	0.00
Servicio dedua/ahorro primario***	2.12	1.43

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. Inver.	33.36	19.15
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. Inver.	0.00	0.00
FBK/Gasto total en prgs. Inver.	63.86	73.94

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic  
Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18H**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**POYAN**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	6,022	8,247
Dependencia Fiscal	43.29	46.35

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	15,236	19,024
Inversión per cápita.	5,349	15,396
Gastos de func./ingresos propios	113.33	99.03

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	1.21
Transferencias libre asignación	121.33	44.33
Transferencias asignación forzosa	37.04	63.47
Endeudamiento	-58.37	-9.01

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	270.00	157.56
Transf. educación/inver. educación	29.01	136.51
Transf. salud/inver. salud	46.72	129.14
Transf. a.a./inver a.a.	197.84	75.86
Transfer. resto/inver. resto	1242.07	652.29

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro correinte/ingreso corrientes	31.54	34.27
Ahorro propio"/ingreso propios	-13.33	0.97
Deuda otros**/ingreso propios	0.00	0.00
Deuda inversión/transf. forzosa asignación	0.00	0.00
Servicio deuda/ahorro primario***	0.00	0.00

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. inver.	68.51	44.27
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. inver.	0.62	0.00
FBK/Gasto total en prgs. inver.	81.42	70.69

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18I**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**CALDONO**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	368	610
Dependencia Fiscal	98.61	98.44

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	10,995	13,200
Inversión per cápita.	11,163	31,874
Gastos de func./Ingresos propios	2371.43	1747.55

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	160.36	86.30
Transferencias asignación forzosa	40.39	23.86
Endeudamiento	-100.74	-10.16

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	247.61	419.09
Transf. educación/inver. educación	128.61	444.93
Transf. salud/inver. salud	160.29	248.87
Transf. a.a./inver a.a.	232.85	497.71
Transfer. resto/inver. resto	567.84	617.05

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	51.87	44.38
Ahorro propio*/ingreso propios	-2271.43	-1647.55
Deuda otros**/ingreso propios	0.00	0.00
Deuda inversión/transf. forzosa asignación	0.00	0.00
Servicio deuda/ahorro primario***	0.00	0.00

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. Inver.	3.50	10.58
Desarrollo inst/Gasto total en prgs. Inver.	21.92	0.00
FBK/Gasto total en prgs. Inver.	54.49	57.11

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic  
Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18J**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**ACEVEDO**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	1,230	1,218
Dependencia Fiscal	92.18	92.63

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	11,667	14,672
Inversión per cápita.	26,747	16,095
Gastos de func./Ingresos propios	436.89	576.13

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	-9.91	-35.97
Transferencias asignación forzosa	84.26	123.60
Endeudamiento	15.74	-23.60

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	106.19	62.67
Transf. educación/inver. educación	65.45	56.64
Transf. salud/inver. salud	10.87	61.72
Transf. a.a./inver a.a.	24.74	62.75
Transfer. resto/inver. resto	382.30	86.27

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro correinte/ingreso corrientes	39.87	36.09
Ahorro propio*/ingreso propios	-336.89	-476.13
Deuda otros**/ingreso propios	0.00	0.00
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	0.00	0.00
Servicio dedua/ahorro primario***	0.00	0.00

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. Inver.	39.45	14.96
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. Inver.	25.10	0.00
FBK/Gasto total en prgs. Inver.	66.83	53.91

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nací  
Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18K**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**GIGANTE**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	3,526	2,918
Dependencia Fiscal	79.44	74.47

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	12,678	16,373
Inversión per cápita.	23,786	50,316
Gastos de func./ingresos propios	161.44	129.38

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	37.67	27.93
Transferencias asignación forzosa	65.84	36.22
Endeudamiento	-3.52	35.85

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	151.87	276.11
Transf. educación/inver. educación	59.76	128.11
Transf. salud/inver. salud	62.03	178.95
Transf. a.a./inver. a.a.	91.32	70.49
Transfer. resto/inver. resto	369.58	802.70

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	40.39	-10.63
Ahorro propio*/ingreso propios	-61.44	-36.65
Deuda otros**/ingreso propios	0.00	17.47
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	16.02	0.00
Servicio deuda/ahorro primario***	6.81	4.46

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. inver.	25.02	8.19
Desarrollo inst./Gasto total en prgs. inver.	8.67	0.23
FBK/Gasto total en prgs. inver.	61.22	25.40

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic  
Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18L**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**CIENAGA**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	3,958	4,211
Dependencia Fiscal	75.93	74.03

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	9,492	8,233
Inversión per cápita.	6,292	2,811
Gastos de func./ingresos propios	237.60	130.52

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	-24.46	33.96
Transferencias asignación forzosa	69.21	213.46
Endeudamiento	30.79	-147.41

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	106.75	46.85
Transf. educación/inver. educación	12.42	3.15
Transf. salud/inver. salud	4.71	5.00
Transf. a.a./inver a.a.	0.00	10.75
Transfer. resto/inver. resto	326.66	61.79

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	4.72	45.18
Ahorro propio*/ingreso propios	-137.60	-30.52
Deuda otros**/ingreso propios	0.00	0.00
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	56.32	54.05
Servicio dedua/ahorro primario***	32.63	30.83

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. Inver.	62.69	40.53
Desarrollo Inst/Gasto total en prgs. Inver.	1.39	0.00
FBK/Gasto total en prgs. Inver.	62.69	50.01

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic

Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18M**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**LA UNION**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	976	1,634
Dependencia Fiscal	67.68	91.38

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	11,809	14,472
Inversión per cápita.	17,527	23,500
Gastos de func./Ingresos propios	86.72	452.42

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	9.54	0.00
Transferencias libre asignación	49.90	14.46
Transferencias asiganción forzosa	100.49	70.00
Endeudamiento	-59.92	15.55

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	99.52	142.86
Transf. educación/inver. educación	45.80	70.40
Transf. salud/inver. salud	5.71	36.93
Transf. a.a./inver. a.a.	200.61	213.88
Transfer. resto/inver. resto	169.90	249.05

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	60.13	31.19
Ahorro propio*/ingreso propios	13.28	-352.42
Deuda otros**/ingreso propios	0.00	0.00
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	9.59	19.67
Servicio deuda/ahorro primario***	4.34	9.94

**6. INDICADORES DE INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. Inver.	15.30	21.98
Desarrollo inst./Gasto total en prgs. Inver.	0.00	2.80
FBK/Gasto total en prgs. Inver.	79.72	66.97

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic

Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18N**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**ARMENIA**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	15,755	20,715
Dependencia Fiscal	40.88	35.23

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	16,673	23,604
Inversión per cápita.	9,853	26,714
Gastos de func./ingresos propios	80.98	75.34

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	39.76	26.43
Transferencias libre asignación	125.69	37.80
Transferencias asignación forzosa	18.79	25.99
Endeudamiento	-84.24	9.79

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	532.10	384.82
Transf. educación/inver. educación	191.94	145.42
Transf. salud/inver. salud	350.46	212.67
Transf. a.a./inver a.a.	125.68	102.58
Transfer. resto/inver. resto	736.78	1160.50

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	32.59	33.26
Ahorro propio*/ingreso propios	19.02	22.54
Deuda otros**/ingreso propios	0.00	8.52
Deuda inversión/transf. forzosa asignación	35.18	0.00
Servicio deuda/ahorro primario***	1.87	5.52

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. Inver.	16.11	45.26
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. Inver.	0.00	5.41
FBK/Gasto total en prgs. Inver.	30.95	70.02

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic  
Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 180**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**LA TEBAIDA**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	3,618	6,491
Dependencia Fiscal	87.09	69.25

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	14,101	19,000
Inversión per cápita.	17,147	32,613
Gastos de func./ingresos propios	258.73	125.23

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	31.20	29.97
Transferencias asiganción forzosa	132.85	63.04
Endeudamiento	-64.05	6.99

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	75.27	158.63
Transf. educación/inver. educación	33.95	91.53
Transf. salud/inver. salud	32.58	104.39
Transf. a.a./inver a.a.	41.00	134.62
Transfer. resto/inver. resto	194.34	244.68

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro correinte/ingreso corrientes	56.95	36.33
Ahorro propio*/ingreso propios	-158.73	-25.23
Deuda otros**/ingreso propios	0.00	0.00
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	0.00	0.00
Servicio deuda/ahorro primario***	0.00	0.00

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. Inver.	24.25	16.31
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. Inver.	0.00	0.13
FBK/Gasto total en prgs. Inver.	76.21	61.94

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nació

Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18P**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**QUIMBAYA**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	5,571	7,460
Dependencia Fiscal	76.22	72.39

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	16,479	20,306
Inversión per cápita.	27,726	35,713
Gastos de func./Ingresos propios	147.14	142.02

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	31.56	17.43
Transferencias asignación forzosa	67.78	56.63
Endeudamiento	0.67	25.94

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/Inversión total	147.55	176.58
Transf. educación/Inver. educación	38.09	134.11
Transf. salud/inver. salud	38.81	90.17
Transf. a.a./inver. a.a.	19.34	82.78
Transfer. resto/inver. resto	407.26	322.19

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	28.85	-1.09
Ahorro propio*/Ingreso propios	-56.56	-75.79
Deuda otros**/Ingreso propios	17.84	53.41
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	15.97	3.15
Servicio deuda/ahorro primario***	11.08	15.99

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. inver.	26.67	3.63
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. inver.	0.00	0.00
FBK/Gasto total en prgs. inver.	49.72	24.54

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Naci

Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18Q**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**PEREIRA**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	21,012	29,988
Dependencia Fiscal	22.50	33.03

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	19,325	27,763
Inversión per cápita.	9,444	35,927
Gastos de func./Ingresos propios	51.83	72.90

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	150.97	8.93
Transferencias libre asignación	91.32	22.29
Transferencias asiganción forzosa	23.33	30.01
Endeudamiento	-165.62	38.78

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	428.72	333.28
Transf. educación/inver. educación	871.36	365.37
Transf. salud/inver. salud	0.00	62.92
Transf. a.a./inver a.a.	36.60	40.73
Transfer. resto/inver. resto	1013.45	1786.69

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	41.43	7.96
Ahorro propio/ingreso propios	35.85	7.52
Deuda otros**/ingreso propios	20.38	27.75
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	0.00	0.00
Servicio dedua/ahorro primario**	15.79	18.58

**6. INDICADORES DE INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. Inver.	8.11	30.33
Desarrollo inst./Gasto total en prgs. Inver.	1.35	31.26
FBK/Gasto total en prgs. Inver.	54.88	52.33

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nac  
 Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18R**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**SANTA ROSA**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	5,306	8,445
Dependencia Fiscal	80.32	72.03

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	20,517	19,772
Inversión per cápita.	15,070	11,819
Gastos de func./ingresos propios	296.15	201.32

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	-3.23	23.63
Transferencias asiganción forzosa	96.35	97.68
Endeudamiento	3.65	-21.31

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	100.43	102.38
Transf. educación/inver. educación	56.22	133.38
Transf. salud/inver. salud	13.54	49.99
Transf. a.a./inver a.a.	71.07	64.25
Transfer. resto/inver. resto	306.07	186.16

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/Ingreso corrientes	30.43	27.43
Ahorro propio*/Ingreso propios	-198.46	-111.48
Deuda otros**/Ingreso propios	48.92	44.77
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	0.00	0.00
Servicio dedua/ahorro primario***	9.63	12.53

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. Inver.	39.95	17.47
Desarrollo Inst/Gasto total en prgs. Inver.	0.00	0.00
FBK/Gasto total en prgs. Inver.	74.73	60.18

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic  
 Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

A	B	C	D	E
1	<b>CUADRO 18S</b>			
2	<b>INDICADORES DE DESEMPEÑO</b>			
3	<b>FINANCIERO</b>			
4	<b>MUNICIPIOS CAFETEROS</b>			
5	<b>SANTUARIO</b>			
6				
7				
8	<b>1. INDICADORES DE INGRESOS</b>			
9				
10	<b>INDICADOR</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	
11	Ingresos tributarios per cápita	1,489	1,859	
12	Dependencia Fiscal	75.48	79.91	
13				
14				
15	<b>2. INDICADORES DE GASTOS</b>			
16				
17	<b>INDICADOR</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	
18	Gastos de funcionamiento per cápita	23,267	28,112	
19	Inversión per cápita.	15,663	8,857	
20	Gastos de func./ingresos propios	192.50	317.31	
21				
22				
23	<b>3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION</b>			
24				
25	<b>INDICADOR</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	
26	(como % de la inversión total)			
27	Ahorro	0.00	0.00	
28	Transferencias libre asignación	32.10	-19.41	
29	Transferencias asignación forzosa	134.02	180.55	
30	Endeudamiento	-66.12	-80.55	
31				
32	<b>4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS</b>			
33				
34	<b>INDICADOR</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	
35	Transf. Inversión/inversión total	74.62	50.01	
36	Transf. educación/inver. educación	22.98	62.95	
37	Transf. salud/inver. salud	0.52	25.63	
38	Transf. a.a./inver a.a.	26.04	26.70	
39	Transfer. resto/inver. resto	188.85	96.88	
40				
41				
42	<b>5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO</b>			
43				
44	<b>INDICADOR</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	
45	Ahorro corriente/ingreso corrientes	36.27	25.31	
46	Ahorro propio*/ingreso propios	-92.50	-217.31	
47	Deuda otros**/ingreso propios	0.00	0.00	
48	Deuda inversión/transf. forzosa asignación	0.00	0.00	
49	Servicio deuda/ahorro primario***	0.00	0.00	
50				
51	<b>6. INDICADORES DE INVERSIÓN</b>			
52				
53	<b>INDICADOR</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	
54	Infraestructura vial/Gasto total en prgs. inver.	26.68	11.00	
55	Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. inver.	0.00	0.00	
56	FBK/Gasto total en prgs. inver.	48.02	45.50	
57				
58				
59				
60	Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacio			
61	Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial			
62	*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias).			
63				

**CUADRO 18T**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**SAN VICENTE DE CHUCURI**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	1,683	2,574
Dependencia Fiscal	89.53	86.51

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	17,558	13,200
Inversión per cápita.	33,782	16,331
Gastos de func./ingresos propios	413.20	246.57

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	-15.51	-8.71
Transferencias asignación forzosa	54.90	123.59
Endeudamiento	45.10	-23.59

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	142.04	75.59
Transf. educación/inver. educación	116.47	155.03
Transf. salud/inver. salud	41.20	58.97
Transf. a.a./inver. a.a.	145.68	91.92
Transfer. resto/inver. resto	626.92	256.38

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	15.24	29.05
Ahorro propio*/ingreso propios	-418.32	-264.01
Deuda otros**/ingreso propios	162.76	280.94
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	0.00	0.00
Servicio dedua/ahorro primario***	17.05	37.91

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. inver.	39.03	18.58
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. inver.	0.00	0.00
FBK/Gasto total en prgs. inver.	63.40	46.97

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nac. Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18U**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**LIBANO**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	4,617	5,659
Dependencia Fiscal	70.69	65.98

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	13,417	16,616
Inversión per cápita.	29,180	28,922
Gastos de func./ingresos propios	100.87	93.77

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	45.20	47.19
Transferencias asignación forzosa	64.34	60.18
Endeudamiento	-9.55	-7.37

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	155.41	166.17
Transf. educación/inver. educación	106.50	74.03
Transf. salud/inver. salud	2.26	65.88
Transf. a.a./inver a.a.	114.28	294.38
Transfer. resto/inver. resto	189.76	154.15

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	23.04	25.77
Ahorro propio*/ingreso propios	-0.87	-16.89
Deuda otros**/ingreso propios	34.72	51.73
Deuda inversión/transf. forzosa asignación	19.10	3.83
Servicio deuda/ahorro primario***	18.08	18.89

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. inver.	5.96	0.46
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. inver.	0.00	0.17
FBK/Gasto total en prgs. inver.	26.29	38.95

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nací  
Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 19A**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993**

**BOLIVAR**

**(Promedio Nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	1.79	30.89	91.42	1.94
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	101.95	250.55	5077.42	213.37
Indice de Esfuerzo Fiscal	2236.97	147.52	132.16	4387.00

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 18V**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**VILLAHERMOSA**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	2,078	2,875
Dependencia Fiscal	92.91	91.40

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	18,705	19,153
Inversión per cápita.	23,877	71,292
Gastos de func./Ingresos propios	534.19	370.90

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	16.54	16.33
Transferencias asignación forzosa	111.52	39.59
Endeudamiento	-28.06	44.07

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/Inversión total	89.67	252.56
Transf. educación/inver. educación	97.44	163.16
Transf. salud/inver. salud	5.38	91.62
Transf. a.a./inver a.a.	26.35	46.27
Transfer. resto/inver. resto	289.85	1036.33

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	48.37	34.63
Ahorro propio/ingreso propios	-438.11	-291.26
Deuda otros**/ingreso propios	27.53	37.25
Deuda inversión/transf. forzosa asignación	0.00	0.00
Servicio deuda/ahorro primario***	1.95	3.20

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. Inver.	48.83	63.70
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. Inver.	0.00	0.00
FBK/Gasto total en prgs. Inver.	72.04	73.26

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic  
Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 18W**  
**INDICADORES DE DESEMPEÑO**  
**FINANCIERO**  
**MUNICIPIOS CAFETEROS**  
**CAICEDONIA**

**1. INDICADORES DE INGRESOS**

INDICADOR	1993	1994
Ingresos tributarios per cápita	6,909	9,977
Dependencia Fiscal	73.83	60.83

**2. INDICADORES DE GASTOS**

INDICADOR	1993	1994
Gastos de funcionamiento per cápita	21,419	40,303
Inversión per cápita.	23,965	29,314
Gastos de func./Ingresos propios	189.07	194.23

**3. ESTRUCTURA DE FINANCIACION DE LA INVERSION**

INDICADOR	1993	1994
(como % de la inversión total)		
Ahorro	0.00	0.00
Transferencias libre asignación	17.12	-10.67
Transferencias asignación forzosa	68.01	38.92
Endeudamiento	14.88	61.08

**4. INDICADORES DE TRANSFERENCIAS**

INDICADOR	1993	1994
Transf. Inversión/inversión total	147.04	201.64
Transf. educación/inver. educación	104.43	147.22
Transf. salud/inver. salud	16.44	54.62
Transf. a.a./inver. a.a.	207.57	242.65
Transfer. resto/inver. resto	247.93	318.63

**5. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y AHORRO**

INDICADOR	1993	1994
Ahorro corriente/ingreso corrientes	31.83	-0.31
Ahorro propio*/ingreso propios	-96.43	-94.23
Deuda otros**/ingreso propios	18.39	11.41
Deuda Inversión/transf. forzosa asignación	28.77	61.97
Servicio deuda/ahorro primario***	16.04	23.44

**6. INDICADORES DE INVERSIÓN**

INDICADOR	1993	1994
Infraestructura vial/Gasto total en prgs. Inver.	17.41	24.82
Desarrollo Inst./Gasto total en prgs. inver.	0.00	0.00
FBK/Gasto total en prgs. Inver.	73.37	67.78

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Departamento Nacic  
Planeación - Unidad de Desarrollo Territorial

\*El ahorro propio se define como los ingresos propios (ingresos corrientes-transferencias) -

**CUADRO 19B**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993**

***FREDONIA***

**(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	16.52	--	126.81	17.88
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	941.69	--	7042.57	1970.65
Indice de Esfuerzo Fiscal	319.19	--	113.82	559.30

**Fuente:** Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19C**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL**

**MUNICIPIOS CAFETEROS 1993**

**SAN RAFAEL**

**(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	1.61	--	26.65	1.74
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	91.54	--	1480.22	191.56
Indice de Esfuerzo Fiscal	686.56	--	59.27	786.05

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19D**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993  
*MANIZALES***

**(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	13.38	98.73	122.07	14.48
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	762.76	800.83	6779.36	1596.28
Indice de Esfuerzo Fiscal	859.07	229.72	110.75	996.09

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19E**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL**

**MUNICIPIOS CAFETEROS 1993**

**ANSERMA**

**(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	4.94	39.80	76.71	5.35
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	281.82	322.83	4260.46	589.79
Indice de Esfuerzo Fiscal	192.97	220.31	85.24	828.52

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19F**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993  
CHINCHINA  
(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	121.63	100.29	109.73	131.65
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	6932.78	813.52	6094.00	14508.07
Indice de Esfuerzo Fiscal	29.26	167.41	157.89	89.69

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19G**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL**

**MUNICIPIOS CAFETEROS 1993**

***MARQUETALIA***

**(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	251.74	--	30.89	272.47
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	14348.68	--	1715.53	30027.00
Indice de Esfuerzo Fiscal	3.64	--	95.09	7.17

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19H**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993  
POPAYAN  
(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	1.72	68.78	62.99	1.86
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	98.18	557.93	3498.43	205.52
Indice de Esfuerzo Fiscal	1982.89	73.09	72.13	2373.60

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19I**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993  
CALDONO  
(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	0.24	--	6.50	0.26
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	13.58	--	360.92	28.42
Indice de Esfuerzo Fiscal	510.01	--	19.43	490.44

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19J**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL**

**MUNICIPIOS CAFETEROS 1993**

**ACEVEDO**

**(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	239.42	--	12.01	259.14
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	13646.55	--	666.83	28557.68
Indice de Esfuerzo Fiscal	0.92	--	100.07	2.78

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19K**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL**

**MUNICIPIOS CAFETEROS 1993**

**GIGANTE**

**(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	8.38	79.05	9.07	9.07
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	477.82	4390.57	999.93	999.93
Indice de Esfuerzo Fiscal	110.20	58.44	309.25	309.25

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

CUADRO 19L

INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993  
**CIENAGA**  
(promedio nacional=100)

	Industria y Comercio	Circulación y Tránsito	Predial	Total
Indice de Capacidad Fiscal	49.12	--	34.02	53.16
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	2799.51	--	1889.34	5858.45
Indice de Esfuerzo Fiscal	54.90	--	89.94	55.24

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19M**

<b>INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL MUNICIPIOS CAFETEROS 1993</b>				
<b><i>LA UNION</i></b>				
<b>(promedio nacional=100)</b>				
	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	352.68	--	33.91	381.72
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	20101.96	--	1883.51	42066.70
Indice de Esfuerzo Fiscal	1.33	--	34.19	2.17

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

CUADRO 19N

INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993  
**ARMENIA**  
(promedio nacional=100)

	Industria y Comercio	Circulación y Tránsito	Predial	Total
Indice de Capacidad Fiscal	33.27	85.39	126.91	36.01
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	1896.39	692.61	7048.13	3968.57
Indice de Esfuerzo Fiscal	218.15	104.01	141.45	373.61

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19O**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993  
*LA TEBAIDA*  
(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Índice de Capacidad Fiscal	337.64	--	84.62	365.44
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	19244.66	--	4699.39	40272.67
Índice de Esfuerzo Fiscal	3.54	--	46.47	7.11

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19P**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993**

**QUIMBAYA**

**(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	226.19	75.75	68.37	244.81
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	12891.98	614.41	3796.94	26978.67
Indice de Esfuerzo Fiscal	3.29	76.94	86.22	15.46

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19Q**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993  
*PEREIRA*  
(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	16.92	82.29	--	18.32
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	964.59	667.53	--	2018.62
Indice de Esfuerzo Fiscal	756.58	77.78	--	387.25

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19R**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993  
SANTA ROSA  
(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	0.27	80.01	96.08	0.29
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	15.19	649.02	5335.96	31.85
Indice de Esfuerzo Fiscal	7116.40	154.88	39.40	13149.07

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19V**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL**

**MUNICIPIOS CAFETEROS 1993**

**VILLAHERMOSA**

**(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	444.56	--	26.61	481.16
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	25338.87	--	1477.60	53025.81
Indice de Esfuerzo Fiscal	1.11	--	114.81	3.73

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19W**

<b>INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL MUNICIPIOS CAFETEROS 1993 CAICEDONIA (promedio nacional=100)</b>				
	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	202.87	31.50	96.17	219.57
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	11562.87	255.52	5341.11	24197.25
Indice de Esfuerzo Fiscal	9.52	211.64	58.43	19.68

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19S**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993  
SANTUARIO  
(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	369.51	--	92.41	399.93
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	21060.87	--	5132.12	44073.39
Indice de Esfuerzo Fiscal	1.76	--	19.58	3.12

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19T**

**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993  
SAN VICENTE  
(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	135.20	5.04	17.14	146.33
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	7706.01	40.89	951.66	16126.12
Indice de Esfuerzo Fiscal	4.02	665.72	103.73	9.73

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE

**CUADRO 19U**

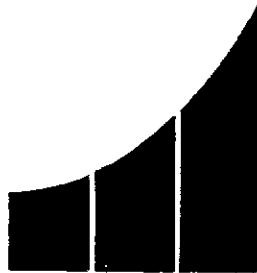
**INDICES DE CAPACIDAD Y ESFUERZO FISCAL  
MUNICIPIOS CAFETEROS 1993**

***LIBANO***

**(promedio nacional=100)**

	<b>Industria y Comercio</b>	<b>Circulación y Tránsito</b>	<b>Predial</b>	<b>Total</b>
Indice de Capacidad Fiscal	99.03	35.94	55.38	107.19
Capacidad Fiscal (\$ per cápita)	5644.67	291.56	3075.89	11812.45
Indice de Esfuerzo Fiscal	12.58	108.49	84.05	30.57

Fuente: Cálculos propios con base en información suministrada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, los Catastros de Antioquia y Cali y el DANE



# FEDESARROLLO

FUNDACION PARA LA EDUCACION SUPERIOR Y EL DESARROLLO

FEDESARROLLO es una entidad colombiana, sin ánimo de lucro dedicada a promover el adelanto científico y cultural y la educación superior, orientándolos hacia el desarrollo económico y social del país.

Para el cumplimiento de sus objetivos, adelantará directamente o con la colaboración de universidades y centros académicos, proyectos de investigación sobre problemas de interés nacional.

Entre los temas de investigación que han sido considerados de alta prioridad están la planeación económica y social, el diseño de una política industrial para Colombia, las implicaciones del crecimiento demográfico, el proceso de integración latinoamericana, el desarrollo urbano y la formulación de una política petrolera para el país.

FEDESARROLLO se propone además crear una conciencia dentro de la comunidad acerca de la necesidad de apoyar a las Universidades colombianas con el fin de elevar su nivel académico y permitirles desempeñar el papel que les corresponde en la modernización de nuestra sociedad.