

# La economía de la cocaína, algunos estimativos para 1988

Carlos Caballero Argáez

## I. INTRODUCCION

Hace diez años *Coyuntura Económica* publicó un artículo en el cual se intentó medir el tamaño de las actividades productivas no-registradas, o subregistradas, en Colombia. Como parte de lo que en su momento se denominó "La Otra Economía", se incluyeron estimativos sobre la magnitud del negocio de exportar marihuana y cocaína. El cultivo y venta de marihuana florecía en esa época y apenas comenzaba a refinarse cocaína con el fin de abastecer el consumo de los Estados Unidos, de unas veinte toneladas, de acuerdo con los cálculos que realizaba la Drug Enforcement Agency por esos días<sup>1</sup>.

---

\* *Nota de los Editores:* Este artículo fue solicitado por los editores de *Coyuntura Económica* a raíz de una presentación informal realizada por Carlos Caballero en un almuerzo de trabajo de FEDESARROLLO. Las cifras aquí presentadas sirven de complemento a las del informe de investigación de Hernando José Gómez publicado en esta misma revista. Cabe precisar, sin embargo, que unas y otras utilizan algunos supuestos y fuentes diferentes, por lo cual no son directamente comparables.

<sup>1</sup> Junguito, Roberto y Caballero, Carlos. "La otra economía", *Coyuntura Económica*, FEDESARROLLO, Vol. VIII, No. 4, diciembre de 1978.

En este comentario se hace un nuevo esfuerzo por medir la magnitud de los ingresos netos que generaría el procesamiento y exportación de cocaína en 1988 con el fin de comparar con lo que sucedía en 1978. Naturalmente se trata de un ejercicio de "ciencia-ficción", puesto que, por razones obvias, es imposible tener información confiable de una actividad oculta y abiertamente ilegal. De ahí que estas nuevas cifras provengan en su casi totalidad de publicaciones internacionales y de algunas entrevistas con individuos interesados en el análisis de esta actividad.

## II. ALGUNOS DATOS DE INTERES

1. Hace diez años no se cultivaba coca en Colombia, razón por la cual la totalidad de la "pasta" se importaba para su procesamiento en el país. En el Perú se sembraban entre 15 y 20.000 hectáreas en ese momento. En 1988 se estima que en Colombia se cultivan entre 10 y 25.000 hectáreas y en Perú unas 200.000. Para fines comparativos conviene recordar que en Colombia hay algo más de 1.0 millón de hectáreas sembradas en café.
2. Aparentemente la variedad colombiana de coca no es tan productiva como las de Bolivia y Perú, en términos de las

cantidades de hoja de coca requeridas para producir un kilo de pasta ni de la calidad de pasta resultante. Por este motivo no se ha dado una sustitución de importación de pasta de coca en forma apreciable; se estima que apenas un 10% de la pasta que se utiliza en el negocio es producida en Colombia.

3. En cuanto a la integración vertical de la actividad y a la forma de importar la "pasta" y de exportar el "polvo" ya refinado, vale la pena citar el siguiente comentario de la revista *Fortune*:

"Los barones de la droga en Colombia han organizado una industria verticalmente integrada. Ellos financian el cultivo de las hojas de coca en los Andes a campesinos bolivianos y peruanos y bajo su supervisión se procesan las hojas secas de coca en una masa que se llama "pasta" y de la cual se extrae la "base" de coca mediante un primer refinamiento. Los pilotos del cartel, de otra parte transportan por aire la base de coca a aeropuertos clandestinos en los bosques centrales de Colombia, cerca de los cuales, en lo que el cartel llama laboratorios, la base se mezcla con éter y acetona para purificarla.

"La coca, ahora un polvo blanco, se empaca en bolsas de 1 kilo y finalmente se introduce de contrabando en Estados Unidos. El precio de venta se dispara a lo largo del proceso. Cada embarque contiene, además, cocaína de varios miembros del cartel de tal forma que si se presenta su decomiso no se pierde la de solamente uno de ellos. El cartel entrega la cocaína a sus distribuidores al por mayor en Estados Unidos y éstos, a su vez, la venden a mafias locales y a repartidores individuales que procesan el "crack" y manejan las ventas callejeras. Para colocar la cocaína en los Estados Unidos se contratan pilotos del mismo país a los cuales se remunera aproximadamente con US\$ 5.000 por kilo; la carga promedio de

un avión de dos motores es de 300 kilos"<sup>2</sup>.

4. De acuerdo con funcionarios de la DEA, aproximadamente la mitad de la cocaína ingresa a los Estados Unidos por Florida y la otra mitad por Texas y California. Se estima que entre el 10% y el 15% de la cocaína que entra a Estados Unidos es decomisada por las autoridades; de esta manera, la venta de 310 toneladas al año en el exterior implicaría efectuar embarques de unas 360 toneladas.

### III. EVOLUCION DE LOS PRECIOS EN LAS DISTINTAS ETAPAS DE PROCESAMIENTO

El Cuadro 1 presenta los rangos del precio de la cocaína en sus sucesivas etapas de procesamiento, tanto en 1978 como en 1988. Puede comprobarse la reducción en los precios a lo largo de la cadena; mientras en 1978 la cocaína refinada vendida FOB en Colombia tenía un precio de US\$20.000 por kilo, en la actualidad ese kilo podría transarse por US\$3.500. El precio al por mayor en Estados Unidos también descendió, pasando de US\$50.000 por kilo hace diez años a un rango entre US\$12.000 (en Miami) y US\$20.000 (en New York y Los Angeles). Pero, de otra parte, el mercado europeo, que era insignificante, se ha vuelto importante y el precio de venta en él es del orden de los US\$50.000. Es de interés anotar que, con todo y la baja de los precios en las distintas etapas de la cadena, el diferencial entre el de la base y el del polvo al por mayor en Estados Unidos, de acuerdo con las cifras del Cuadro 1, se habría ampliado en términos porcentuales.

### IV. EL TAMAÑO DEL NEGOCIO

Con base en la información de precios y en estimativos diversos sobre el costo de los insumos utilizados para procesar las 360 toneladas de cocaína que posiblemente saldrían de Colombia hacia los mercados in-

<sup>2</sup> "The Drug Trade, *Fortune International*, June 20, 1988, p. 20.

**CUADRO 1**  
**ESTIMATIVOS DEL PRECIO DE LA COCAINA EN SUS**  
**DISTINTAS ETAPAS DE PROCESAMIENTO**  
**(US\$ por kilo de cocaína en polvo)\***  
**Rangos de Precios**

Etapa	1978	1988
Hoja de coca	—	500
Pasta	4.000 - 5.000	750
Base	8.000 - 10.000	1.500 - 2.000
Polvo (Exportación FOB)	20.000	3.000 - 4.000
Polvo (por mayor EE.UU.)	50.000	12.000 - 20.000**
Polvo (por mayor Europa)	—	50.000
Polvo (consumidor)***	500.000	200.000
Crack (EE.UU.)	—	135.000

\* 500 kilos de "hojas de coca" generan 2,5 kilos de "pasta de coca" y éstos, a su vez, rinden 1 kilo de "base de coca", que a su turno equivale a 1 kilo de cocaína en polvo.

\*\* En Miami se vende al precio más bajo y en Nueva York al más alto. El precio se refiere a cocaína con un grado de pureza entre 85% y 95%.

\*\*\* El dato se refiere básicamente a Estados Unidos. El mercado europeo masivo es un fenómeno reciente. El grado de pureza es de 55%.

Fuente: Para 1978, Junguito Roberto y Caballero Carlos, "La otra economía", *Coyuntura Económica*, FEDESARROLLO, Volumen VIII, No. 4, diciembre de 1978. Para 1988, "The Drug Trade", *Fortune International*, June 20, 1988.

ternacionales, se preparó el Cuadro 2, que presenta un cálculo de los ingresos netos generados por el negocio a los traficantes colombianos. En ese cuadro se supone que los decomisos sobre exportaciones a Estados Unidos representan unas 50 toneladas, razón por la cual la cantidad de cocaína que efectivamente ingresa a ese país es del orden de 270 toneladas mientras la que ingresa a Europa es de 40 toneladas.

Los cálculos arrojan una apropiación por parte de los traficantes de unos US\$4.000 millones en la actualidad; en contraste con US\$142.5 millones hace diez años. Ello suponiendo que, efectivamente, se vendan 270 toneladas en los Estados Unidos y 40 toneladas en Europa, volúmenes ciertamente elevados<sup>3</sup>. De ahí que la cifra de US\$

4.000 millones anuales constituya el límite máximo del rango dentro del cual oscilaría el ingreso neto de los negociantes colombianos de cocaína. El límite mínimo, bajo los mismos supuestos sobre exportaciones físicas, estaría constituido por la suma de los costos de comprar la base y refinar la cocaína, equivalente a unos US\$1.100 millones<sup>4</sup>.

## V. EL FLUJO DE INGRESOS HACIA COLOMBIA

La gran pregunta, y el punto alrededor del cual se tejen toda clase de hipótesis, es la de cuánto dinero del generado por el negocio de procesar y exportar cocaína fluye hacia Colombia. No es fácil responderla.

do de 225 toneladas en 1984. "The Drug Economy", *The Economist*, April 2, 1988, p. 59.

<sup>4</sup> Según el mismo estudio de la Universidad de St. Gallen, el ingreso bruto del negocio habría promediado entre \$6.000 y \$9.000 millones a principios de los años ochenta y en 1988 sería inferior, cercano a los US\$4.000 millones. *Ibid*, p. 59.

<sup>3</sup> De acuerdo con un estudio de la Universidad de St. Gallen en Suiza, citado por el libro *Los Jinetes de la Cocaína* de Fabio Castillo y con un informe de *The Economist*, las ventas de coca colombiana en Estados Unidos habían si-

**CUADRO 2**  
**ECONOMIA DE LA COCAINA**

	1978	1988
Cocaína en polvo* exportada a EE.UU. anualmente	15 toneladas	270 toneladas
Cocaína en polvo exportada a Europa anualmente	—	40 toneladas
Porcentaje de impor- tación de pasta	100%	90%
Precio de compra de la base importada	US\$9.000 por kilo	US\$2.000 por kilo
Precio de compra de la base nacional	—	US\$1.500 por kilo
Estimativo del costo de otros insumos utilizados	US\$1.000 por kilo	US\$2.000 por kilo
Estimativo del costo de transporte	US\$500 por kilo	US\$5.000 por kilo
Estimativo de pérdida por decomisos	—	US\$1.450 por kilo
Precio de venta EE.UU.	US\$20.000 por kilo	US\$19.000 por kilo
Precio por mayor Europa	—	US\$50.000 por kilo
Ingresos brutos expor- tación a EE.UU.	US\$300 millones	US\$5.130 millones
Ingresos brutos expor- tación a Europa	—	US\$2.000 millones
Compra base	US\$135 millones	US\$605 millones
Compras otros insumos	US\$15 millones	US\$465 millones
Transporte	US\$7.5 millones	US\$1.550 millones
Pérdidas por decomisos	—	US\$450 millones
Estimativo ingresos netos	US\$142.5 millones	US\$4.060 millones

\* Volumen vendido efectivamente. No incluye decomisos que en 1988 serían de 50 toneladas y cuyo costo de producción y transporte alcanzaría cerca de US\$450 millones.

De nuevo, un estimativo del flujo de dineros del narcotráfico hacia Colombia estaría representado por las necesidades de pago de insumos en el país, monto difícil de calcular por cuanto la mayor parte de éstos son importados. La "base" producida en el país tendría un costo del orden de US\$70 millones y, suponiendo que la mitad de los otros insumos fuera adquirida domésticamente, se llegaría a una necesidad mínima de traer recursos de US\$300 millones al año. En posible que parte de estos fondos se reintegre a través de la venta de divisas al Banco de la República, quedando registrada bajo el rubro de ingresos por Servicios Personales de la Balanza Cambiaría. Otra puede lavarse vía contrabando de bienes; de hecho, el informe de *The Economist* afirma que más de US\$500 millones por año provenientes del narcotráfico entran a Colombia a través de contrabando<sup>5</sup>.

Muy probablemente ingrese al país una suma anual superior a US\$300 millones, cuyo origen sea la exportación de cocaína. Cuánto más es casi imposible de establecer, sobre todo por tratarse de una generación

de fondos tan apreciable frente a opciones limitadas de inversión en Colombia. Es claro, con todo, que recursos originados en la exportación de drogas se destinan a la adquisición de finca raíz urbana y rural —especialmente esta última— y que la ganadería es una inversión, o un gasto, atractivo para los narcotraficantes. Como lo es que algunos ingresos terminan en los bolsillos de quienes se dejan corromper —en una u otra esfera pública— para facilitar la continuidad del negocio.

De todas maneras, no parece probable que ingresen al país más de US\$1.000 millones por concepto de exportación de cocaína. Una cifra bien alta, sin duda, pero no superior a la de reintegros por exportaciones de café o de productos no tradicionales. Si eso es así, quedaría todavía por estimar cuánto es lo que permanece fuera del país y qué utilización se da a ese excedente. Este sería un ejercicio más complejo y más propicio para la fantasía económica que los estimativos presentados aquí, y superaría el género de "ciencia ficción" al cual, como quedó ya establecido, pertenece este comentario.

<sup>5</sup> Ibid.